

# RÉSULTATS ANNUELS 2016

1<sup>er</sup> MARS 2017

prêts pour la révolution de la ressource



# AVERTISSEMENT

---

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Ces indications ne constituent pas de prévisions concernant les résultats de SUEZ, ni aucune sorte d'indicateur de performance, mais propose plutôt des tendances ou des objectifs, le cas échéant. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives.

Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)).

Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

## FAITS MARQUANTS 2016:

UN ENGAGEMENT SANS  
RESERVE POUR ATTEINDRE  
LES OBJECTIFS DANS UN  
ENVIRONNEMENT DIFFICILE

**Jean-Louis CHAUSSADE**  
Directeur Général

# FAITS MARQUANTS 2016

Un engagement sans réserve pour atteindre les objectifs dans un environnement difficile

<b>Principales réalisations</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Lancement du plan de transformation</li><li>○ Nouveau mouvement stratégique en Chine avec la prise de contrôle de l'ensemble des activités chinoises dans une entité unique</li><li>○ Positionnement renforcé en Italie à travers ACEA</li></ul>	
<b>Chiffre d'affaires: 15 322m€</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Croissance du CA tirée par la division International</li><li>○ +1,1% de croissance organique</li></ul>	
<b>EBIT : 1 282m€<sup>(1)</sup></b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ +0,5% de croissance organique</li><li>○ +2,1% de croissance organique, hors impact des volumes d'eau exceptionnels en 2015 de 20m€</li></ul>	
<b>RN part du groupe : 420m€</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ +3,1% de croissance</li><li>○ +4,3% de croissance du BPA</li></ul>	
<b>FCF : +1 005m€</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ En ligne avec l'objectif</li><li>○ Forte mobilisation pour améliorer la génération de trésorerie</li></ul>	
<b>DN / EBITDA: 3,0x</b>	<ul style="list-style-type: none"><li>○ Dette nette : 8 042m€</li><li>○ Effets change et périmètre négatifs (+240m€)</li></ul>	

# UNE DISCIPLINE PLUS FORTE POUR CONTRER LES VENTS CONTRAIRES

**Christophe CROS**  
Directeur Financier

# FAITS MARQUANTS

## Principaux objectifs atteints en dépit d'un contexte difficile

### - CHIFFRES CLÉS -

En m€	2015	2016	Croissance organique
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	15 135	<b>15 322</b>	+1,1%
<b>EBITDA<sup>(1)</sup></b>	2 751	<b>2 651</b>	-0,1%
<b>EBIT<sup>(1)</sup></b>	1 381	<b>1 282</b>	+0,5%
<b>RÉSULTAT NET Part du groupe</b>	408	<b>420</b>	
<b>CASH FLOW LIBRE</b>	1 047	<b>1 005</b>	
<b>INVESTISSEMENTS NETS</b>	1 626	<b>705</b>	
<b>DETTE NETTE</b>	8 083	<b>8 042</b>	
<b>DN/EBITDA</b>	2,9x	<b>3,0x</b>	

### EBIT supérieur à l'objectif

- En dépit d'un chiffre d'affaires annuel pénalisé par le ralentissement de l'activité au S2 et par la baisse des prix des matières premières
- EBIT : +2,1% de croissance organique, hors volumes d'eau exceptionnels de 20m€ en 2015

### Discipline et proactivité récompensées :

- Compass : 180m€
- Rotation d'actifs : 486m€ de cession d'actifs

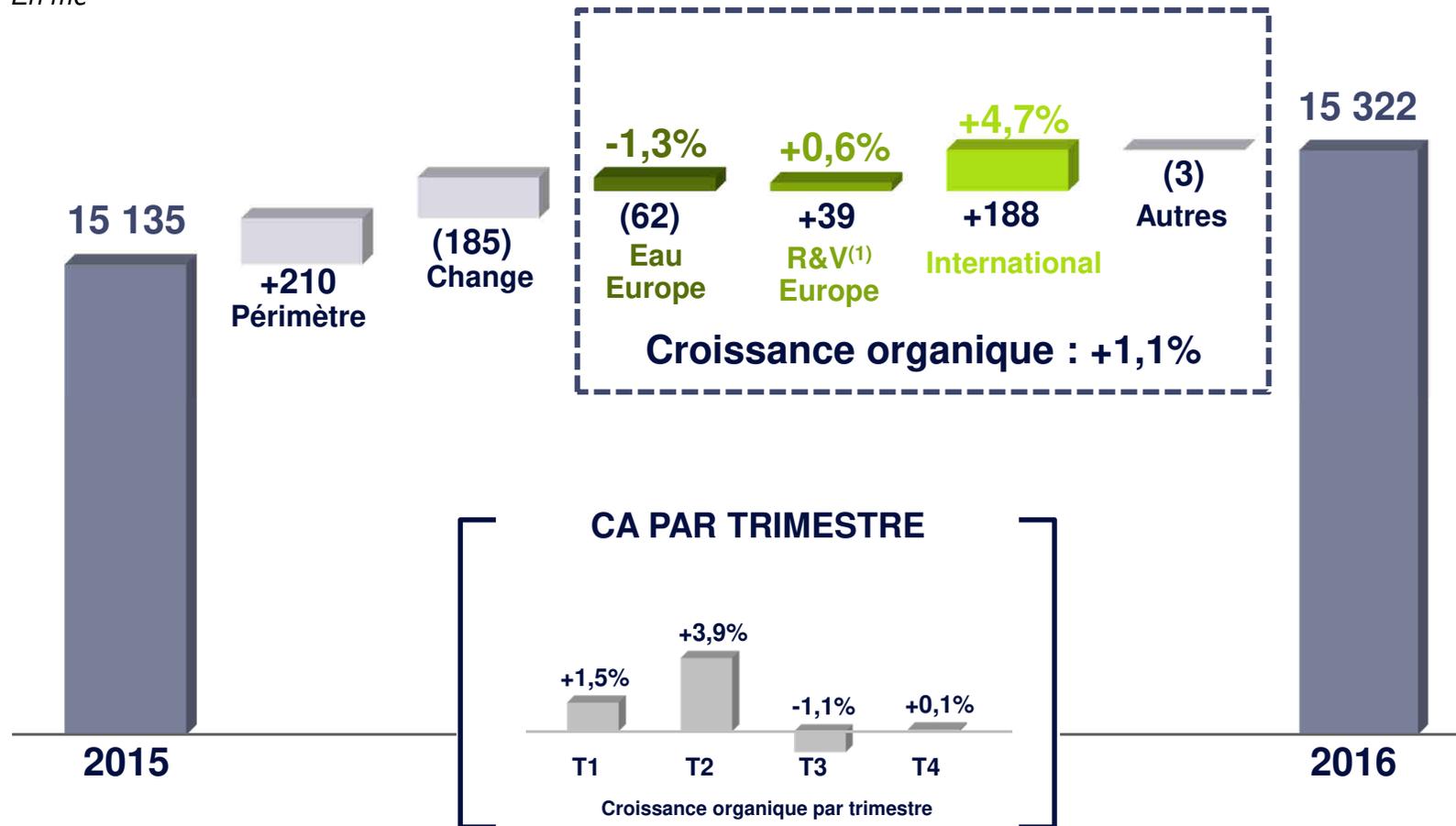
### Hausse de la rentabilité

- Résultat net part du groupe : +3,1%
- Bénéfice par action : +4,3%

# CHIFFRE D'AFFAIRES 2016

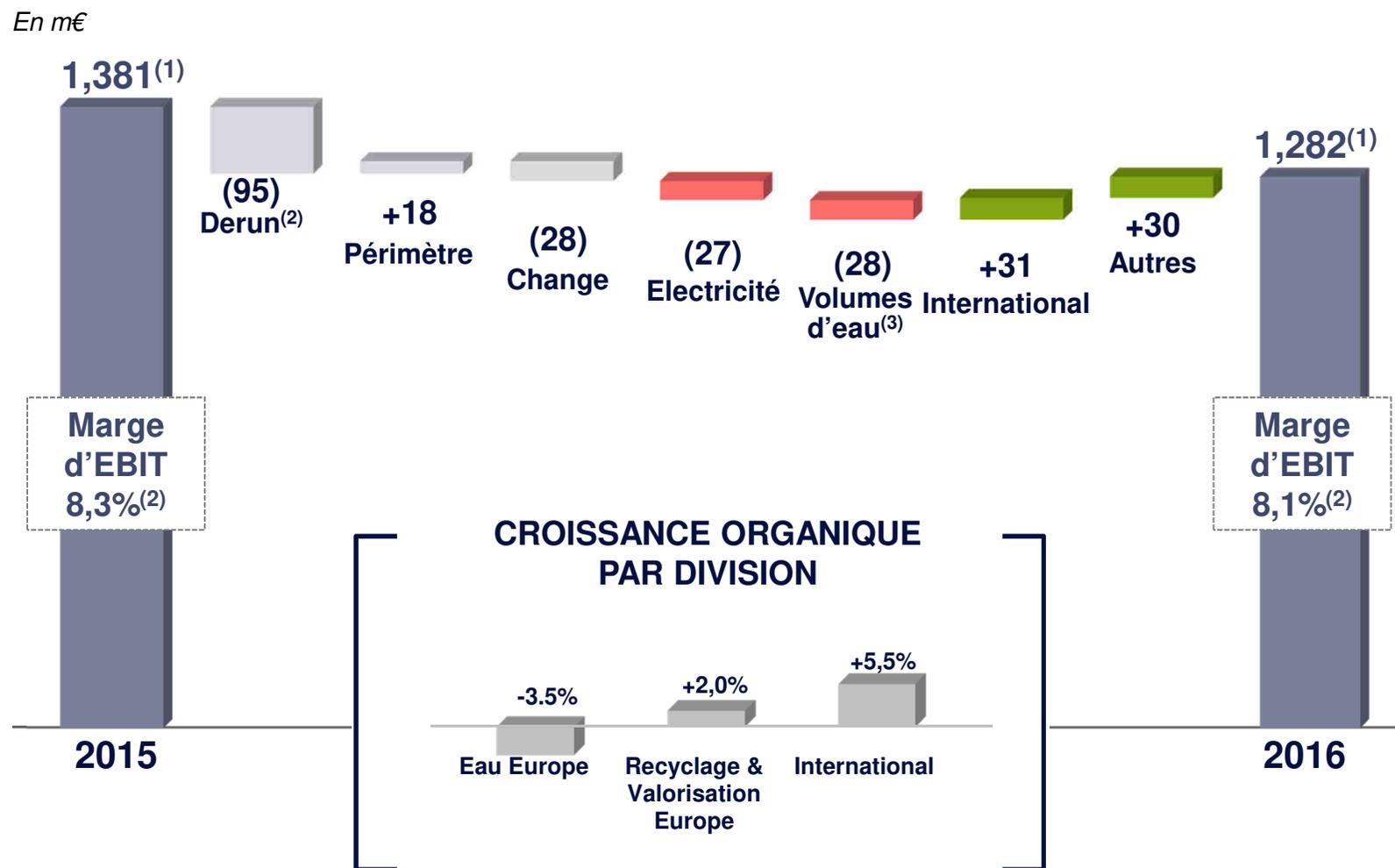
Croissance de +1,2% tirée par l'International

En m€



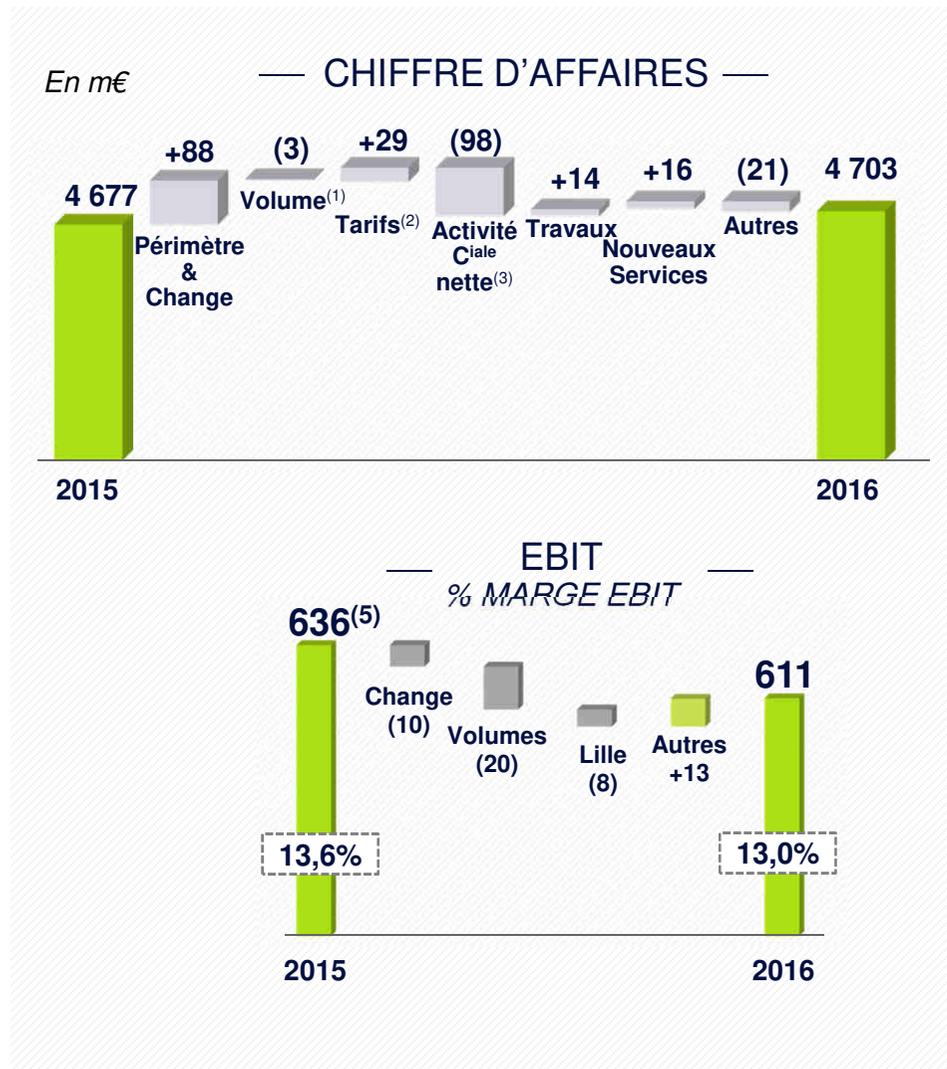
# EBIT 2016

## La performance de l'International compense les difficultés européennes



# EAU EUROPE

## L'absence d'inflation pèse sur les formules d'indexation



## Evolution des indicateurs clés contrastée entre les pays

	Volumes <sup>(1)</sup>	Prix
France	-2,0%	+0,1%
Espagne <sup>(4)</sup>	+1,0%	+0,3%
Chili	+0,9%	+4,0%

