

# RÉSULTATS ANNUELS 2017

1<sup>er</sup> MARS 2018

ready for the resource revolution



# AVERTISSEMENT

---

La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Ces indications ne constituent pas de prévisions concernant les résultats de SUEZ, ni aucune sorte d'indicateur de performance, mais propose plutôt des tendances ou des objectifs, le cas échéant. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives.

Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)).

Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

**Jean-Louis Chaussade**  
Directeur Général

# 2017 : UNE ACQUISITION STRATÉGIQUE, DES RÉSULTATS EN LIGNE MAIS DÉCEVANTS SUR L'EBIT

---

- Comptes 2017 en ligne avec les chiffres préliminaires annoncés
  - Croissance du chiffre d'affaires : environ 4% à taux de change constant
  - Free Cash Flow 1Md€, en ligne avec la guidance
  - Ratio d'endettement financier 3,2 x
  - 45 m€ de dépenses supplémentaires au cours du T4 qui ont entraîné une baisse organique de l'EBIT de 2%
    - Hausse des dépenses en Espagne pour soutenir le modèle PPP dans un contexte politique plus incertain
    - Difficultés opérationnelles sur deux contrats dans la zone AMEI
- Finalisation de l'acquisition de GE Water
  - Intégration en bonne voie
  - Confirmation de la création de valeur à long terme après des premières succès

# MISE EN PLACE D'UN PLAN D'ACTION ÉNERGIQUE

Pour retrouver une croissance plus forte et une rentabilité plus élevée

1

ACCELERER LA  
TRANSFORMATION ET  
LES MESURES DE  
RÉDUCTION DE COÛTS



2

INSUFFLER UN  
NOUVEAU  
DYNAMISME EN  
FRANCE



3

RENFORCER LES  
RESSOURCES POUR  
ACCÉLERER LA  
CROISSANCE HORS  
D'EUROPE



4

EXTRAIRE LE  
MAXIMUM DE VALEUR  
DE WT&S



# ACCELERER LA TRANSFORMATION ET LES MESURES DE RÉDUCTION DE COÛTS

## Première contribution attendue dès 2018

### AU NIVEAU DU GROUPE

- Accélérer l'innovation et la transformation digitale
- Améliorer la performance industrielle
- Renforcer la mutualisation des fonctions supports notamment aux Us et en Chine

### UN PLAN D'ACTION SPÉCIFIQUE POUR L'ESPAGNE

- Lancer un plan de départ volontaire
- Intégrer les fonctions transversales et améliorer l'efficacité des centres de services partagés
- Restructurer le département Solutions & Technologies



**OBJECTIF COMPASS : 200 m€ / an en 2018-2020**

### RELANCER LE DYNAMISME COMMERCIAL ET RENFORCER LA RENTABILITÉ

- Renforcer le dynamisme commercial pour répondre aux nouvelles attentes des clients avec de nouvelles offres: e-commerce et plateformes digitales, smart cities, compteurs intelligents et production de biogaz à la fois à partir de biodéchets et de boues d'épuration
- Continuer à être à la pointe de l'innovation technique et contractuelle comme à Thau avec le premier PPP, à Dole avec le premier SEMOP dans l'eau, à Créteil avec le premier contrat de concession d'une unité EfW partiellement destinée à la fourniture d'électricité
- Water France et R&V France seront gérées en optimisant la performance globale :
  - Intégration accrue des fonctions transversales
  - Améliorer l'efficacité des actifs et des activités

# DÉPLOYER LES RESSOURCES POUR ACCÉLERER LA CROISSANCE HORS D'EUROPE

## Après une année 2017 en demi-teinte

### LE BON POSITIONNEMENT

Le groupe va bénéficier des tendances clés positives suivantes :

- USA : nouveau plan pour les infrastructures
- Moyen-Orient et Amérique Latine : prix des matières premières en hausse
- Chine et Inde : nouvelles réglementations et mesures favorables à l'environnement
- Au niveau mondial : défis environnementaux (pénurie d'eau, production de déchets...), croissance de l'urbanisation et objectifs de réduction de CO<sup>2</sup>

### CONFIRMATION DU POTENTIEL DE CROISSANCE

- Une progression du carnet de commandes depuis fin 2017 :
  - 1,3Md € de commandes DB (eau et déchets) à fin 2017
  - 1,2Md € de nouveaux contrats récemment signés : eau potable à Coimbatore (Inde), désalinisation à Sharjah ( Émirats) et usines de traitement de l'eau à Dakar (Sénégal)
- Accélération du développement des activités de traitement des déchets avec des solutions à haute valeur ajoutée : dépollution, déchets dangereux, production d'énergie à partir des déchets

**ATTEINDRE UNE CROISSANCE DU CA DE 4-6% PAR AN HORS D'EUROPE**

# EXTRAIRE TOUTE LA VALEUR DE WT&S

## CONFIRMATION DES OBJECTIFS À MOYEN TERME

- Dépasser 3,1Md \$ chiffre d'affaires d'ici 2020
- Améliorer progressivement la marge
- Les synergies devront contribuer pour 95m\$<sup>(1)</sup> à l'EBITDA d'ici 2022, dont 80% dès 2020

## PREMIÈRES ÉTAPES TRÈS ENCOURAGEANTES

- Plus de 830m\$ de nouvelles opportunités déjà identifiées, réparties sur plus de 300 projets
- 13m\$<sup>(2)</sup> de synergies de coûts et de chiffre d'affaires déjà réalisées depuis la clôture
- Nouveaux contrats avec Total, Statoil, BP, Petronas

**PLEINE CONFIANCE DANS LA CRÉATION DE VALEUR À LONG TERME DE WT&S**

# CONFIRMATION DES PERSPECTIVES 2018

## Renforcées par les effets du plan d'action

---

- **Chiffre d'affaires : croissance à change constant environ 9 %**
- **EBIT : croissance à change constant environ 10 %<sup>(1)</sup>**
- **Free cash flow : # 1Md€<sup>(2)</sup>**
- **Dette financière nette / EBITDA : # 3x**
- **Politique de dividende :  $\geq 0,65$  € par action en fonction des résultats de l'exercice 2018<sup>(3)</sup>**

---

(1) Hors impact de l'allocation du prix d'achat de GE Water qui sera déterminée en 2018 ; et hors impact de la modification de la loi de finances des États-Unis sur les activités réglementées de l'eau, se traduisant par le transfert de 25 millions € de revenu de l'EBIT vers le revenu imposable, neutre pour le résultat net part du groupe

(2) Hors paiements associés au plan de départ volontaire en France et reconnu en 2017 et hors coûts d'intégration de GE Water