**Activité commerciale** impactée principalement par la fin du contrat de Lille : -82m€

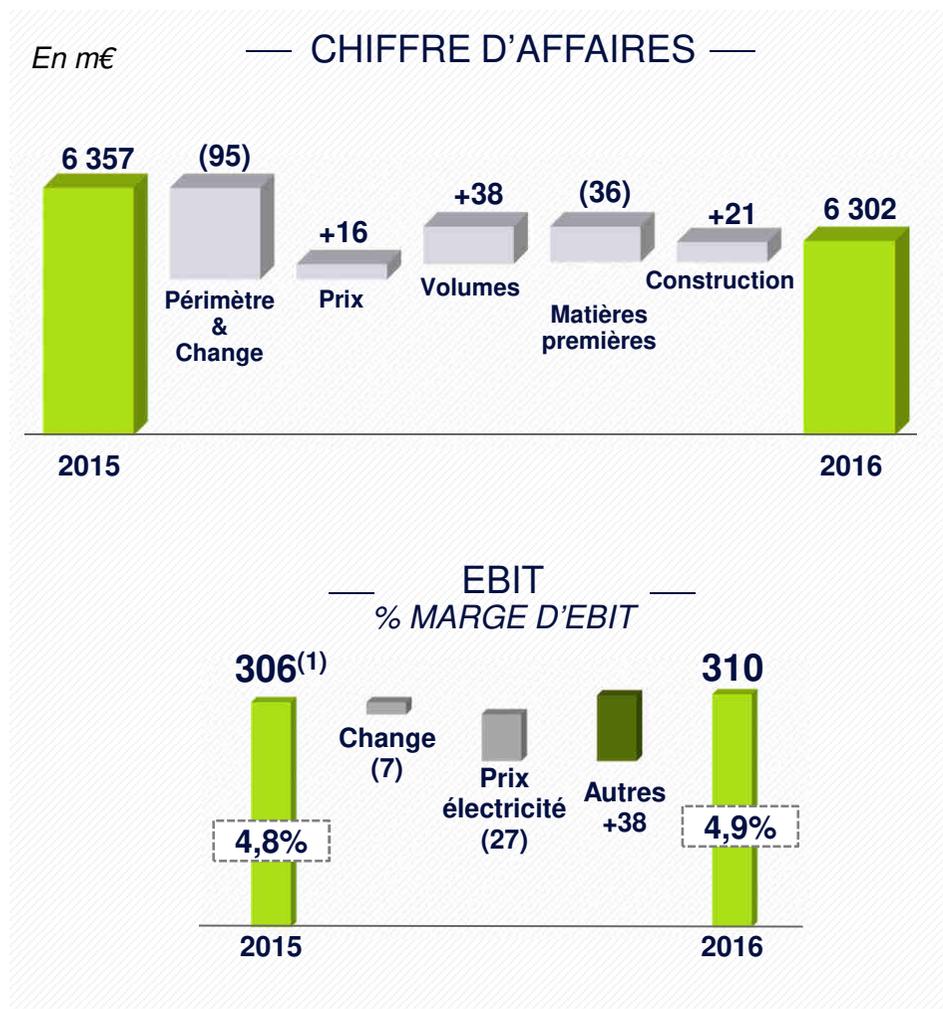
**Effet de périmètre positif** avec la consolidation de Nantaise des Eaux (+69m€)

Impact négatif de la **baisse des prix de l'électricité sur les tarifs**

**Nouveaux services** : +14% de CA

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

Amélioration de la performance malgré la baisse des prix des matières premières



## Forte croissance des volumes valorisés

Mt	2016	Δ 16/15
<b>ÉLIMINATION</b>	<b>8,2</b>	-4,0%
<b>Valorisation</b>	<b>16,9</b>	+4,3%
Valorisation énergétique	8,5	+4,8%
Tri & Recyclage	8,3	+3,8%
<b>Volumes traités</b>	<b>25,1</b>	+1,4%

**CA pénalisé par les prix des matières premières** : baisse de la ferraille (-10%) et du plastique (-8%)

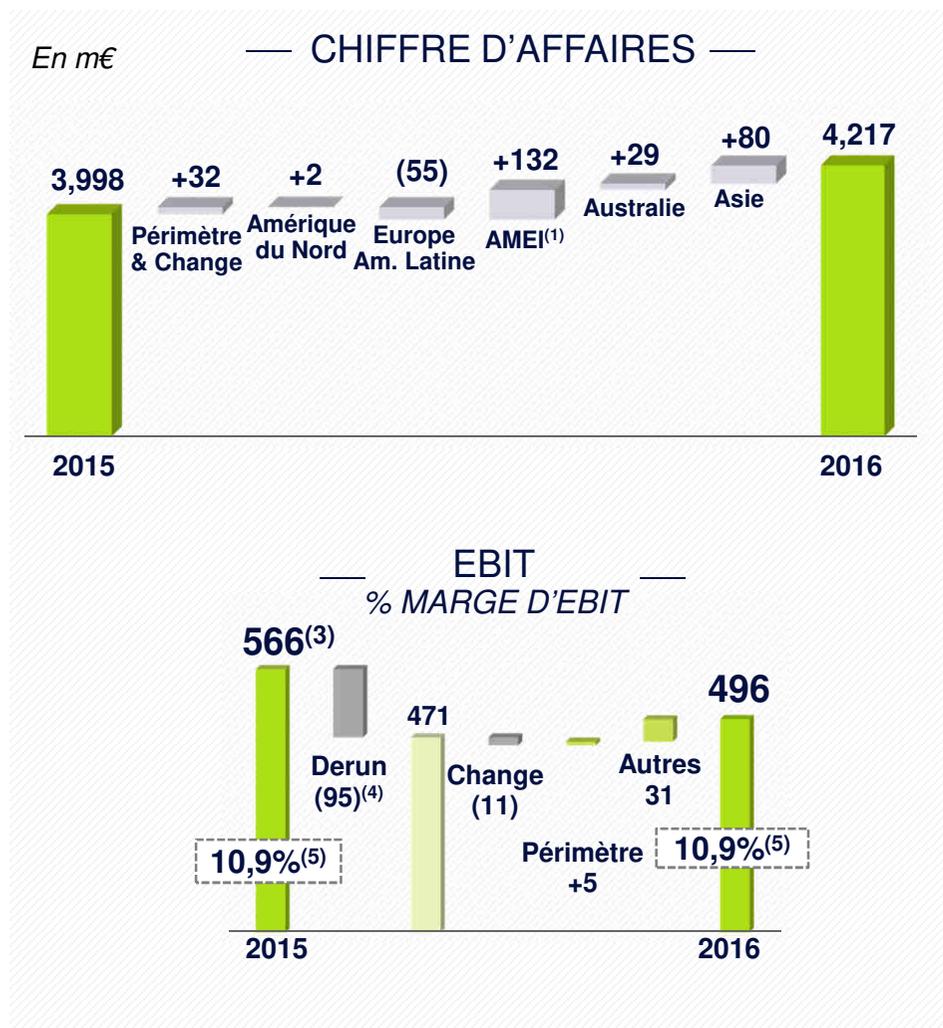
**Hausse des volumes & des prix**, impact positif de la mise en service de 3 nouvelles UVE au R-U et en Pologne

**Baisse des prix de l'électricité** : -27m€ sur l'EBIT

**Amélioration de la rentabilité** grâce à des efforts de réduction des coûts et à une poursuite de la rationalisation

# INTERNATIONAL

## Dynamique solide dans les principales zones géographiques



## Évolution des volumes

	2016	Δ 16/15
Carnet de commandes DB - Md€	1,3	+0,5%
Chine – Mm <sup>3</sup> vendus	208	+3,2% <sup>(2)</sup>
Amérique du Nord - Mm <sup>3</sup> vendus	291	+0,3%
Maroc - Mm <sup>3</sup> vendus	151	+0,4%
Chine/Australie – Déchets traités en mt	9,8	+11,2%

**Forte activité en Asie**, grâce à de nouveaux contrats et une augmentation de 17% des volumes de déchets processés à Hong-Kong

**Croissance de +7,5% des volumes de déchets en Australie**, tirée par des marchés complémentaires et par la contribution de Perthwaste

**Une croissance très dynamique en Afrique/Moyen-Orient/Inde** avec la bonne performance de l'activité de construction

# 2016

## De l'EBITDA au résultat des activités opérationnelles

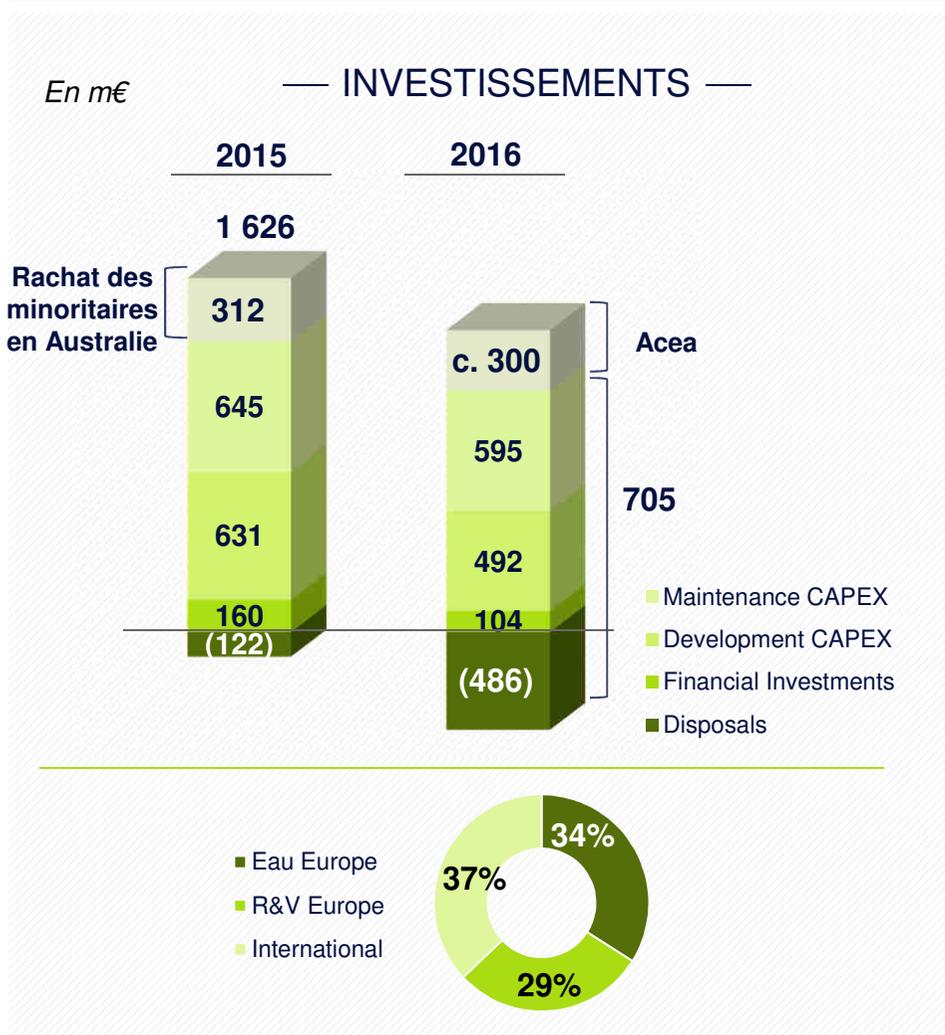
<i>En m€</i>	2015	2016	Δ 16/15	Δ 16/15 hors Derun
<b>EBITDA</b>	<b>2 751<sup>(1)</sup></b>	<b>2 651<sup>(1)</sup></b>	<b>-3,6%</b>	<b>-0,2%</b>
Amortissement	(1 108)	(1 111)		
Provisions	16	22		
Autres (charges de concession, ESOP <sup>(2)</sup> )	(279)	(280)		
<b>EBIT</b>	<b>1 381</b>	<b>1 282</b>	<b>-7,2%</b>	<b>-0,3%</b>
Coûts de restructuration	(71)	(76)		
Provisions sur actifs & autres <sup>(3)</sup>	(102)	84		
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 208</b>	<b>1 290</b>	<b>+6,8%</b>	<b>+16,4%</b>

# 2016

## Du résultat des activités opérationnelles au résultat net part du groupe

<i>En m€</i>	2015	2016	Δ 16/15	
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 208</b>	<b>1 290</b>	<b>6,8%</b>	
Coût de la dette nette	(363)	(360)		▶ Coût de la dette nette <sup>(1)</sup> : 3,67% vs. 4,19% en 2015
Autres résultats financiers	(58)	(63)		
Impôt sur les bénéfices	(173)	(244)		
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>614</b>	<b>623</b>	<b>1,6%</b>	▶ Taux d'impôt effectif : 35,4% vs. 33,3% en 2015
Intérêts minoritaires	(206)	(203)		
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>408</b>	<b>420</b>	<b>3,1%</b>	

# ALLOCATION SÉLECTIVE DES INVESTISSEMENTS



## Contrôle strict des investissements :

- Baisse de 8% des Investissements de développement
- Investissements de maintenance : 3,9% de CA, en ligne avec la tendance long terme

## Investissements financiers :

- Acquisition de Perthwaste en Australie (58m€)
- Acquisition d'une part majoritaire dans Driplex pour développer les clients industriels en Inde
- Augmentation de notre participation dans ACEA pour atteindre 23,33% via l'acquisition de 10,85% des titres financée par une augmentation de capital de 20 millions d'actions nouvelles