(3) Soumis à l'approbation de l'Assemblée générale annuelle 2019

# RÉSULTATS FINANCIERS 2017

**Jean-Marc Boursier**

Directeur Général Adjoint Groupe  
Finance et RR Europe du Nord

# FAITS MARQUANTS (1/2)

Objectif d'EBIT 2017 impacté par des éléments spécifiques pour 45m€

En m€	2016	2017	Variation brute	Croissance organique
<b>CHIFFRE D'AFFAIRES</b>	15 322	<b>15 871</b>	+3,6 %	+1,5 %
<b>EBITDA</b>	2 651	<b>2 641</b>	-0,4 %	-2,0 %
<b>EBIT</b>	1 282	<b>1 284</b>	+0,2 %	-2,0 %
<b>RÉSULTAT NET Part du groupe</b>	420	<b>302</b>	-28,2 %	

## Accélération de la croissance organique du CA au cours du S2

Croissance organique	S1	S2	FY17
Chiffre d'affaires	+0,9 %	+2,1 %	+1,5 %

- Dynamique positive de la Division R&V Europe avec une hausse des volumes et des prix
- Croissance de la Division Internationale ralentie par le calendrier de l'activité construction et par des conditions climatiques anormales aux États-Unis
- Hausses de tarif limitées chez Eau Europe

## Baisse organique de 2% de l'EBIT :

- 3 éléments non récurrents ont pesé sur l'EBIT pour 45 m€
- Performance de Eau Europe toujours affectée par un contexte faiblement inflationniste
- Amélioration progressive de R&V Europe

## Résultat net affecté par des coûts exceptionnels de 109 m€

- Plan de départ volontaire
- Coûts d'acquisition de GE Water

# FAITS MARQUANTS (2/2)

## GÉNÉRATION DE CASH FLOW SOLIDE

<i>En m€</i>	2016	2017	Gross variation
<b>FREE CASH FLOW</b>	1 005	<b>1 004</b>	<b>0 %</b>
<b>INVESTISSEMENTS NETS</b>	705	<b>3 646</b>	<b>N/R</b>
<b>DETTE NETTE</b>	8 042	<b>8 473</b>	<b>+5,4 %</b>
<b>DETTE NETTE/EBITDA</b>	3,0x	<b>3,2x</b>	<b>+0,2x</b>
<b>ROCE</b>	7,0 %	<b>6,8 %</b>	<b>-20bps</b>

### Acquisition de GE Water

- Prix payé : 2 699m€<sup>(1)</sup>
- Contribution à hauteur de 510m€ au chiffre d'affaires et de 52m€ à l'EBIT au T4 2017

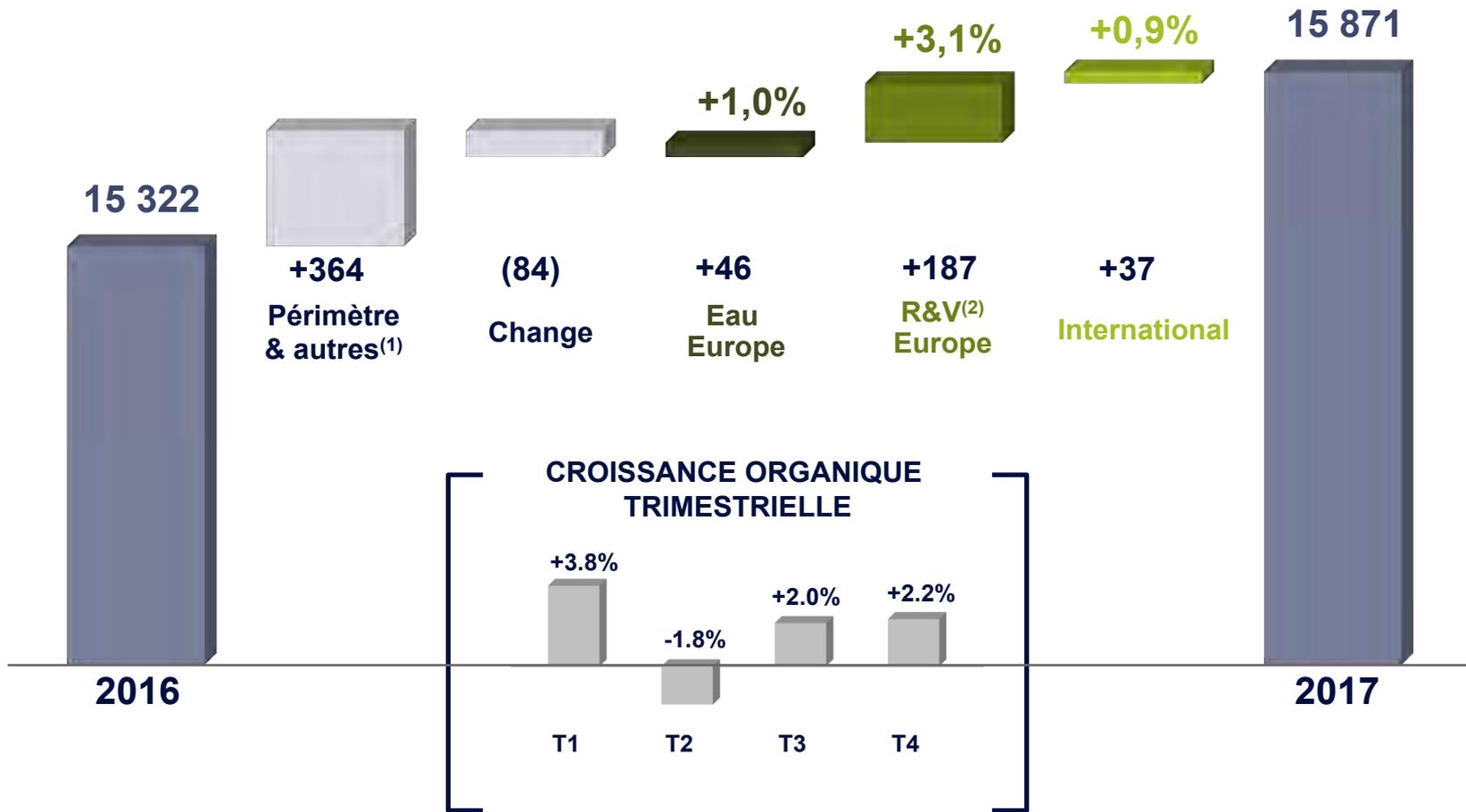
### Faible augmentation de la dette nette

- Objectifs de free cash flow réalisés
- Levier économique de 3,0x, sur la base de la contribution de GE Water en année pleine

# CHIFFRE D'AFFAIRES : +4,1% À CHANGE CONSTANT

Tiré par une bonne performance de R&V Europe et par l'acquisition de GE Water

En m€



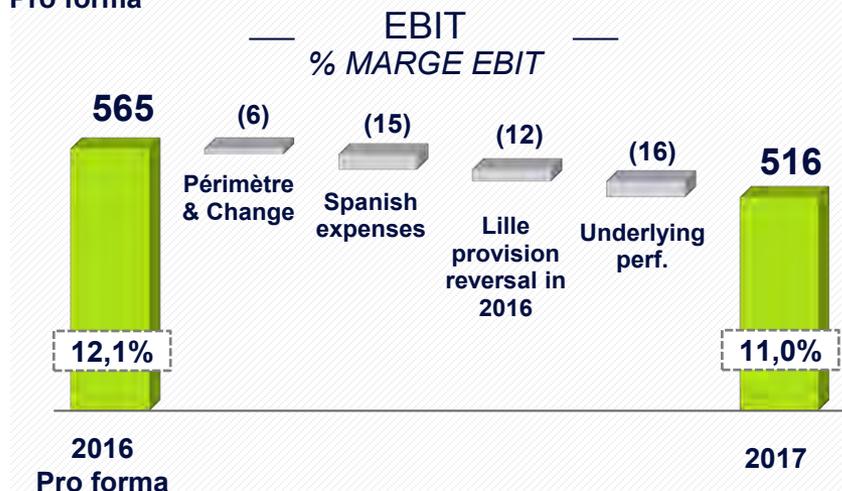
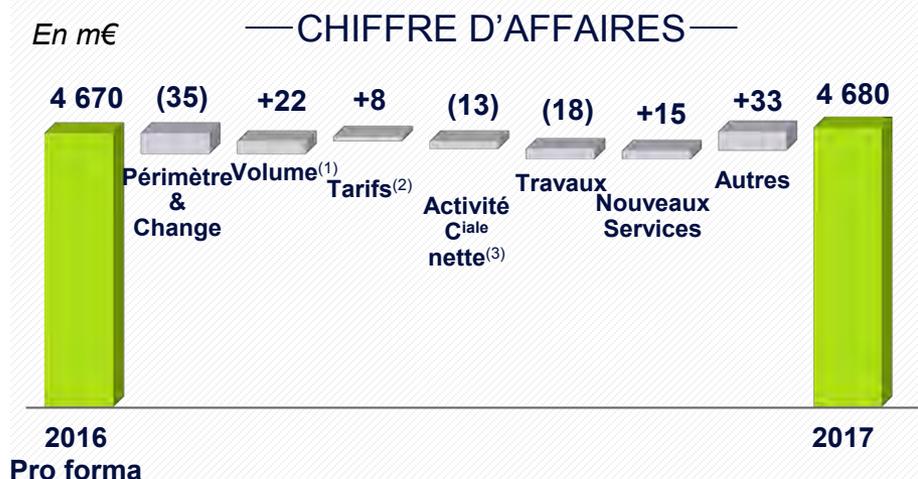
# EBIT : +0,6% À CHANGE CONSTANT

Malgré 45m€ d'éléments non récurrents

En m€



## Absence d'inflation pénalisante et hausse des coûts en Espagne



Volumes supérieurs aux tendances de long terme, malgré une détérioration des conditions climatiques en S2

Mm <sup>3</sup> vendus	2017	Δ 17/16 <sup>(1)</sup>
France	627	+0,6%
Espagne	683 <sup>(4)</sup>	+1,2%
Chili	575	+1,1%

### Augmentations minimum de tarif comme prévu

- France : +0,4%<sup>(2)</sup> sur DSP<sup>(4)</sup>
- Espagne : -0,3% en moyenne
- Chili : +0,9% en moyenne

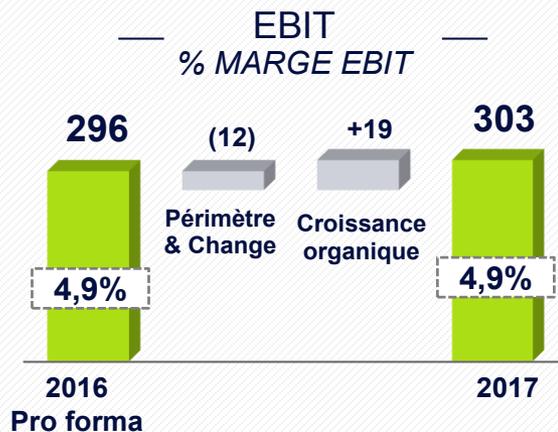
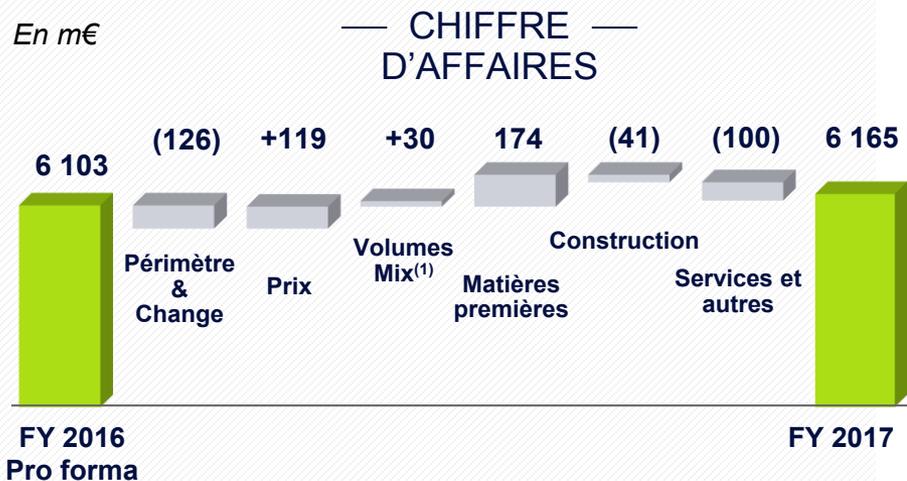
**Le chiffre de l'activité commerciale nette** reflète la perte du contrat Valladolid en Espagne

### Baisse de l'EBIT attribuée à :

- Des coûts supplémentaires au T4 liés à l'augmentation des études techniques, à la communication et aux frais juridiques pour défendre le modèle des PPP en Espagne
- Reprise de provision en 2016 liée à l'accord intervenu avec Lille Métropole

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Une évolution plus dynamique



### Augmentation des volumes traités

Mt	2017	Δ 17/16
Volumes traités	24,5	+1,4%
Valorisation	17,1	+3,1%
Valorisation énergétique	8,5	+5,6%
Tri & Recyclage	8,1	+0,4%
ÉLIMINATION	7,5	-2,3%
Valorisation/Élimination	2,3x	+12bps

+ 3,1% d'augmentation du chiffre d'affaires organique :