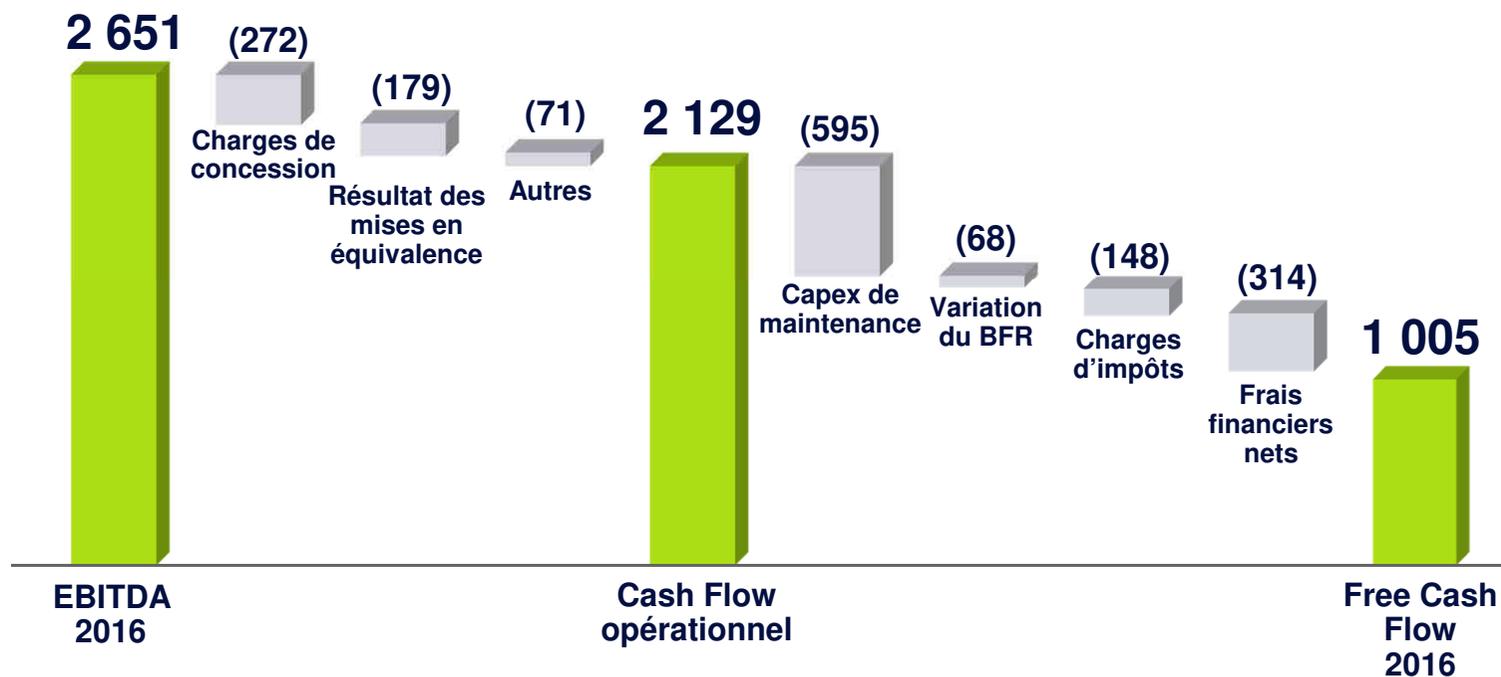
## Cession d'actifs non stratégiques :

- Bristol Water
- Ocea Smart Building
- Activité Déchets en Finlande
- Cessions d'immobilier

# FREE CASH FLOW SOLIDE, EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF

Objectif de 1Md€ de FCF atteint grâce à une forte mobilisation

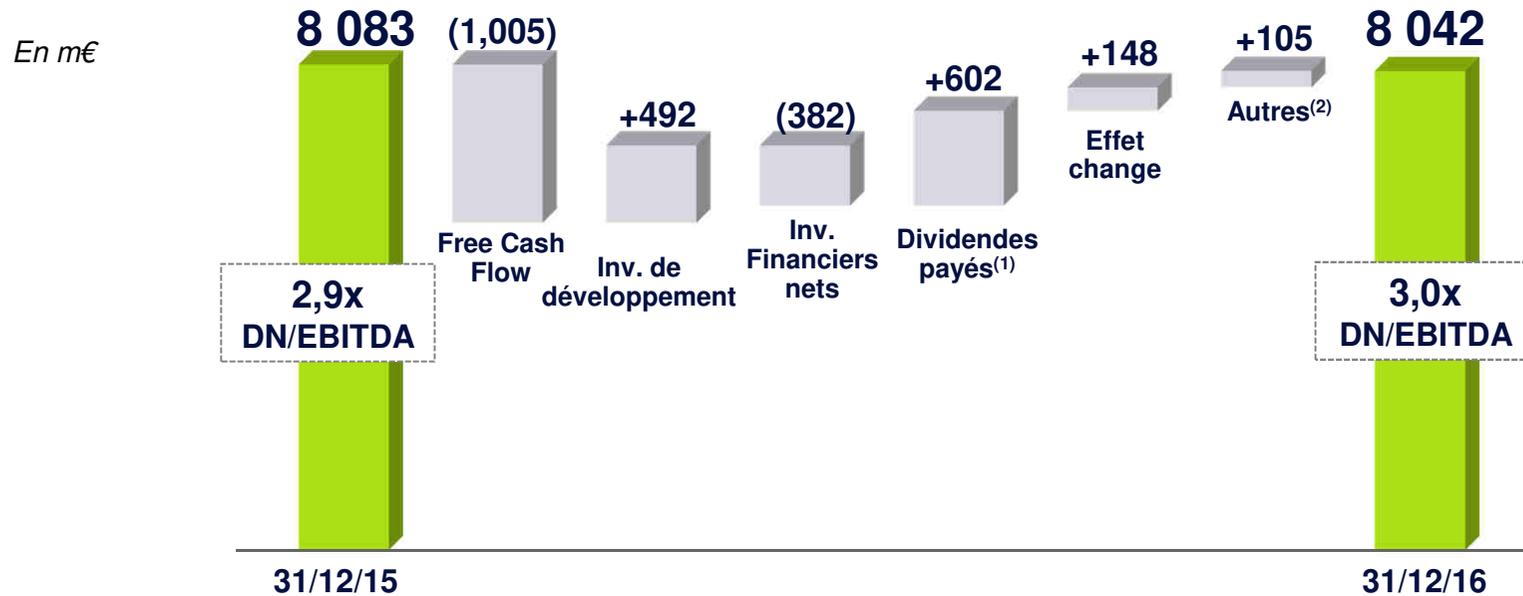
En m€



Maintien de la priorité à la génération de trésorerie

# DETTE NETTE

Contrôle du niveau d'endettement avec une discipline financière stricte

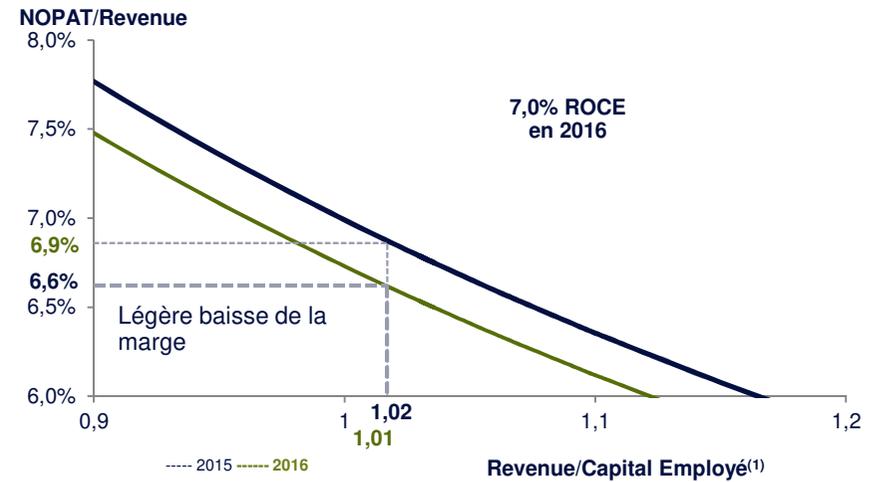
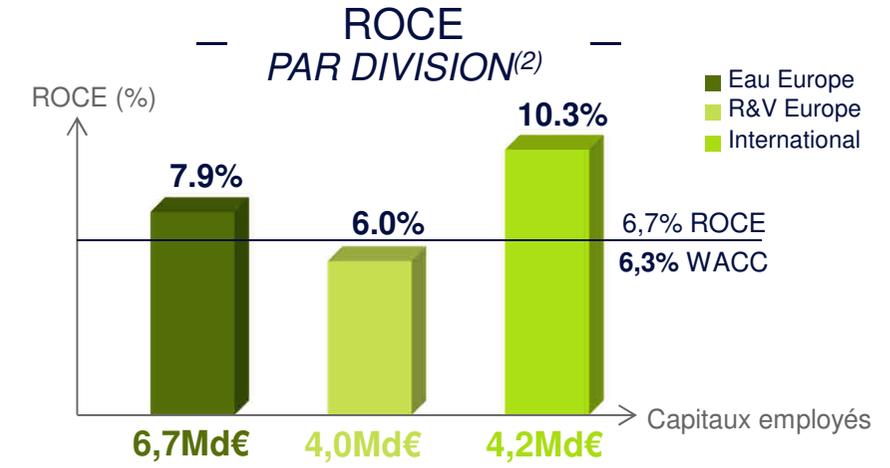
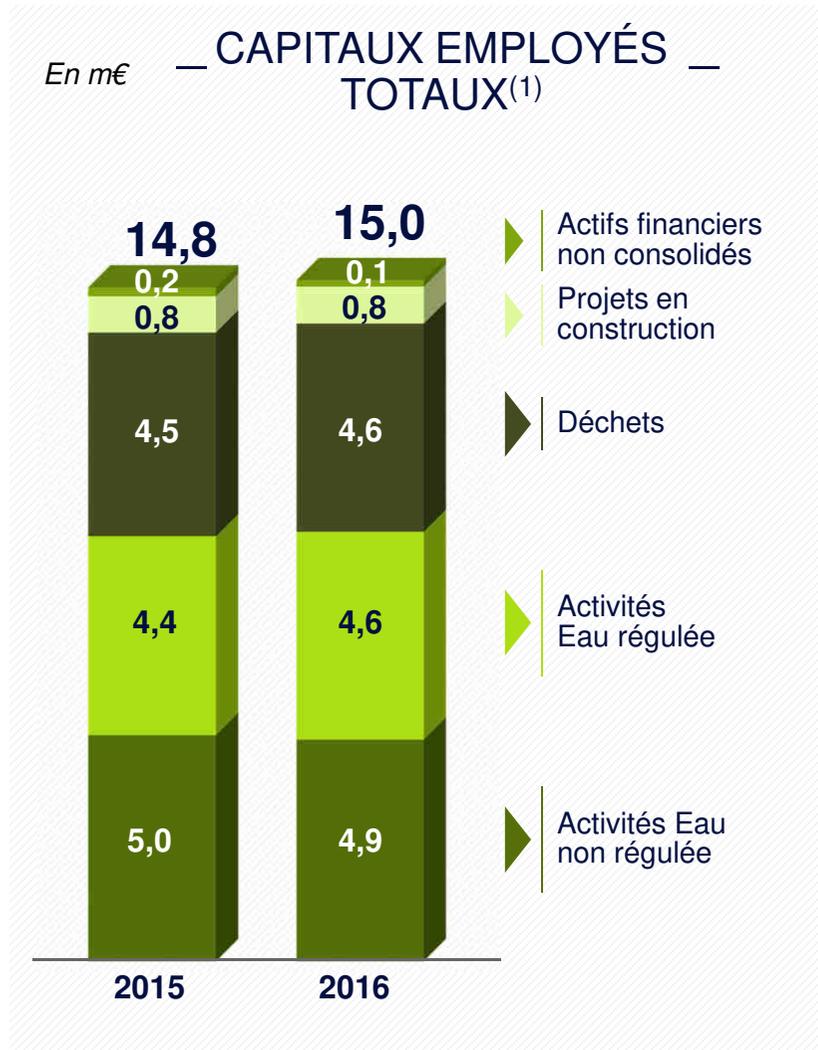


Réduction significative du coût de la dette brute & nette, avec une durée moyenne plus de 6,4 années

Notation A3 , perspective stable par Moody's



# ROCE



# VERS UNE SOCIÉTÉ DE SERVICES COMPLÈTEMENT INTÉGRÉE PLUS EFFICACE

**Jean-Louis CHAUSSADE**  
Directeur Général

# A LA POINTE DES EVOLUTIONS DE NOS MARCHÉS

## Enseignements des évènements commerciaux majeurs de 2016

---

### USINE DE DESSALEMENT DE ROSARITO AU MEXIQUE

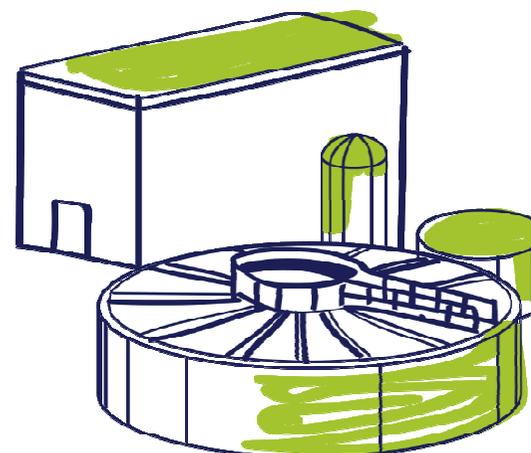
- Conception, équipement, exploitation et financement
- Alimentation en eau potable de la région côtière de Basse Californie
- Capacité totale de 380 000 m<sup>3</sup> par jour
- Exploitation de l'usine pour une durée de 37 ans

### UNITÉ DE VALORISATION ÉNERGÉTIQUE DES DÉCHETS DANGEREUX DE CHANGZHOU

- JV 50/50 avec Everbright International
- Capacité de traitement annuelle de 30k tonnes de déchets dangereux divers
- Vente de vapeur à des sociétés dans la zone de développement
- Respect total des normes d'émission selon les réglementations chinoises et européennes

### PARTENARIAT NOVATEUR AVEC TOTAL POUR LE RECYCLAGE DES HUILES ALIMENTAIRES USAGÉES

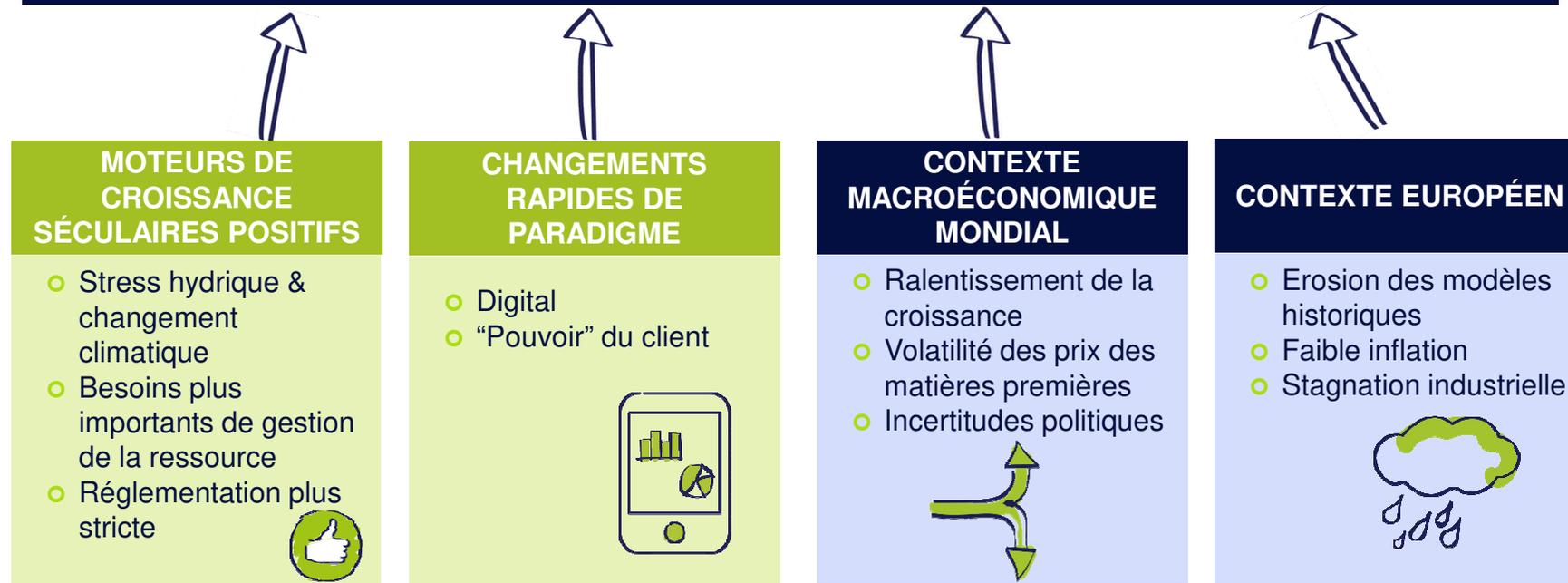
- Partenariat novateur de 10 ans
- Création d'une filière durable de recyclage des huiles usagées en biocarburant dans l'ensemble du pays
- Augmentation de la collecte d'huiles usagées en France de plus de 20 %
- Aider Total à atteindre ses objectifs environnementaux