- Impact significatif des prix des matières premières : ferraille (+ 42%) et papier (+ 7%)
- Hausse des volumes, avec une nette amélioration depuis le T4
- Sélectivité accrue sur les contrats de collecte

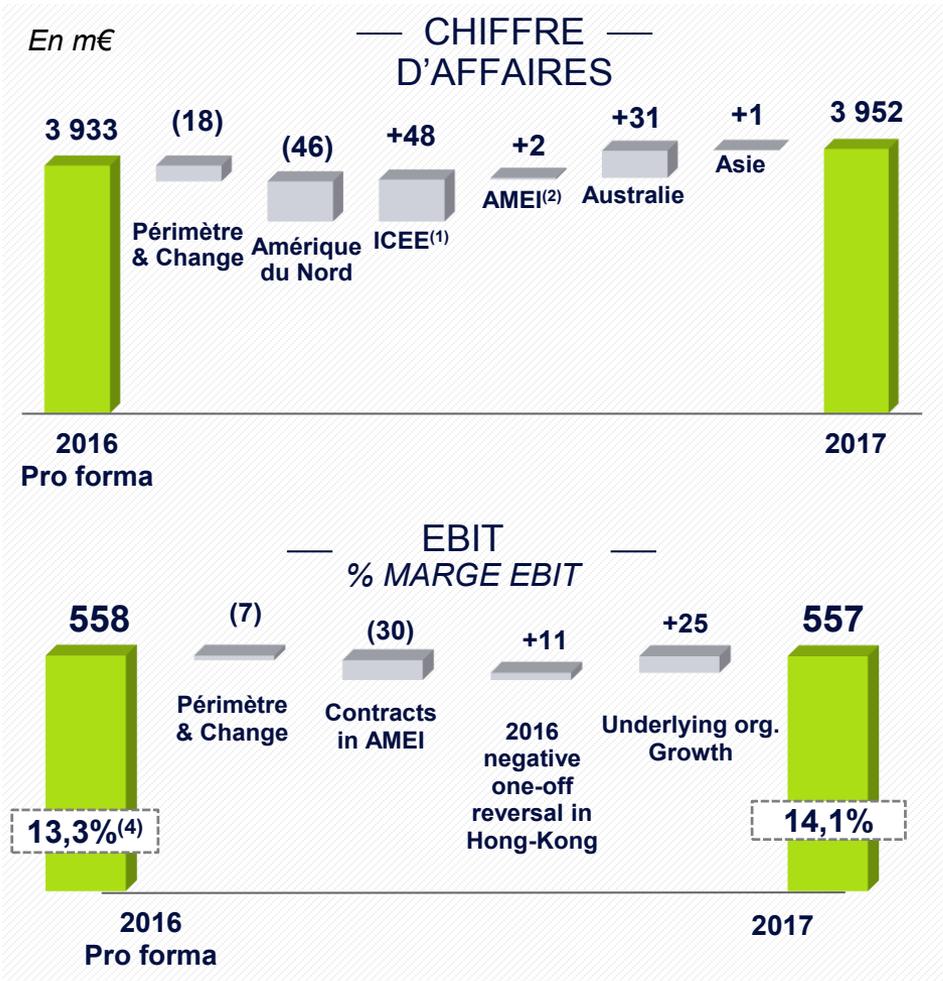
+ 6,4% de croissance organique de l'EBIT :

- Meilleur dynamique
- Efforts de réduction de coûts
- Rationalisation en cours

**Nouvelles plateformes digitales** pour gagner de nouveaux clients

# INTERNATIONAL

## + 4,5% de croissance sous-jacente de l'EBIT



## Évolution des volumes

	2017	Δ 17/16
Carnet de commandes DB - Md€	1,3	+3,0%
Chine – Mm <sup>3</sup> vendus	778	+4,7%(3)
Amérique du Nord - Mm <sup>3</sup> vendus	278	-4,4%
Maroc - Mm <sup>3</sup> vendus	156	+3,3%
Déchets traités en mt	10.5	+2,2%

### + 0,9% de croissance organique du chiffre d'affaires :

- Conditions climatiques défavorables aux U.S.A.
- Cyclicalité de l'activité construction
- Tendances positives dans la plupart des régions, notamment en Europe Centrale et en Australie

### + 1,0% pour la croissance organique de l'EBIT :

- Impact des difficultés opérationnelles sur deux contrats en zone AMEI
- Performance sous-jacente satisfaisante en Australie, Asie et Amérique du Nord

(1) Italie, Europe centrale et Europe de l'Est

(2) Afrique, Moyen-Orient et Inde

(3) A iso contracts et 100%

(4) Ajusté de l'impact de Derun : reprise de la provision de +36m€ en 2016

# RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES

## 109m € de coûts non récurrents sous l'EBIT...

<i>En m€</i>	2016	2017	Δ 17/16
<b>EBITDA</b>	<b>2 651<sup>(1)</sup></b>	<b>2 641</b>	<b>-0,4%</b>
Amortissement	(1 111)	(1 124)	
Provisions nettes	22	25	
Autres (charges de concession, ESOP <sup>(2)</sup> )	(280)	(257)	
<b>EBIT</b>	<b>1 282</b>	<b>1 284</b>	<b>+0,2%</b>
Plan de départs volontaires en France <sup>(3)</sup>	-	(73)	
Coût d'acquisition de GE Water		(44)	
Coûts de restructuration, provisions sur actifs & autres <sup>(4)</sup>	8	8	
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 290</b>	<b>1 175</b>	<b>-8,9%</b>

(1) Dont reprise de la provision de +36m€ en 2016

(2) Actions de performance et stock-options

(3) Départ de 550 collaborateurs dans les fonctions support en France (eau, R&V et siège social)

(4) Dont provisions sur actifs de -20m€, plus-value de +111m€ et restructuration de coûts de -86m€ of en 2017 (vs. respectivement -160m€, +274m€, et -76€m, et -28€m de coûts de changement de marque en 2016)

# RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

... pour un résultat net part du groupe de 302m€

<i>En m€</i>	2016	2017	Δ 17/16
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 290</b>	<b>1 175</b>	<b>-8,9%</b>
Coût de la dette nette	(360)	(378)	
Autres résultats financiers	(63)	(51)	
Impôt sur les bénéfices	(244)	(225) <sup>(1)</sup>	
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>623</b>	<b>520</b>	<b>-16,5%</b>
Intérêts minoritaires	(203)	(218)	
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>420</b>	<b>302</b>	<b>-28,2%</b>