# TIRER PROFIT DES TENDANCES MAJEURES DE NOS MARCHÉS

## Dans un environnement en rapide évolution

**FOURNIR DES SERVICES À VALEUR AJOUTÉE POUR AIDER NOS CLIENTS À GÉRER LEURS CONTRAINTES ENVIRONNEMENTALES**



# ACCÉLÉRATION DE LA TRANSFORMATION

Implication de l'ensemble de l'organisation

**UNE RÉFÉRENCE MONDIALE UNIQUE  
POUR LA GESTION DE LA RESSOURCE**

**COMPÉTITIVITÉ EN MATIÈRE DE QUALITÉ ET DE COÛTS DE NOS ACTIVITÉS**

Orientation client,  
proximité et  
intimité dans les  
principales  
régions



Performance de  
nos opérations



Souplesse des  
organisations,  
processus de  
prises de  
décisions



Excellence de  
nos offres et  
prestations



Innovation  
avec et  
pour nos  
clients



# ALLER DE L'AVANT GRÂCE À LA TRANSFORMATION

## Construire notre leadership sur les marchés de demain

### REDIMENSIONNER L'ORGANISATION COMMERCIALE POUR PLUS D'EFFICACITÉ



- Renforcement de l'intégration des réseaux commerciaux dans toutes les régions
- Nouveaux modèles basés sur la gestion des ressources
- Négociation de nouveaux partenariats stratégiques pour accompagner nos clients dans le monde entier: Total, Dow...

### ENCOURAGER LA TRANSFORMATION DIGITALE



- Améliorer l'efficacité de SUEZ et de ses clients à travers la dématérialisation
- Lancement de nouveaux marchés : gestion de la performance des actifs via des plateformes "cloud", applications dédiées
- Lancement d'initiatives e-commerce et plateformes en ligne

### ENCORE PLUS DE SÉLECTIVITÉ EN MATIÈRE D'ALLOCATION DE CAPITAL

Investissements stables en 2017

- + Plus d'investissements alloués aux activités régulées dans l'eau aux USA : c. +50%
- + Poursuite de l'augmentation des investissements à l'International
- Investir moins dans les camions



### DONNER DES PRIORITÉS AUX OPPORTUNITÉS SÉLECTIONNÉES

- Renforcer le marché des déchets dangereux en Chine
- Saisir les nouveaux marchés en Amérique Latine
- Développer notre présence en Italie & Europe de l'est
- Lancer les offres "Smart Agriculture"



# PERSPECTIVES 2017

**Jean-Louis CHAUSSADE**  
Directeur Général

# PERSPECTIVES

---

## 2017: UNE ANNÉE DE TRANSFORMATION VERS UNE SOCIÉTÉ DE SERVICES COMPLÈTEMENT INTEGRÉE PLUS EFFICACE

- Légère croissance organique de CA et l'EBIT<sup>(1)</sup>
- Free Cash Flow : c.1Md€
- Dette nette / EBITDA : c. 3x
- Dividende :  $\geq$  €0,65<sup>(2)</sup> par action

# ANNEXES

# SOMMAIRE

---

■ ÉTATS FINANCIERS SIMPLIFIÉS	27
■ ACTIVITÉS REGULÉES	31
■ COMPTE DE RÉSULTAT	33
■ ÉTATS DES FLUX DE TRÉSORERIE	47
■ BILAN	53
■ ACTIVITÉ DES DIVISIONS	60
■ DÉVELOPPEMENT DURABLE	68
■ COURS DE BOURSE	73

# ANNEXES

## ÉTATS FINANCIERS SIMPLIFIÉS

# BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIFS (M€)	31/12/2015	31/12/2016	PASSIFS (M€)	31/12/2015	31/12/2016
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>19 593</b>	<b>20 198</b>	Capitaux propres part du Groupe	5 420	5 496
dont immobilisations incorporelles nettes	4 214	4 223	Intérêts minoritaires	1 386	1 870
dont écart d'acquisition	3 480	3 647	<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>6 805</b>	<b>7 366</b>
dont immobilisations corporelles nettes	8 275	8 280	Provisions	1 952	2 080
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>8 039</b>	<b>8 954</b>	Dettes financières	10 355	11 165
dont clients et autres débiteurs	3 967	4 041	Autres dettes	8 520	8 673
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	2 079	2 925	<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>27 632</b>	<b>29 284</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>27 632</b>	<b>29 284</b>			

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

<i>En M€</i>	2015	2016
<b>CHIFFRE D’AFFAIRES</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	(1 092)	(1 091)
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 208</b>	<b>1 290</b>
Résultat financier	(421)	(424)
Part du résultat des sociétés mises en équivalence non cœur de métier	-	-
Impôt	(173)	(244)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>613</b>	<b>623</b>
Intérêts minoritaires	(206)	(203)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>408</b>	<b>420</b>

# FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉS

<i>En M€</i>	2015	2016
Cash Flow opérationnel	2 159	2 129
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	(154)	(148)
Variation du BFR	(14)	(68)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 992</b>	<b>1 913</b>
Investissements corporels et incorporels nets	(1 277)	(1 086)
Investissements financiers	(142)	(195)
Cessions	122	488
Autres flux liés à l'investissement	(54)	(39)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>(1 350)</b>	<b>(833)</b>
Dividendes payés	(571)	(602)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	467	572
Intérêts financiers versés / reçus	(324)	(318)
Augmentation de capital	-	17
Nouvelle hybride nette	37	0
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	(328) <sup>(1)</sup>	90
Autres flux de trésorerie	(92)	(32)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>(811)</b>	<b>(273)</b>
Effets de change, de méthodes comptables et autres	-	38
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>2 249</b>	<b>2 079</b>
Total des flux de trésorerie de la période	(170)	846
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>2 079</b>	<b>2 925</b>

# ANNEXES

## ACTIVITÉS RÉGULÉES

# ACTIVITÉS RÉGULÉES

## Chile

En MdCLP	2015	2016
<b>CA</b>	497	515
<b>EBITDA</b>	291	297
<b>EBIT</b>	221	228
<b>Net Debt</b>	601	552
<b>Capex</b>	127	97

## US

En MUSD	2015	2016
<b>CA</b>	538	563
<b>EBITDA</b>	253	260
<b>EBIT</b>	185	192
<b>Net Debt</b>	819	868
<b>Capex</b>	185	163
<b>Rate base</b>	1 764	1 853

# ANNEXES

## Compte de résultat

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2015	2016	% total	16/15 Δ	Δ organique
<b>EAU EUROPE</b>	<b>4 677</b>	<b>4 703</b>	<b>30,7%</b>	<b>+0,5%</b>	<b>-1,3%</b>
Eau France, Italie et Europe Centrale	2 260	2 216	14,5%	-2,0%	-5,0% <sup>(1)</sup>
Eau Espagne et Chili	2 417	2 487	16,2%	+2,9%	+2,1%
<b>RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE</b>	<b>6 357</b>	<b>6 302</b>	<b>41,1%</b>	<b>-0,9%</b>	<b>+0,6%</b>
France	3 341	3 319	21,7%	-0,7%	-1,7%
RU/Scandinavie	1 375	1 314	8,6%	-4,4%	+4,6%
Benelux/Allemagne	1 447	1 470	9,6%	+1,6%	+1,7%
Europe centrale	194	198	1,3%	+1,9%	+4,6%
<b>INTERNATIONAL</b>	<b>3 998</b>	<b>4 217</b>	<b>27,5%</b>	<b>+5,5%</b>	<b>+4,7%</b>
Europe - Latam	662	589	3,8%	-11,0%	-8,4%
Amérique du Nord	959	962	6,3%	+0,4%	+0,2%
Asie	392	472	3,1%	+20,4%	+20,5%
Australie	976	1 021	6,7%	+4,6%	+2,9%
Afrique, Moyen-Orient & Inde	1 009	1 173	7,7%	+16,2%	+13,1%
<b>AUTRES<sup>(2)</sup></b>	<b>103</b>	<b>100</b>	<b>0,7%</b>	<b>-2,9%</b>	<b>-2,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>	<b>100,0%</b>	<b>+1,2%</b>	<b>+1,1%</b>

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>En M€</i>	2015	2016	% en 2016	Δ 16/15
<b>FRANCE</b>	<b>5 119</b>	<b>5 023</b>	<b>32,8%</b>	<b>-1,9%</b>
Espagne	1 769	1 753	11,4%	-0,9%
Royaume-Uni	1 133	1 071	7,0%	-5,4%
Autres Europe	2 449	2 488	16,2%	+1,6%
<b>EUROPE (hors France)</b>	<b>5 351</b>	<b>5 312</b>	<b>34,7%</b>	<b>-0,7%</b>
Amérique du Nord	1 138	1 210	7,9%	+6,3%
Amérique du Sud	892	896	5,8%	+0,4%
Océanie	1 004	1 083	7,1%	+7,9%
Asie	497	615	4,0%	+23,6%
Autres International	1 133	1 182	7,7%	+4,3%
<b>INTERNATIONAL (hors Europe)</b>	<b>4 665</b>	<b>4 986</b>	<b>32,5%</b>	<b>+6,9%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>	<b>100,0%</b>	<b>+1,2%</b>

# IMPACT PÉRIMÈTRE SUR LE CA PAR DIVISION

<i>En M€</i>	Acquisition/ première consolidation	Cession	Effet de périmètre net
<b>EAU EUROPE</b>	121	(7)	113
<b>R&amp;V EUROPE</b>	49	(13)	37
<b>INTERNATIONAL</b>	82	(22)	60
<b>AUTRE</b>	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>252</b>	<b>(42)</b>	<b>210</b>

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2015	2016	16/15 $\Delta$	$\Delta$ organique	$\Delta$ périmètre	$\Delta$ change
<b>EAU EUROPE</b>	4 677	4 703	+0,5%	-1,3% <sup>(1)</sup>	+2,4%	-0,5%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	6 357	6 302	-0,9%	+0,6%	+0,6%	-2,1%
<b>INTERNATIONAL</b>	3 998	4 217	+5,5%	+4,7%	+1,5%	-0,7%
<b>AUTRE</b>	103	100	-2,9%	-2,9%	+0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>15 135</b>	<b>15 322</b>	<b>+1,2%</b>	<b>+1,1%</b>	<b>+1,4%</b>	<b>-1,2%</b>

# EBITDA PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2015 <sup>(1)</sup>	2016	16/15 Δ	Δ organique	Δ périmètre	Δ change
<b>EAU EUROPE</b>	1 320	1 277	-3,2%	-3,4%	+1,3%	-1,1%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	767	748	-2,4%	-2,0%	+1,2%	-1,6%
<b>INTERNATIONAL</b>	772 <sup>(2)</sup>	745 <sup>(2)</sup>	-3,5%	+9,0%	-11,0%	-1,5%
<b>AUTRE</b>	(107)	(120)	+11,4%	+11,4%	-0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>2 751<sup>(2)</sup></b>	<b>2 651<sup>(2)</sup></b>	<b>-3,6%</b>	<b>-0,1%</b>	<b>-2,1%</b>	<b>-1,4%</b>

# EBIT PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2015 <sup>(1)</sup>	2016	16/15 $\Delta$	$\Delta$ organique	$\Delta$ périmètre	$\Delta$ change
<b>EAU EUROPE</b>	636	611	-3,9%	-3,5%	+1,1%	-1,5%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	306	310	+1,5%	+2,0%	+1,7%	-2,3%
<b>INTERNATIONAL</b>	566 <sup>(2)</sup>	496 <sup>(2)</sup>	-12,4%	+5,5%	-15,8%	-2,0%
<b>AUTRE</b>	(127)	(136)	+6,8%	+6,8%	-0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>1 381<sup>(2)</sup></b>	<b>1 282<sup>(2)</sup></b>	<b>-7,2%</b>	<b>+0,5%</b>	<b>-5,6%</b>	<b>-2,0%</b>

# QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

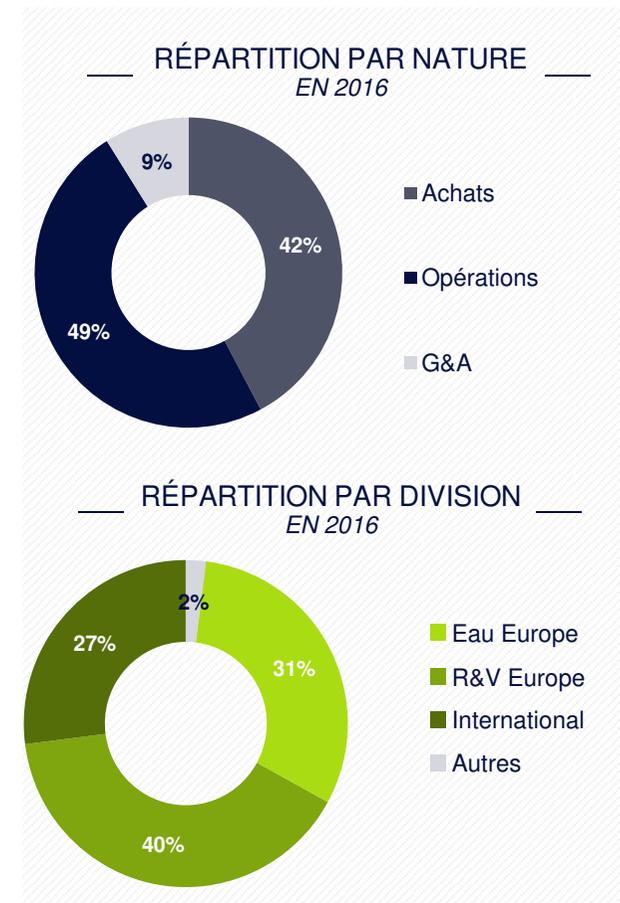
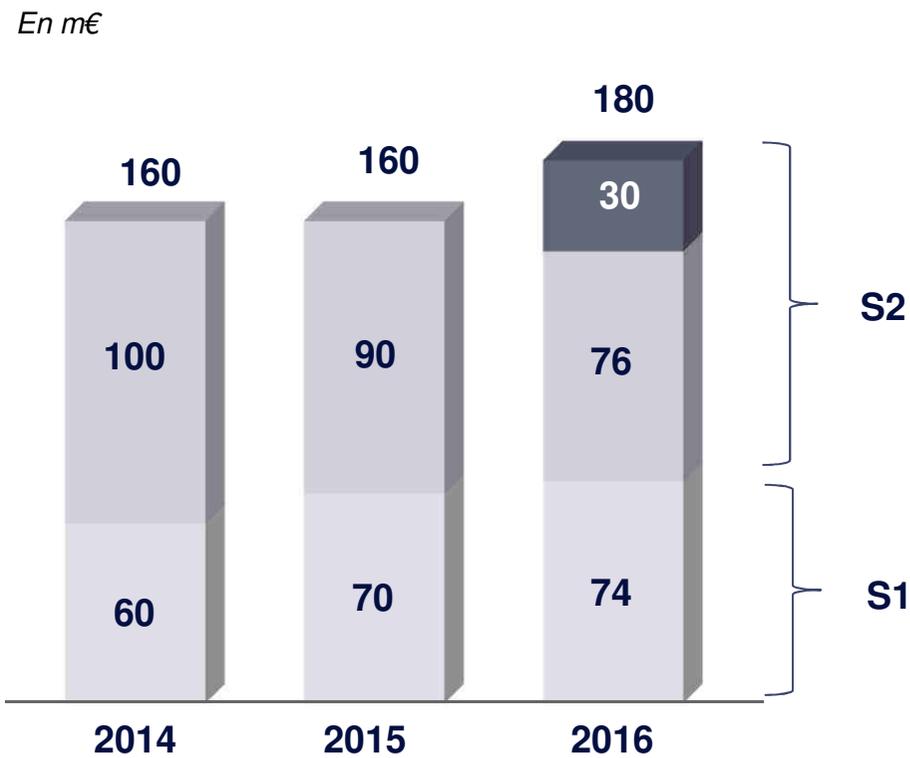
<i>En M€</i>	2015	2016	16/15 Δ
<b>EAU EUROPE<sup>(1)</sup></b>	59	59	+0,2%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	10	14	+40,9%
<b>INTERNATIONAL</b>	197 <sup>(2)</sup>	106 <sup>(2)</sup>	-46,4%
<b>AUTRE</b>	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>266<sup>(2)</sup></b>	<b>179<sup>(2)</sup></b>	<b>-32,8%</b>

(1) Principalement ACEA

(2) Y compris une plus-value de réévaluation de Chongqing Water Group en 2015 de +131m€ et une reprise de provision de +36m€ en 2016 liée à cette opération

# POURSUITE D'UNE DISCIPLINE STRICTE DANS L'OPTIMISATION DES COÛTS

## Objectif COMPASS de 180m€ atteint



# IMPACT DES ÉVOLUTIONS DE CHANGE

1 EUR =	USD	GBP	AUD	CLP
Taux moyen 2016	1,11	0,82	1,49	748
Taux moyen 2015	1,11	0,73	1,48	726
Taux de clôture au 31/12/2016	1,05	0,86	1,46	704
Taux de clôture au 31/12/2015	1,09	0,73	1,49	769

En m€	2016	Impact de change	Dont un impact en m€ de:			
			USD	GBP	AUD	CLP
Chiffre d'affaires	15 322	-183	+3	-127	-7	-27
EBITDA	2 651	-38	+1	-12	-1	-14
EBIT	1 282	-28	+1	-7	-1	-10
Dette financière nette	8 042	148 <sup>(1)</sup>	+17	-71	-1	+160

## 2016: DE L'EBITDA A L'EBIT PAR DIVISION

2016 (en m€)	Eau Europe	R&V Europe	Inter-national	Autres	TOTAL 2016
<b>EBITDA</b>	<b>1 277</b>	<b>748</b>	<b>745</b>	<b>(120)</b>	<b>2 651</b>
Amortissements	(458)	(435)	(204)	(14)	(1 111)
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	(38)	72	(18)	6	22
Charges nettes décaissées des concessions	(170)	(75)	(27)	-	(272)
Plans de rémunération en actions pour les salariés <sup>(1)</sup>	-	-	-	(9)	(9)
<b>EBIT</b>	<b>611</b>	<b>310</b>	<b>496</b>	<b>(136)</b>	<b>1 282</b>

2015 (en m€)	Eau Europe	R&V Europe	Inter-national	Autres	TOTAL 2015
<b>EBITDA<sup>(2)</sup></b>	<b>1 320</b>	<b>767</b>	<b>772</b>	<b>(107)</b>	<b>2 751</b>
Amortissements	(454)	(444)	(198)	(12)	(1 108)
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	(39)	37	19	(2)	16
Charges nettes décaissées des concessions	(191)	(53)	(28)	-	(272)
Plans de rémunération en actions pour les salariés <sup>(1)</sup>	-	-	-	(7)	(7)
<b>EBIT<sup>(2)</sup></b>	<b>636</b>	<b>306</b>	<b>566</b>	<b>(127)</b>	<b>1 381</b>

# INTÉRÊTS MINORITAIRES - RÉSULTAT

<i>En m€</i>	2015	2016
<b>EAU EUROPE</b>	148	163
<i>dont AGBAR</i>	142	156
<b>R&amp;V EUROPE</b>	17	19
<b>INTERNATIONAL</b>	41	21
<b>AUTRES</b>	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>206</b>	<b>203</b>

# SITUATION FISCALE

<i>En m€</i>	2015	2016
Résultat consolidé avant impôts et part du résultat des sociétés associées	520	687
Charge d'impôts	(173)	(244)
<i>dont impôt exigible</i>	(176)	(200)
<i>dont impôt différé</i>	3	(44)
<b>TAUX EFFECTIF D'IMPÔT</b>	<b>33,3%</b>	<b>35,4%</b>

# RÉSULTAT PAR ACTION

<i>En m€</i>	31/12/2015	31/12/2016
<b>RNPG</b>	408	420
- coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en septembre 2010	(6)	-
- coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en juin 2014	(15)	(15)
- coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en juin 2015	-	(13)
(+) Prime de rachat et autres frais liés aux titres super subordonnés de la souche 2010	(13)	-
<b>RNPG ajusté</b>	374	393
<i>En Millions</i>		
<b>Nombre moyen d'actions en circulation</b>	539,0	547,3 <sup>(1)</sup>
<i>Résultats par action en Euros</i>		
<b>BPA</b>	0,69	0,72
<b>BPA dilué</b>	0,68	0,70
<b>Nombre total d'actions au 31 décembre</b>	542 643 468	564 401 246 <sup>(1)</sup>
<b>dont autocontrôle</b>	1 959 749	1 914 796

# ANNEXES

## Etats des flux de trésorerie

# DE L'EBITDA AU CASH FLOW OPÉRATIONNEL

<i>En m€</i>	2015	2016	16/15 $\Delta$
<b>EBITDA</b>	<b>2 751</b>	<b>2 651</b>	<b>-3,6%</b>
Charges nettes décaissées des concessions	(272)	(272)	-0,0%
Dépréciation d'actifs courants	(12)	(43)	-
Coûts de restructuration	(53)	(77)	+45,7%
Coûts du changement de marque	(28)	(28)	+2,1%
Dividendes des sociétés associées	102	92	-9,8%
Provisions pour retraites et autres	(65)	(15)	-76,8%
Résultat des sociétés mises en équivalence coeur de métier	(266)	(179)	-32,8%
<b>CASH FLOW OPÉRATIONNEL</b>	<b>2 159</b>	<b>2 129</b>	<b>-1,4%</b>

# GÉNÉRATION DE FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En m€</i>	Eau Europe	R&V Europe	Inter-national	Autres	2016
Cash flow opérationnel	963	542	559	66	<b>2 129</b>
Intérêts versés sur investissements et activités financières	(82)	(66)	(195)	28	<b>(314)</b>
Impôt décaissé	(104)	(63)	(42)	62	<b>(148)</b>
Variation du BFR	(135)	(43)	(54)	163	<b>(68)</b>
Capex de maintenance	(196)	(250)	(131)	(18)	<b>(595)</b>
<b>CASH FLOW LIBRE</b>	447	120	137	301	<b>1 005</b>
CAPEX de développement	(246)	(104)	(141)	0	<b>(492)</b>
Investissements financiers	(40)	(10)	(54)	(1)	<b>(104)</b>
Cessions d'actifs	246	157	69	14	<b>486</b>
Dividendes versés aux minoritaires	(161)	(31)	(17)	(2)	<b>(211)</b>
<b>TOTAL</b>	246	131	(6)	312	<b>684</b>
Dividendes versés aux actionnaires					<b>(392)<sup>(1)</sup></b>
Montant net de l'émission de la nouvelle hybride					<b>-</b>
Δ de périmètre et de change / MtM sur dette financière nette					<b>(334)</b>
<b>VARIATION DE LA DETTE FINANCIÈRE NETTE</b>					<b>(42)</b>

# INVESTISSEMENTS NETS PAR NATURE ET DIVISION

2016 (en m€)	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Cessions	Invest. nets totaux
<b>Eau Europe</b>	(196)	(246)	(40)	246	(236)
<b>R&amp;V Europe</b>	(250)	(104)	(10)	157	(207)
<b>International</b>	(131)	(141)	(54)	69	(257)
<b>Autres</b>	(18)	(0)	(1)	14	(5)
<b>TOTAL 2016</b>	<b>(595)</b>	<b>(492)</b>	<b>(104)</b>	<b>486</b>	<b>(705)</b>

2015 (en m€)	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Cessions	Invest. nets totaux
<b>Eau Europe</b>	(231)	(301)	(42)	52	(522)
<b>R&amp;V Europe</b>	(253)	(140)	(57)	46	(405)
<b>International</b>	(144)	(190)	(368)	20	(682)
<b>Autres</b>	(17)	0	(4)	5	(16)
<b>TOTAL 2015</b>	<b>(645)</b>	<b>(631)</b>	<b>(472)</b>	<b>122</b>	<b>(1 626)</b>

# PROCÉDURE ET CRITÈRES D'INVESTISSEMENT STRICTS

---

## Comité des opérations

Comprend le Directeur Général, le Directeur Financier, le Directeur Général Adjoint et le Directeur Général de la business unit concernée

## Critères financiers d'investissements stricts

- TRI > seuil de rentabilité spécifique +200 pbs
- Résultat net : relatif à partir de la 2ème année d'opération
- Free Cash Flow positif à partir de la 1ère année d'opération

## Seuils d'investissement

- Acquisitions et cessions  $\geq 10\text{M€}$  (valeur d'entreprise)
- Capex totaux  $\geq 20\text{M€}$
- CA total cumulé  $\geq 100\text{ M€}$  ( $\geq 50\text{ M€}$  pour les contrats de construction)

# CALENDRIER DES PROJETS DE DÉVELOPPEMENT SIGNIFICATIFS

Projets majeurs	Montant estimé	Bilan on/off	Date de réception attendue	
Clermont-Ferrand (Fr.)	210m€	OFF	Jan. 2014	√
South Tyne & Wear (RU)	225m€	OFF	Q2 2014	√
Suffolk (RU)	230m€	ON	Q4 2014	√
As Samra (Jordan)	135m€	OFF	Q3 2015	√
Poznan (Pologne)	180m€	OFF	Q4 2016	√
West London (RU)	270m€	OFF	Q4 2016	√
Merseyside (RU)	290m€	OFF	Q4 2016	√
Surrey (RU)	110m€	ON	Q4 2017	
Cornwall (RU)	200m€	OFF	S1 2017	