► Taux d'impôt effectif : 42,2% vs. 35,4% en 2016

# ACQUISITION DE GE WATER

## Structure de la transaction visant à préserver la flexibilité financière de SUEZ

Prix d'acquisition : 2 699m€<sup>(1)</sup>

✓ Fonds propres apportés par CDPQ : 668m€

✓ Augmentation nette de capital : 746m€

✓ Obligations hybrides nettes émises :  
598m€ à 2,875 %



Impact net sur la dette : 687m€

### Confirmation de la contribution de WTS en 2018

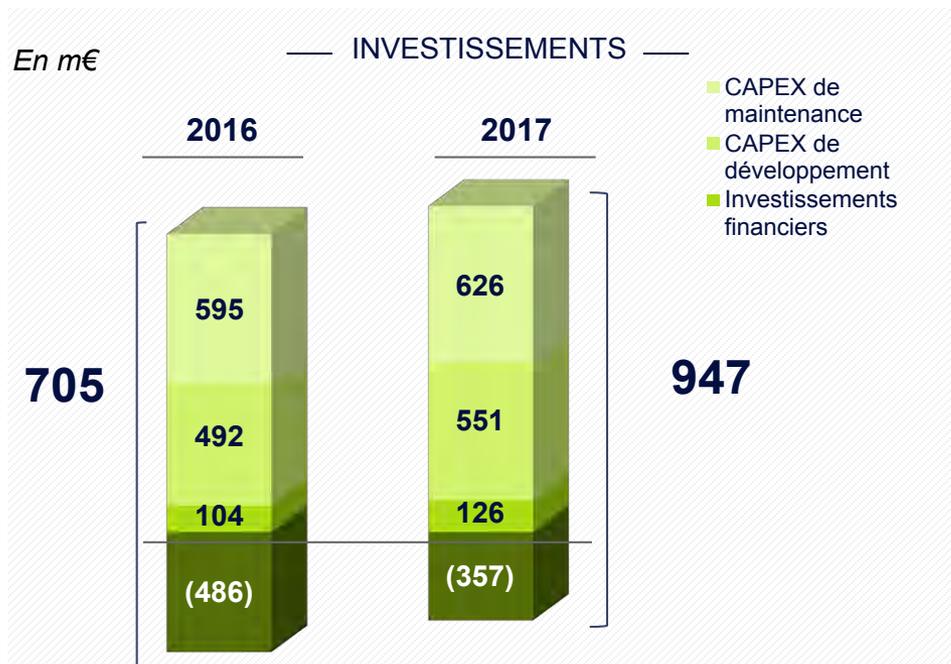
- Chiffre d'affaires : # 2 800m\$, soutenu par une croissance des commandes de 4% en 2017
- EBITDA : # 290m\$, incluant 20m\$ de coûts transitoires
- EBIT : # 200m\$ avant dotation PPA, incluant 20m\$ de coûts transitoires
- # 80m\$ de coûts d'intégration (sous l'EBIT)

### Confirmation des objectifs à moyen terme

- Atteindre > 3 100m\$ de chiffre d'affaires d'ici 2020
- Améliorer progressivement la marge
- Contribution des synergies à hauteur de 95m\$<sup>(2)</sup> à l'EBITDA d'ici à 2022, avec environ 80% des synergies de coûts attendues d'ici 2020

# ALLOCATION DES INVESTISSEMENTS<sup>(1)</sup>

## Investissements nets: environ 1Md€ en 2017



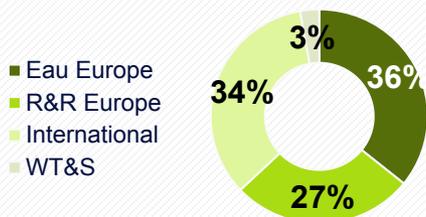
**CAPEX de maintenance maintenus à 3,9% du chiffre d'affaires**

**CAPEX de développement alimentant la croissance future de la Division Internationale**

- Enveloppe stable en Europe à 325m€
- Augmentation dans la Division Internationale pour favoriser notre ambition de croissance
- 40% de CAPEX de développement destinés à la croissance de notre base d'actifs régulés aux U.S.A. et au Chili

**Cession d'actifs non stratégiques dans de bonnes conditions : 111m€ de plus-values**

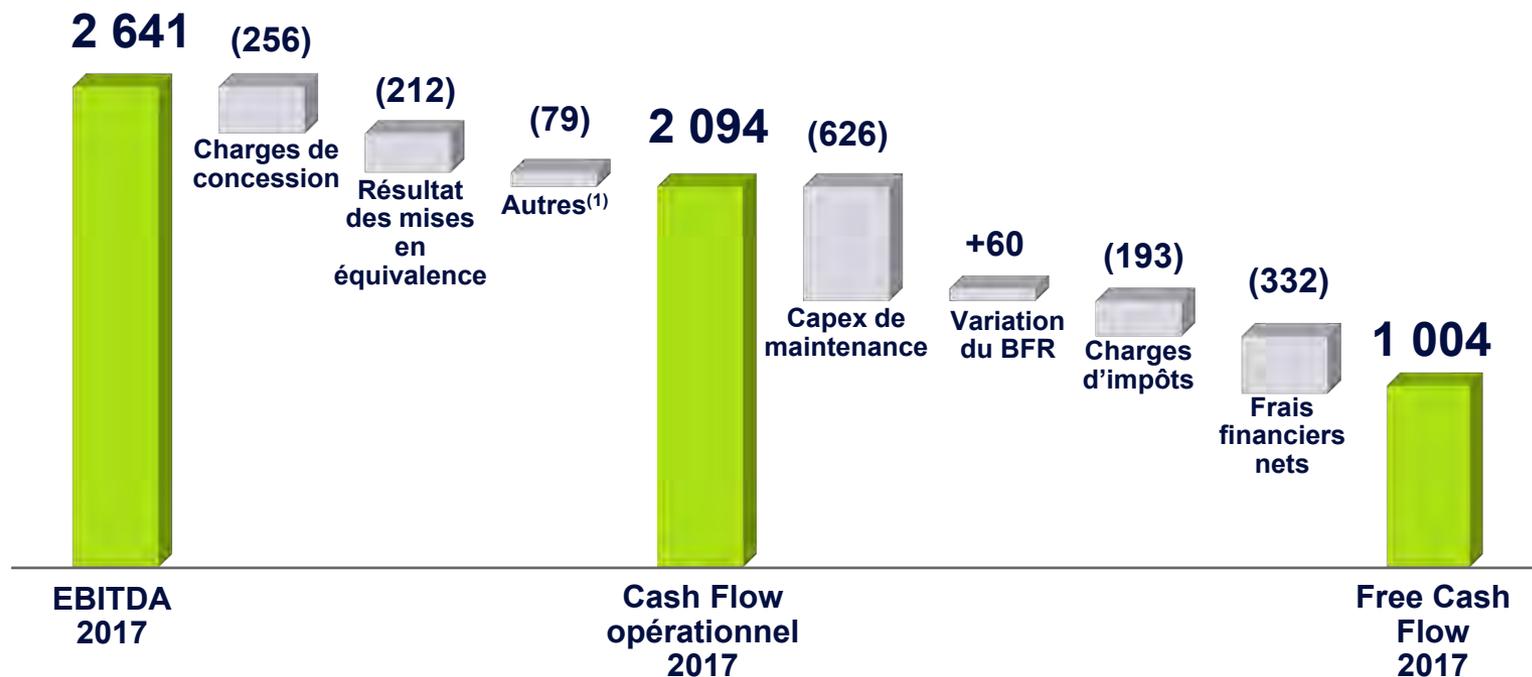
- Actifs immobiliers (Espagne, France et Royaume-Uni)
- Participation de 9,1% dans Aquasure (Melbourne desal SPV)
- Concession du réseau d'eau de Djakarta