# ANNEXES

## Bilan

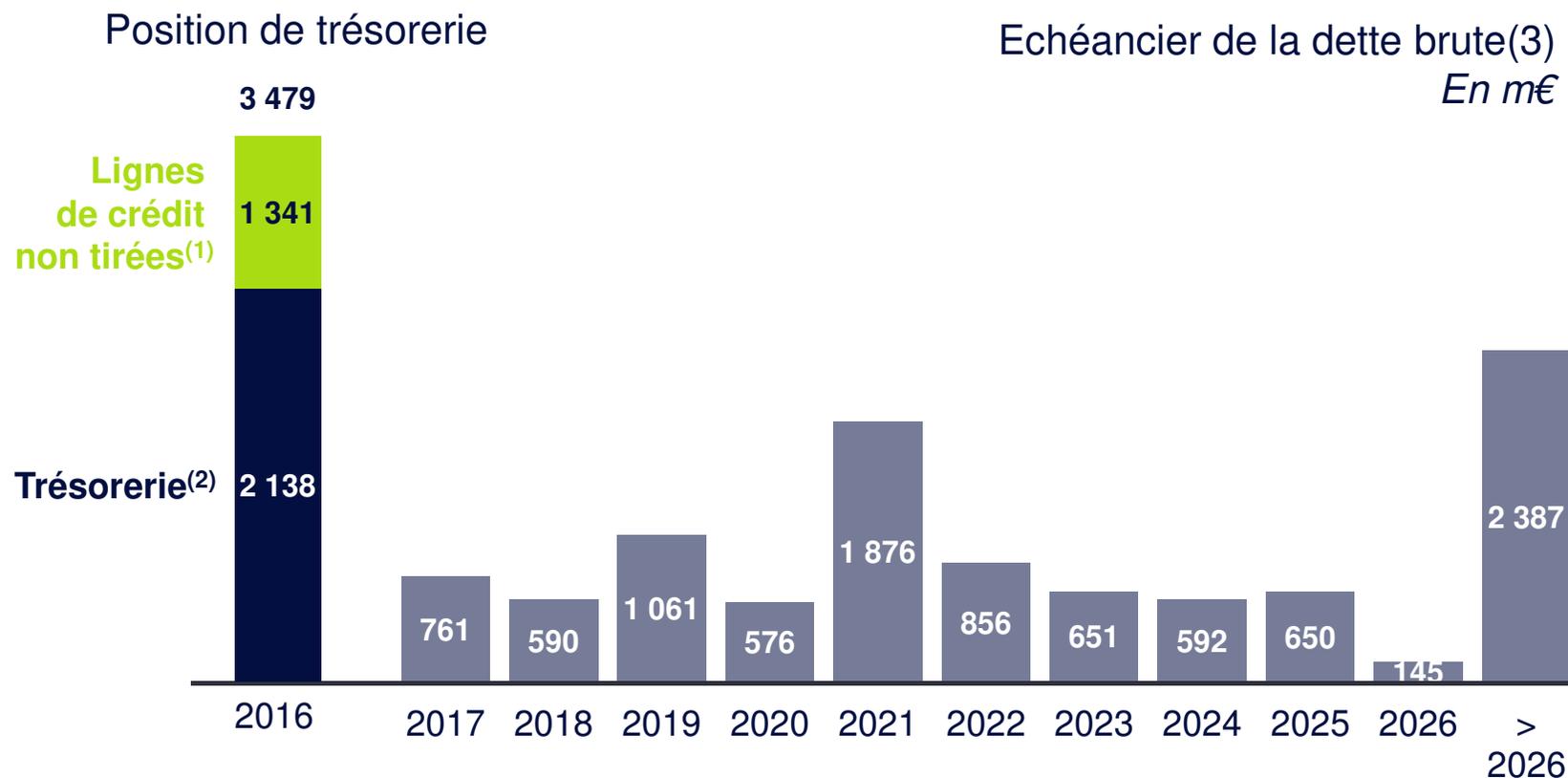
# OBLIGATIONS SUEZ

Date du pricing	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
31-Mars-09	FR0010745976	08-Avr-19	10 ans	800m€	300	6,250%
19-Mai-09	FR0010765859	08-Juin-27	8 ans	250m€	180	1,904%
08-Juil-09	FR0010780528	22-Juil-24	15 ans	500m€	160	5,500%
09-Oct-09	FR0010785436	12-Oct-17	8 ans	150m€	108	4,500%
15-Juin-10	FR0010913780	24-Juin-22	12 ans	750m€	160	4,125%
12-Mai-11	FR0011048966	17-Mai-21	10 ans	750m€	86	4,078%
22-Nov-11	FR0011149962	22-Nov-18	7 ans	100m€	90	3,080%
02-Dec-11	FR0011158849	02-Dec-30	19 ans	250m€	260	5,375%
19-Mars-13	FR0011454818	25-Mars-33	20 ans	100m€	110	3,300%
01-Oct-13	FR0011585215	09-Oct-23	10 ans	500m€	77	2,750%
24-Fev-14	FR0011766120	27-Fev-20	6 ans	350m€		0,000%
19-Juin-15	FR0012817526	26-Janv-17	19 mois	200m€	20	Euribor 3m + 20bps
25-Juin-15	FR0012829406	01-Juill-30	15 ans	50m€	75	2,250%
03-Sept-2015	FR0012949923	10-Sept-25	10 ans	500m€	80	1,750%
19-Mai-2016	FR0013173432	19-Mai-28	12 ans	500m€	87	1.250%

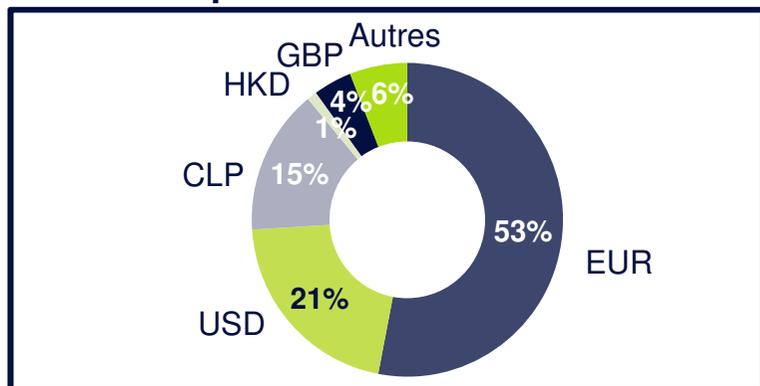
Date du pricing	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
16-Juin-14	FR0011993500	PERPETUEL		500m€	225	3,000%
23-Mar-15	FR0012648590	PERPETUEL		500m€	217	2,500%

# DETTE FINANCIÈRE ET LIQUIDITÉS

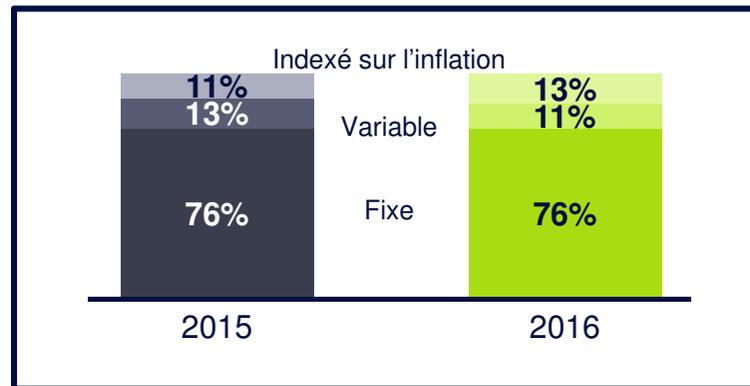


# DETTE FINANCIÈRE

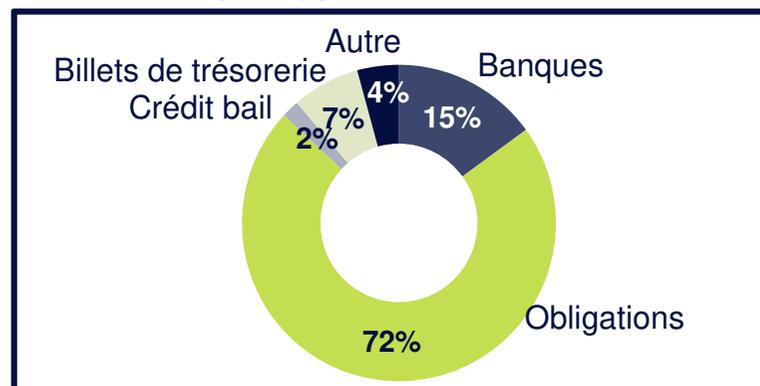
## Dettes nettes par devise



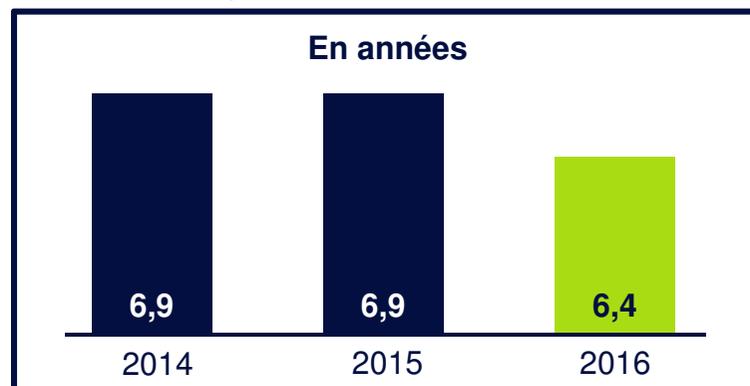
## Dettes nettes par type de taux



## Dettes brutes par type

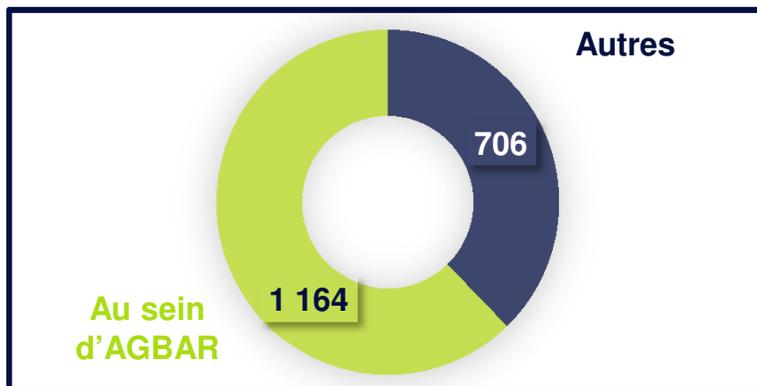


## Maturité moyenne de la dette nette

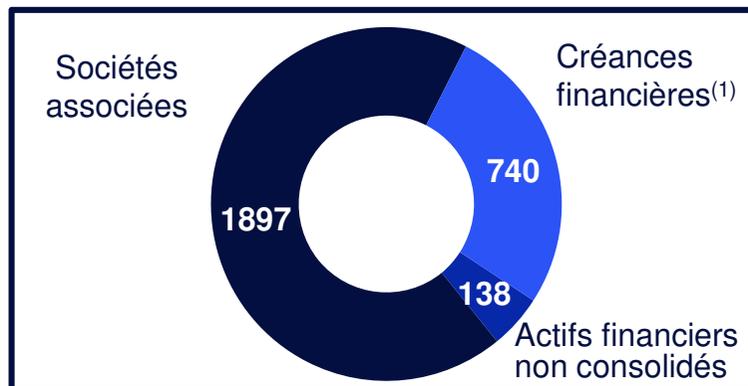


# ÉLÉMENTS D'ACTIF ET DE PASSIF

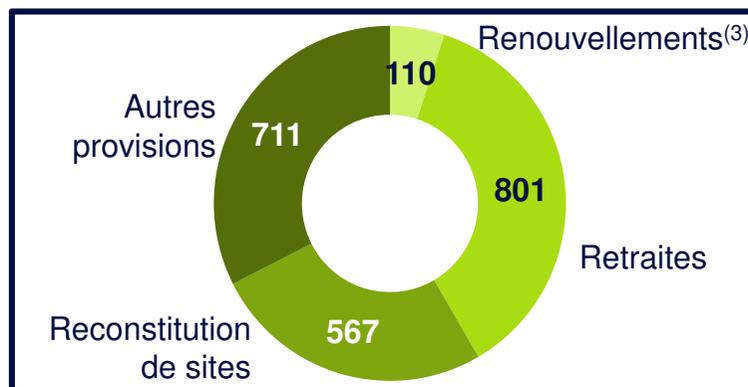
Intérêts minoritaires : 1 870m€



Actifs financiers non courants : 2 775m€



Provisions(2) : 2 190m€



(1) Dont 419m€ de créances de concession (IFRIC12)

(2) Dont 110m€ de passifs de renouvellements (comptabilisés dans autres dettes)

(3) Ces provisions représentent l'écart entre les dépenses et les engagements sur une base linéaire de nos contrats de concessions

# CAPITAUX EMPLOYÉS

<i>En m€</i>	31/12/2015	31/12/2016
Écarts d'acquisitions nets	3 480	3 647
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	12 489	12 503
Actifs financiers nets	183	143
Investissements dans les sociétés associées	1 349	1 900
Provisions	(1 659)	(1 656)
Autres	(833)	(850)
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>	<b>15 008</b>	<b>15 687</b>

<i>En m€</i>	31/12/2015	31/12/2016
<b>EAU EUROPE</b>	6 598	6 914
<b>R&amp;V EUROPE</b>	4 042	3 708
<b>INTERNATIONAL</b>	4 229	4 999
<b>AUTRES</b>	139	65
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>	<b>15 008</b>	<b>15 687</b>

# NOPAT, CAPITAUX EMPLOYÉS ET ROCE

<i>En m€</i>	2015	2016
<b>EBIT</b>	<b>1 381</b>	<b>1 282</b>
Dividendes	10	8
Intérêts et produits des créances rattachées et actifs circulants	13	6
Autres produits et charges financières	(69)	(67)
Charge d'impôt exigible	(167)	(178)
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONNEL APRÈS IMPÔT (NOPAT)</b>	<b>1 168</b>	<b>1 051</b>
Écarts d'acquisition nets	3 262	3 480
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	12 285	12 489
Actifs financiers nets	164	183
Investissements dans les sociétés associées	1 169	1 349
Provisions	(1 698)	(1 539)
Impacts significatifs des variations de change et de périmètre	560	72
Autres	(886)	(953)
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS<sup>(1)</sup></b>	<b>14 856</b>	<b>15 080</b>
<b>RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS (ROCE)</b>	<b>7,9%</b>	<b>7,0%</b>