# FREE CASH FLOW SOLIDE, EN LIGNE AVEC L'OBJECTIF

1Md€ atteint, avec une gestion rigoureuse et efficace sur les Capex et du BFR

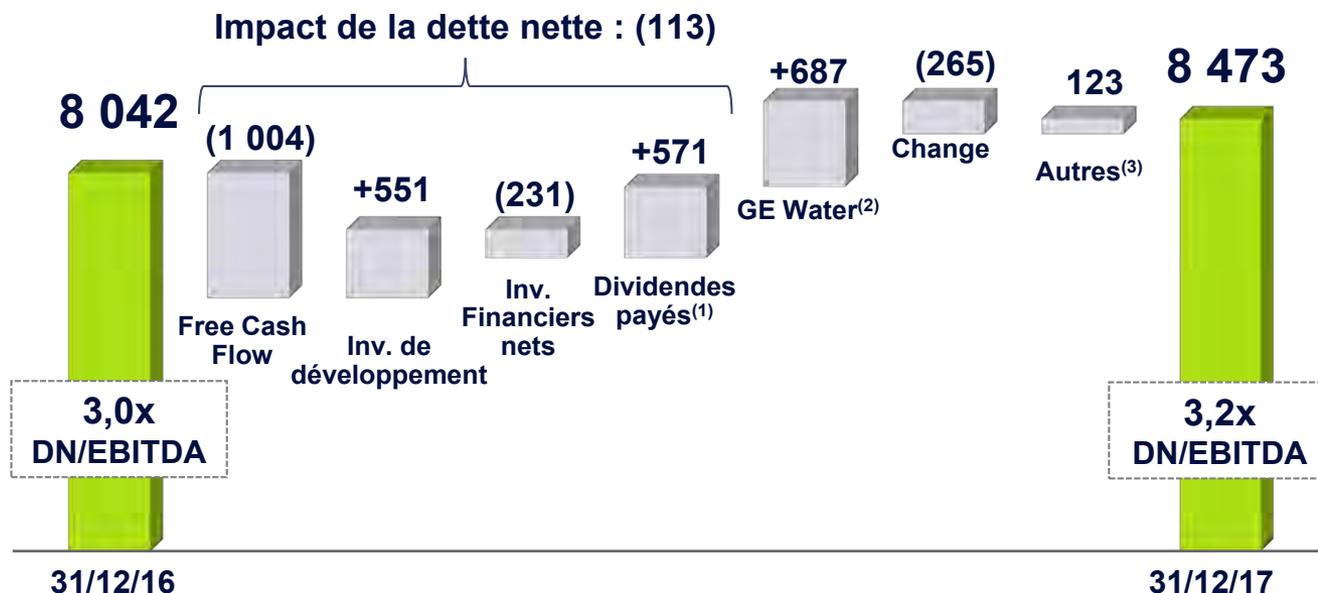
En m€



# FAIBLE AUGMENTATION DE LA DETTE NETTE

Le ratio dette nette/EBITDA s'établit à 3,0x avec GE Water en année pleine

En m€

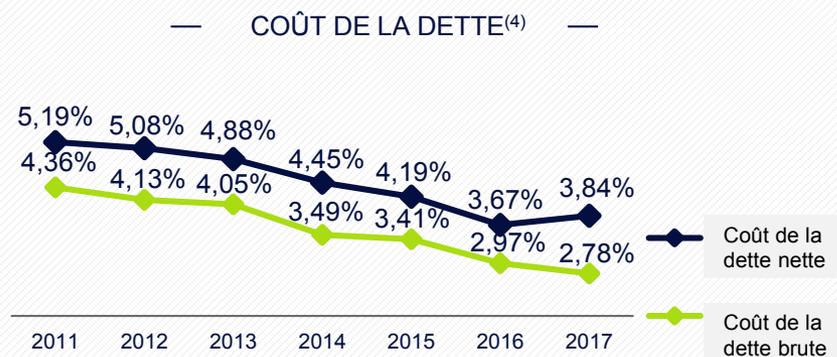


Réduction progressive du coût de la dette brute

Duration accrue : 6,9 années (vs. 6,4 en 2016)

Légère augmentation du coût de la dette nette qui reflète une augmentation significative des liquidités

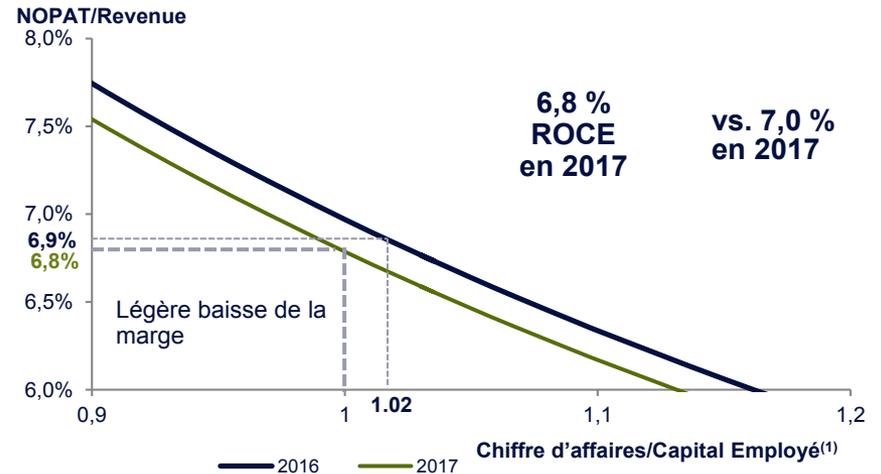
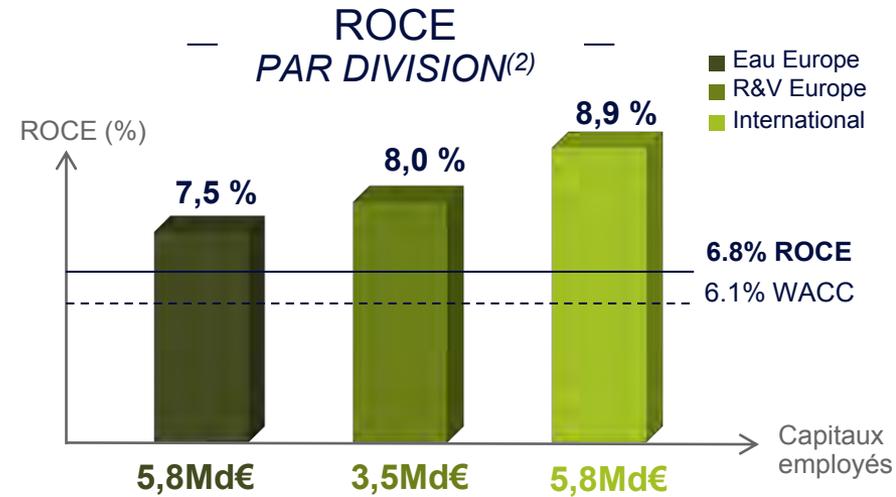
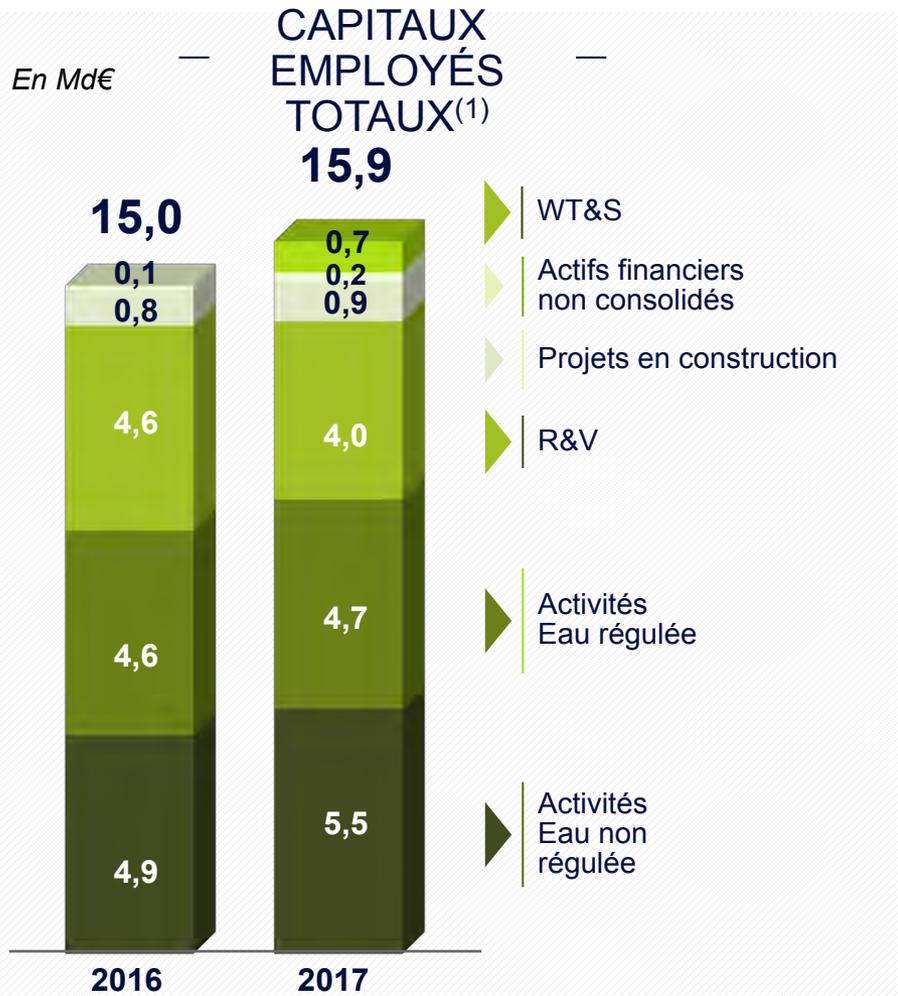
Notation A3 , perspective négative par Moody's



(1) Dont 367m€ payés aux actionnaires, 219m€ aux minoritaires, -42m€ d'impôt sur le dividende et 28m€ de coupon hybride  
 (2) C.f. détails page 21  
 (3) Dont augmentation de capital réservée aux employés pour -118m€ et +207m€ de titrisation et effet de périmètre liés à l'acquisition de GE Water  
 (4) Hors coût de la titrisation et des charges d'intérêts liées à l'inflation au Chili

# ROCE DE 6,8% VS. WACC À 6,1%

## Amélioration significative pour R&V Europe



# FEUILLE DE ROUTE FINANCIÈRE

---

1

**METTRE EN ŒUVRE UN PLAN D'ACTION COMPLÉMENTAIRE ET DES MESURES DE RÉDUCTION DES COÛTS**

2

**RENFORCER LA SÉLECTIVITÉ DE NOS INVESTISSEMENTS POUR OPTIMISER LA RENTABILITÉ ET L'INTENSITÉ EN CAPITAL**

3

**SOUTENIR ET ATTEINDRE NOS AMBITIONS DE CROISSANCE ET CONTINUER À ACCÉLÉRER LA TRANSFORMATION DU GROUPE**



**PRIORITÉ ACCRUE SUR LE BPA ET LE ROCE**

# CONCLUSION

**Jean-Louis Chaussade**  
**Directeur Général**

# ANNEXES

# SOMMAIRE

---

■ ÉTATS FINANCIERS SIMPLIFIÉS	30
■ ACTIVITÉS REGULÉES	34
■ COMPTE DE RÉSULTAT	36
■ ÉTATS DES FLUX DE TRÉSORERIE	50
■ BILAN	55
■ ACTIVITÉ DES DIVISIONS	62
■ DÉVELOPPEMENT DURABLE	67

# ANNEXES

## ÉTATS FINANCIERS SIMPLIFIÉS

# BILAN SIMPLIFIÉ

ACTIFS (M€)	31/12/2016	31/12/2017
<b>ACTIFS NON COURANTS</b>	<b>20 198</b>	<b>22 218</b>
dont immobilisations incorporelles nettes	4 223	4 162
dont écart d'acquisition	3 647	5 587
dont immobilisations corporelles nettes	8 280	8 468
<b>ACTIFS COURANTS</b>	<b>8 954</b>	<b>10 153</b>
dont clients et autres débiteurs	4 041	4 690
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	2 925	3 058
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>29 284</b>	<b>32 370</b>