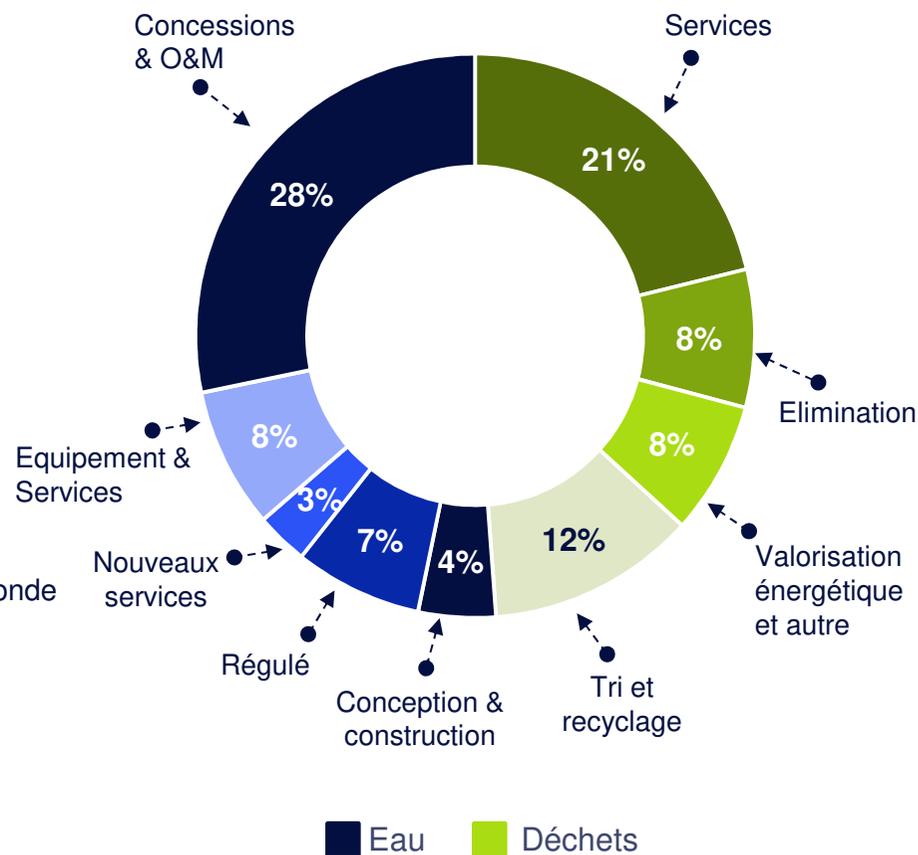
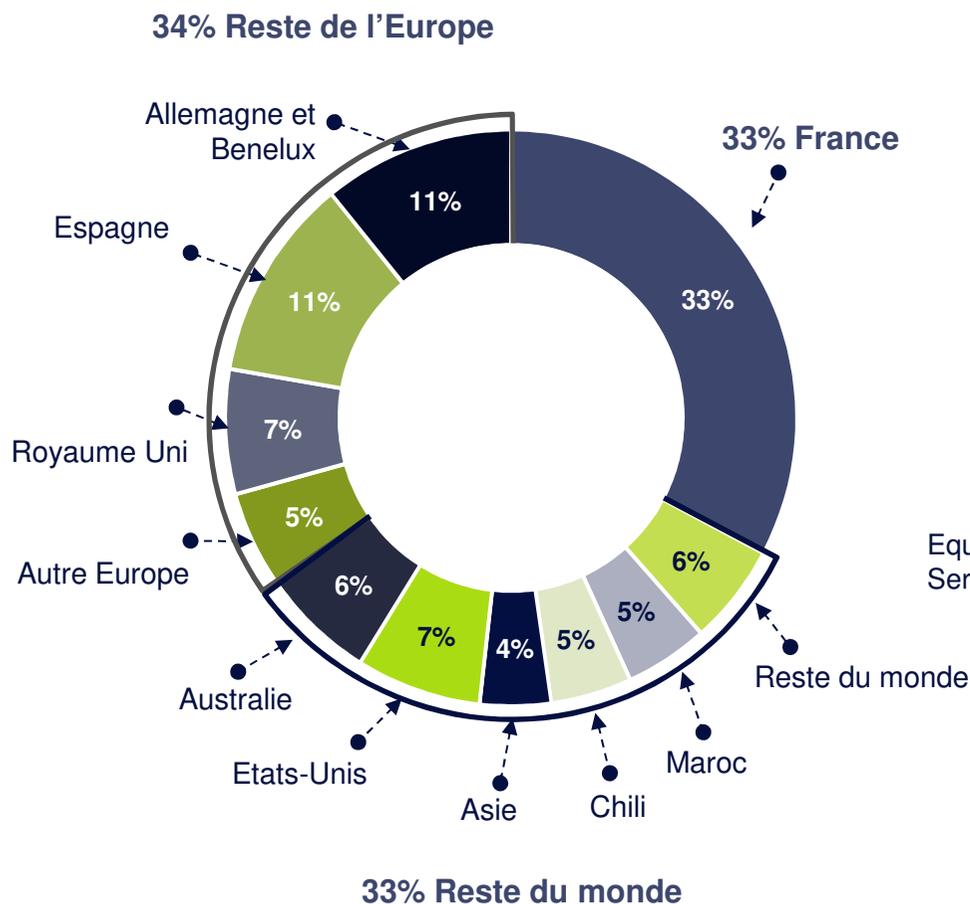
# ANNEXES

## Activité des divisions

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ÉQUILIBRÉE

Répartition par géographie

51% eau - 49% déchets



# EAU EUROPE

## Principaux contrats 2016 (nouveaux et renouvelés)

---

### France

---

- Valenciennes, production d'eau: 256m€, 16 ans
  - Poissy, production et distribution d'eau: 25m€, 10 ans
  - Issoire, eau: 79m€, 12 ans
  - EDF Dalkia: 5m€, 3 ans
  - Laon, production et distribution d'eau: 44m€, 12 ans
  - Asnières-sur-Seine et Villeneuve-la-Garenne 3 portes de plaisance: 32m€, 30 ans
  - Sète, eau potable: 20m€, 10 ans
  - Béziers, eau et traitement des eaux usées: 150m€, 10 ans
  - Cayenne, eau potable: 200m€, 12 ans
- 

### Italie

---

- ACEA augmentation de participation au 23,3%
  - Napoli, DBO traitement des eaux usées: 125m€, 5 ans
  - Cuma, DBO traitement des eaux usées: 79m€, 5 ans
- 

### Espagne

---

- Benidorm, traitement des eaux usées: 180m€, 10 ans
  - Madrid, 4 contrats de traitement des eaux usées: 52m€
  - Barcelona, gestion et exploitation des fontaines: 5m€, 4 ans
- 

### Advanced solutions

---

- Portugal (Coimbra), Compteurs intelligents: 2m€, 2 ans
  - France (Bobigny), Compteurs intelligents: 1m€, 10 ans
  - Espagne (Cordoba), Compteurs intelligents: 4m€
  - France (Paris), Compteurs intelligents & Gestion de données 3m€, 2 ans
- 

### Chilie

---

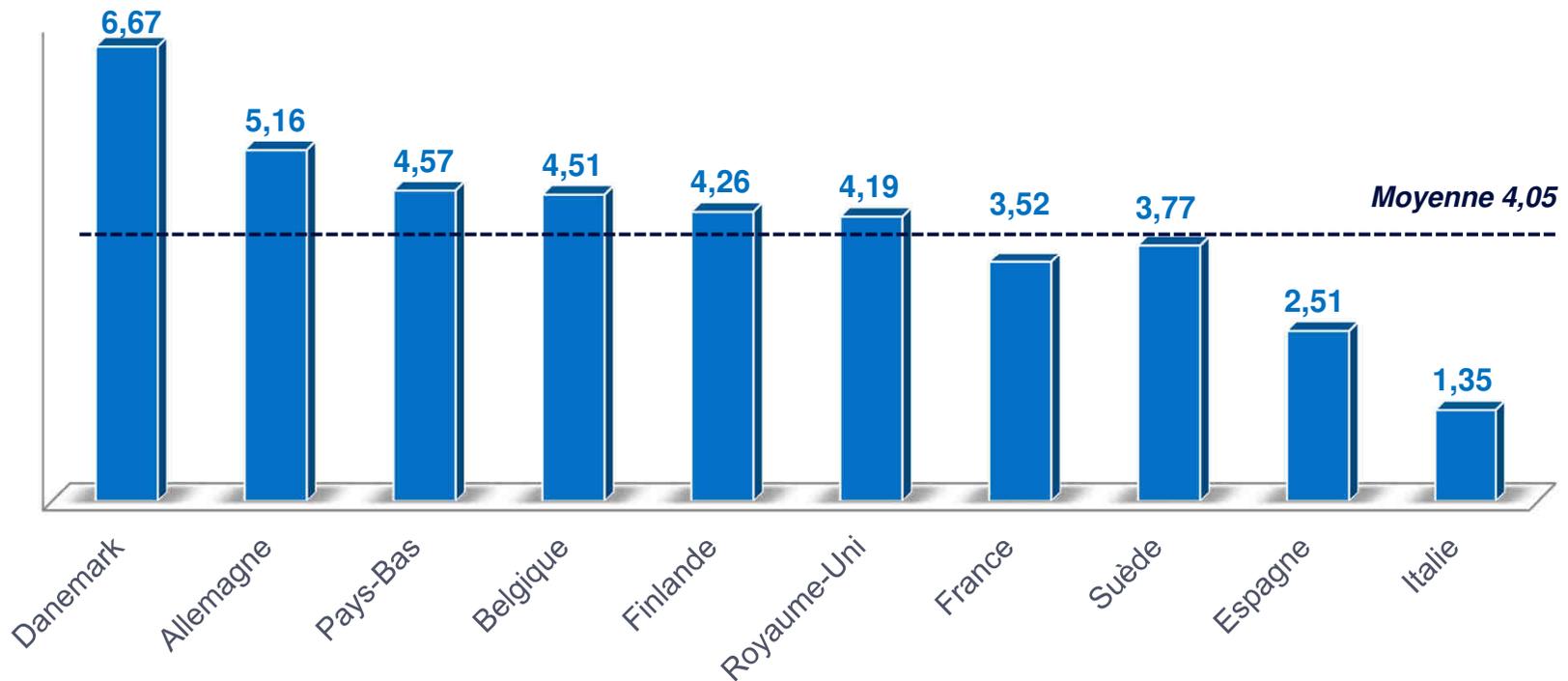
- Aguas Manquehue Drinking Water Treatment Plant: 19m€
-

# EAU EUROPE

## Prix de l'eau en Europe

### PRIX MOYEN

1er Janvier 2015, à change constant, €/m3



Source: NUS Consulting

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Principaux contrats 2016 (nouveaux et renouvelés)

### France

- Dijon, collecte des déchets: 52m€, 5 ans
- Orleans, collecte des déchets: 18m€, 7 ans
- Grand Paris Express, collecte et valorisation des déchets: 5 ans
- Tours, traitement des déchets: 76m€, 4 ans
- Métropole de Strasbourg, traitement des déchets et incineration: 32m€, 3 ans
- La Rochelle, DBO centre de tri: 17m€, 5 ans
- Egletons, valorisation énergétique des déchets: 64m€, 15 ans
- Sarrebourg, collecte des déchets: 9m€, 7 ans

### Innovation

- Prodeval valorization du biogaz (prise de participation minoritaire de 22%)
- Terracycle programmes innovants de collecte et de recyclage (acquisition de 30%)
- Rubicon solutions connectées et digitales (prise de participation minoritaire )

### Europe Central

- Pologne (Varsovie), collecte et traitement des déchets: 16m€, 2 ans
- Pologne (Wroclaw), collecte municipale des déchets solides: 8m€, 4 ans

### Benelux et Allemagne

- Allemagne (Rastatt), déchets municipaux: 11m€, 7 ans
- Belgique (Limburg), collecte municipal: 6m€, 2 ans
- Belgique (Knokke), déchets municipaux: 16m€, 10 ans

### Royaume-Uni & Région nordique

- Royaume-Uni (Devon), centres de recyclage et de transfert: 30m€, 5 ans
- Suede (Tyreso), collecte des déchets ménagers: 18m€, 9 ans

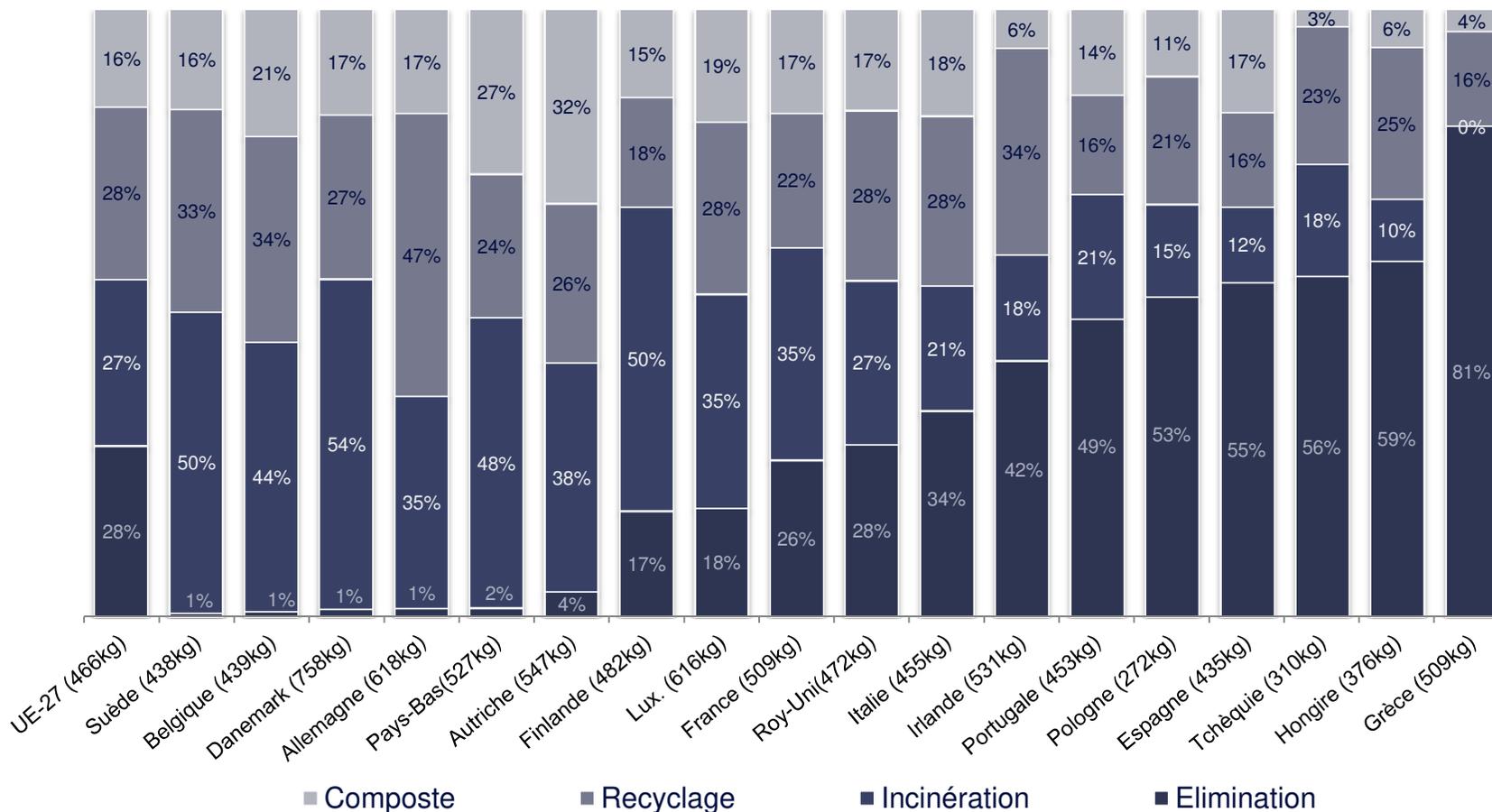
### Clients industriels

- ARKEMA - gestion et valorisation des flux de déchets sur 28 sites en France: 42m€, 4 ans
- RENAULT - gestion globale des déchets des sites de Tanger au Maroc, 3 ans; gestion déléguée en France: 48m€, 5 ans
- SAFRAN - gestion des déchets sur 23 sites industriels : 10m€, 3 ans
- TOTAL - collecte et recyclage des huiles alimentaires usagées, 10 ans; gestion environnementale de la plateforme Lacq, 7 ans; dépollution et traitement des sols
- DOW: acquisition d'une unité de traitement de déchets dangereux en Allemagne
- INEOS Belgique, déchets liquides: 14m€, 3 ans
- Peugeot PSA, traitement des déchets: 56m€, 4 ans
- EDEKA: 90m€, 1 an

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Mix traitement des déchets municipaux en Europe

### VOLUMES ANNUELS DE DECHETS PER CAPITA & VENTILATION DES MODES DE TRAITEMENT



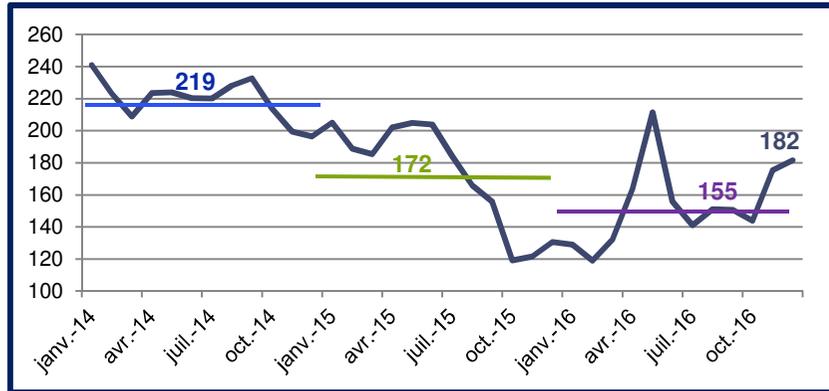
Source: Eurostat – données 2014

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Evolution des prix des matières premières

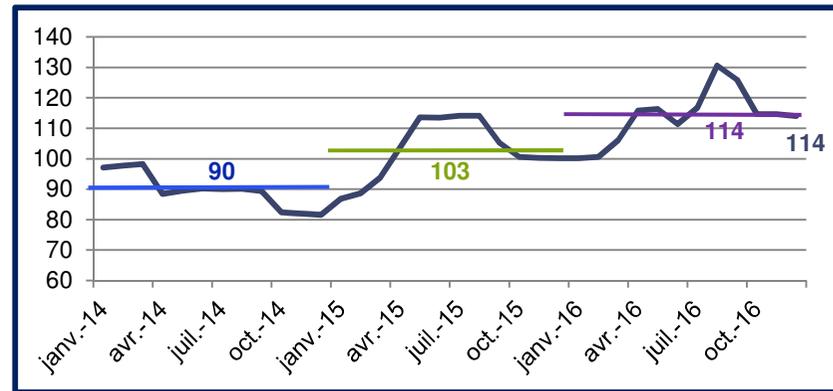
**E40 (métal ferreux, recyclé)**

€/tonne



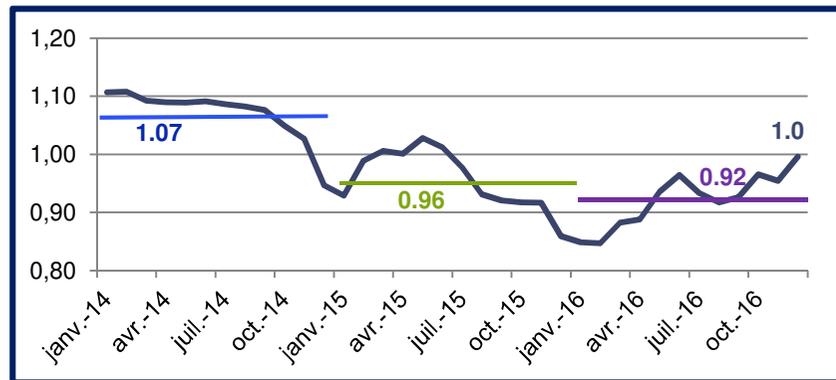
**1.05 (papier recyclé)**

€/tonne



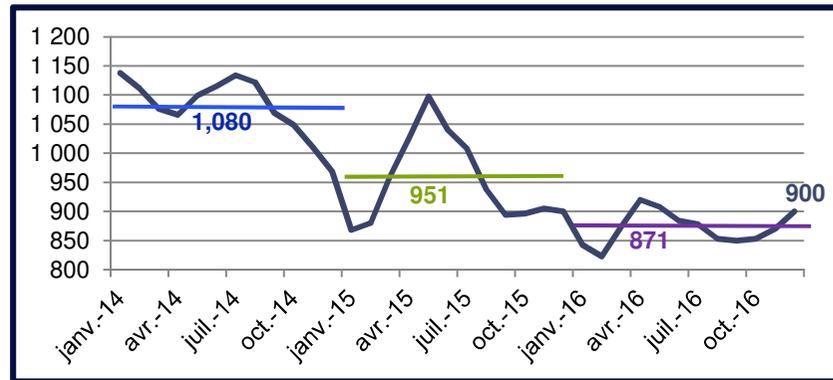
**DIESEL (prix moyen mensuel à la pompe)**

€/litre



**PET (vierge)**

€/tonne



- Moyenne 2014 - Moyenne 2015 - Moyenne 2016

# INTERNATIONAL

## Principaux contrats 2016 (nouveaux et renouvelés)

### Amérique du Nord

- USA (Rahway), O&M assainissement: 91m€, 20 ans
- USA (Newport), O&M assainissement: 109m€, 20 ans
- USA (Putnam), O&M assainissement: 27m€, 10 ans
- USA (New Jersey), activité régulée: 10m€ p.a.
- USA (Delaware), activité régulée: 3m€ p.a.
- Clients industriels: KNPC, Intel, Shell
- Canada (Colombie-Britannique), région de Victoria: 12m€

	Date des nouveaux tarifs	% croissance
New Jersey	Mai 2016	c.5%
Delaware	Dec 2016	c.14%

### Europe Amérique Latine

- Mexique (Rosarito): construction et l'exploitation de la plus grande usine de dessalement du continent
- Mexique (Chapultepec, Mexico) DBO usine d'assainissement + recharge de nappes phréatiques: 10m€
- Panama (Ciudad David) construction et l'exploitation du nouveau réseau d'assainissement: 70m€, 5 ans
- Perou (Olmos), projet d'irrigation: 120m€, 20 ans
- Pologne (Mlawa), DBO assainissement : 77m€, 33 ans
- Swiss (Lausanne), DB: 40m€
- France (Achères), DB biogaz: 154m€
- France (Valenton), O&M assainissement: 26m€, 10 mois
- Clients industriels: Sanofi/Genzyme; Cargill

### Afrique-Moyen Orient-Inde

- Sri Lanka (Colombo), D&B production d'eau et consulting: 171m€
- Inde (Calcutta) distribution d'eau: 30m€, 6 ans
- Inde (Mumbai), DBO traitement d'eau: 42m€, 8 ans
- Alger, contrat de management: 34m€, 2 ans

### Asie

- Chine (Jiaxing), traitement des eaux industrielles: 7m€, 6 ans
- Chine (Dalian), traitement des eaux petrochimiques: 10m€
- Chine, Solvay, traitement des déchets
- Chine, BASF, déchets dangereux: 19m€, 6 ans
- Chine (Foshan), déchets dangereux
- Indonesie, Michelin, EP industriel: 2m€
- Hong Kong (San Wai), assainissement: 99m€, 15 ans

### Océanie

- Australie (Sydney), production d'eau: 670m€, 14 ans
- Australie (Perth), acquisition de Perthwaste pour 58m€
- Clients industriels: Jemena, Parmalat

# ANNEXES

## Développement durable

# DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Feuille de route 2012-2016 : résultats 2016

	Résultats 2016	Objectifs 2016	2016 vs. 2015
Innover pour développer nos activités et faire de nos clients des leaders de la performance économique et environnementale			
→ MIEUX GÉRER L'ENSEMBLE DU CYCLE DE L'EAU			
Economiser l'équivalent de consommation de 2 000 000 d'habitants en quatre ans	1 681 000	2 000 000	↗
Equiper plus de 20% de nos clients en compteurs télérelevés	21%	20%	↗
Augmenter la réutilisation des eaux usées traitées (Mm3)	882	↗	↗
→ S'ENGAGER DANS L'ÉCONOMIE CIRCULAIRE			
Optimiser la gestion des déchets (tonnes valorisées / tonnes éliminées) <sup>(1)</sup>	2,0t/1t	2	↗
Augmenter le nombre de Combustibles de substitution (tonnes) <sup>(1)</sup>	2 090 000	↗	↗
→ AMÉLIORER NOTRE EMPREINTE ENVIRONNEMENTALE			
Mieux gérer les émissions de gaz à effet de serre (tonnes évitées / tonnes émises) <sup>(1)</sup>	1,9	2	↗
Augmenter la production d'énergie de 15% (GWh) <sup>(1)</sup>	+19%	+15%	↗
Développer les talents de nos salariés pour qu'ils soient des acteurs de la transformation de nos métiers			
Atteindre 18h de formation et de développement personnel en moyenne par collaborateur	17,0	18	→
Réduire le taux de fréquence des accidents du travail	12,7/5	15/5	Positif
Atteindre 30% de femmes dans l'encadrement du Groupe	28%	30%	→
Faire de nos métiers des contributeurs à l'attractivité des territoires et co-construire les solutions avec nos parties prenantes			
Consacrer au moins 4 m€ par an, via le Fonds Suez Initiatives, à des actions favorisant l'accès aux services essentiels dans les pays en développement et à l'insertion sociale en France	4m€	4m€	=
Co-construire des solutions avec nos clients	3 panels pour discuter des résultats de l'analyse de matérialité		

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT

## Feuille de Route 2012-2016 : Bilan

La feuille de route 2012-2016 est arrivée à son terme, et les objectifs environnementaux, sociaux et sociétaux que SUEZ s'était fixés ont été pour la majorité atteints, voir dépassés, notamment sur :

	Résultats	Objectifs
Equiper nos clients avec des compteurs télérelevés	21%	20%
Améliorer le taux de satisfaction clients	87%	80%
Optimiser la gestion des déchets: tonnes de déchets valorisées vs éliminées	2,0	2
Former des professionnels et des managers de l'eau et l'assainissement dans les pays en voie de développement	149	100

La nouvelle feuille de route 2017-2021 du Groupe sera présentée lors de l'Assemblée générale annuelle des actionnaires du 10 mai 2017.

# LEADER IN SUSTAINABLE DEVELOPMENT

## Présence dans les indices ESG les plus réputés

2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
  	   	   	    	     	     	     

# SUSTAINABLE DEVELOPMENT

## Une notation en amélioration

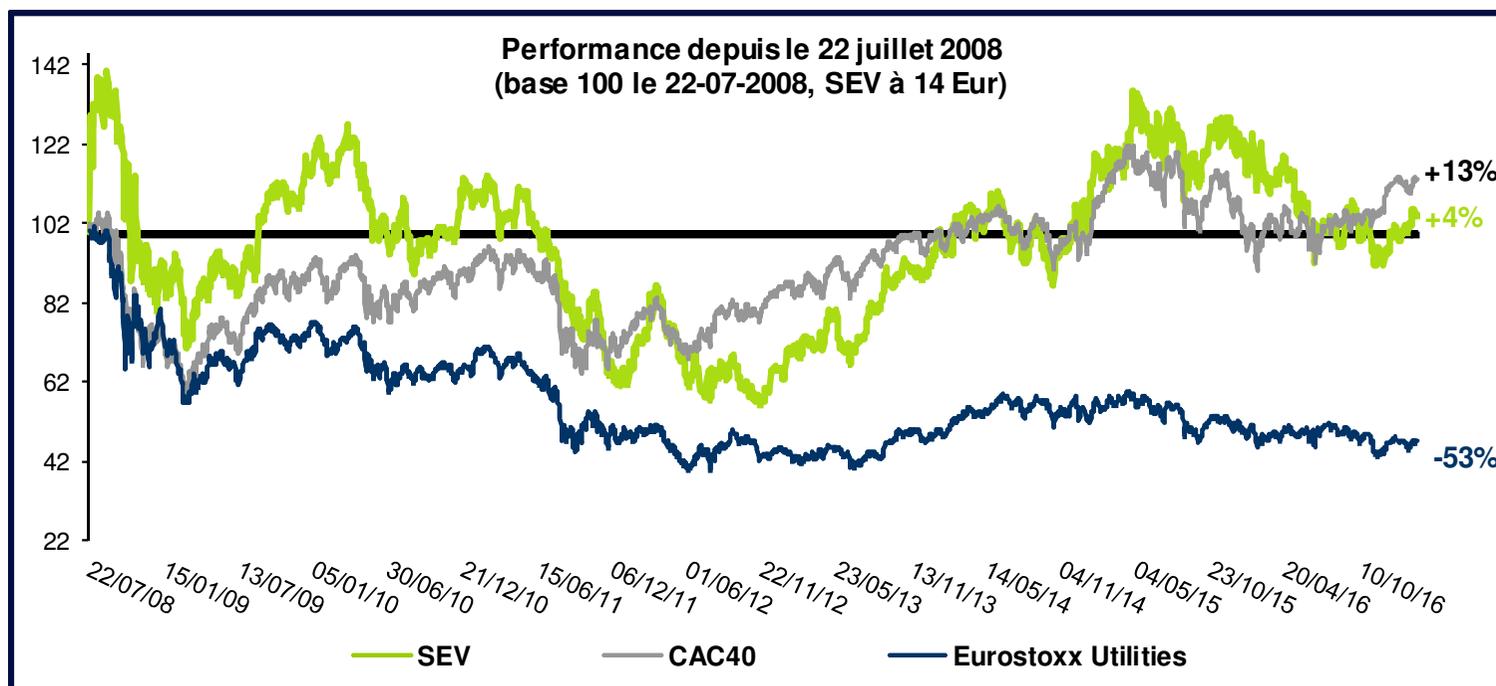
Agence de notation	Indices	Score Suez						
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016
		71	77	84	80 <sup>(1)</sup>	80	79	82
			B « prime »			B « prime »		
			56		59		58	
					99	90	85	
		74	84	84	88	95	99	A <sup>(2)</sup>
						82	83	

# ANNEXES

## Cours de bourse

# PERFORMANCE BOURSIÈRE<sup>(1)</sup>

## Cours de bourse et rendement actionnaire depuis l'introduction en bourse



	Performance boursière depuis janvier 2016	Performance dividende net réinvesti depuis l'introduction en bourse (22/07/2008)
<b>SUEZ</b>	-16,0%	+36,5%
<b>CAC 40</b>	+5,6%	+43,8%
<b>EuroStoxx Utilities</b>	-9,0%	-32,0%

# CONTACTS

## COMMUNICATION FINANCIÈRE

**Sophie Lombard**

E-mail: [sophie.lombard@suez.com](mailto:sophie.lombard@suez.com)

**Julien Desmaretz**

E-mail: [julien.desmaretz@suez.com](mailto:julien.desmaretz@suez.com)

**Polina Sipyagina**

E-mail: [polina.sipyagina@suez.com](mailto:polina.sipyagina@suez.com)

**Guilaine Curval**

E-mail: [guilaine.curval@suez.com](mailto:guilaine.curval@suez.com)

E-mail: [com-fi@suez-env.com](mailto:com-fi@suez-env.com)

Tel: + 33 (0)1 58 81 24 05

**SUEZ**

Tour CB21 – 16 place de l'Iris  
92040 Paris La Défense Cedex

prêts pour la révolution de la ressource