TOTAL ACTIFS (M€)	31/12/2016	31/12/2017
Capitaux propres part du Groupe	5 496	6 562
Intérêts minoritaires	1 870	2 504
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>7 366</b>	<b>9 066</b>
Provisions	2 080	2 081
Dettes financières	11 165	11 765
Autres dettes	8 673	9 459
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>29 284</b>	<b>32 370</b>

# IMPACT DE L'ACQUISITION DE GE WATER SUR LE BILAN

<b>ACTIFS (M€)</b>	<b>31/12/2017</b>
<b>ECART D'ACQUISITION</b>	<b>2 170</b>
<b>AUTRES ACTIFS</b>	<b>1 237</b>
<b>TOTAL ACTIFS</b>	<b>3 407</b>

<b>PASSIFS (M€)</b>	<b>31/12/2017</b>
Capitaux propres part du Groupe	1 807
Intérêts minoritaires	706
<b>TOTAL CAPITAUX PROPRES</b>	<b>2 513</b>
<b>DETTE FINANCIERE NETTE</b>	<b>687</b>
<b>AUTRES DETTES</b>	<b>207</b>
<b>TOTAL PASSIFS</b>	<b>3 407</b>

# COMPTE DE RÉSULTAT SIMPLIFIÉ

<i>En M€</i>	2016	2017
<b>CHIFFRE D’AFFAIRES</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>
Amortissements, dépréciations et provisions	(1 091)	(1 100)
<b>EBIT</b>	<b>1 282</b>	<b>1 284</b>
Plan de départ volontaire	-	(73)
Coûts d’acquisition GE Water	-	(44)
Autres (net)	8	8
<b>RÉSULTAT DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 290</b>	<b>1 175</b>
Résultat financier	(424)	(429)
Part du résultat des sociétés mises en équivalence non cœur de métier	-	-
Impôt	(244)	(225)
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>623</b>	<b>520</b>
Intérêts minoritaires	(203)	(218)
<b>RÉSULTAT NET PART DU GROUPE</b>	<b>420</b>	<b>302</b>

# FLUX DE TRÉSORERIE SIMPLIFIÉS

<i>En M€</i>	2016	2017
Cash Flow opérationnel	2 129	2 094
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	(148)	(193)
Variation du BFR	(68)	61
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DES ACTIVITÉS OPÉRATIONNELLES</b>	<b>1 913</b>	<b>1 962</b>
Investissements corporels et incorporels nets	(1 086)	(1 177)
Investissements financiers	(195)	(2 764)
Cessions	488	357
Autres flux liés à l'investissement	(39)	(4)
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DE L'INVESTISSEMENT</b>	<b>(833)</b>	<b>(3 589)</b>
Dividendes payés	(602)	(571)
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	572	531
Intérêts financiers versés / reçus	(318)	(332)
Augmentation de capital	17	1 593
Montant net de l'émission de la nouvelle hybride	-	598
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	90	(61)
Autres flux de trésorerie	(32)	55
<b>FLUX DE TRÉSORERIE ISSUS DU FINANCEMENT</b>	<b>(273)</b>	<b>1 812</b>
Effets de change, de méthodes comptables et autres	38	(52)
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À L'OUVERTURE</b>	<b>2 079</b>	<b>2 925</b>
Total des flux de trésorerie de la période	846	134
<b>TRÉSORERIE ET ÉQUIVALENTS DE TRÉSORERIE À LA FIN DE LA PÉRIODE</b>	<b>2 925</b>	<b>3 058</b>

# ANNEXES

## ACTIVITÉS RÉGULÉES

# ACTIVITÉS RÉGULÉES

## Chili

En MdCLP	2016	2017
<b>CA</b>	489	509
<b>EBITDA</b>	295	305
<b>EBIT</b>	209	210
<b>Dette nette</b>	885	892
<b>Capex</b>	97	131

## Etats-Unis

En MUSD	2016	2017
<b>CA</b>	563	571
<b>EBITDA</b>	260	271
<b>EBIT</b>	192	194
<b>Dette nette</b>	868	909
<b>Capex</b>	163	237
<b>Base de référence</b>	1 853	2 036

# ANNEXES

## Compte de résultat

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION

En M€	2016 Pro forma	2017	% total	Δ 17/16	Δ organique	Δ at constant FX
<b>EAU EUROPE</b>	<b>4 670</b>	<b>4 680</b>	<b>29,5%</b>	<b>+0,2%</b>	<b>+1,0%</b>	<b>-0,1%</b>
France	2 273	2 253	14,2%	-0,9%	+1,0%	-0,9%
Espagne	1 601	1 575	9,9%	-1,6%	-1,2%	-1,6%
Chili	796	852	5,4%	+7,1%	+5,3%	+5,3%
<b>RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE</b>	<b>6 104</b>	<b>6 165</b>	<b>38,8%</b>	<b>+1,0%</b>	<b>+3,1%</b>	<b>+2,2%</b>
France	2 960	3 116	19,6%	+5,3%	+5,3%	+5,4%
Benelux & Allemagne	1 445	1 482	9,3%	+2,6%	+2,5%	+2,6%
Royaume-Uni	1 003	906	5,7%	-9,6%	-3,1%	-3,1%
Industrial Waste Specialties	384	415	2,6%	+8,1%	+4,8%	+8,1%
Scandinavie	312	245	1,5%	-21,4%	+1,6%	-20,0%
<b>INTERNATIONAL</b>	<b>3 933</b>	<b>3 952</b>	<b>24,9%</b>	<b>+0,5%</b>	<b>+0,9%</b>	<b>+1,0%</b>
Afrique, Moyen-Orient & Inde	1 137	1 130	7,1%	-0,6%	+0,2%	+0,2%
Australie	980	1 036	6,5%	+5,7%	+3,2%	+4,7%
Amérique du Nord	996	940	5,9%	-5,6%	-4,6%	-3,6%
Asie	448	426	2,7%	-5,1%	+0,3%	-2,9%
Italie, Europe Centrale et Europe de l'Est	373	420	2,6%	+12,7%	+13,0%	+10,9%
<b>WATER TECHNOLOGIES &amp; SOLUTIONS<sup>(1)</sup></b>	<b>515</b>	<b>971</b>	<b>6,1%</b>	<b>+88,7%</b>	<b>-7,6%</b>	<b>+89,3%</b>
<b>AUTRES<sup>(2)</sup></b>	<b>100</b>	<b>103</b>	<b>0,6%</b>	<b>+2,7%</b>	<b>+2,7%</b>	<b>+2,7%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>	<b>100,0%</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+1,5%</b>	<b>+4,1%</b>

(1) WT&S est la nouvelle division eau industrielle, qui regroupe GE Water (consolidée au T4 2017 et considérée comme un effet de périmètre) et SUEZ Industrial Solutions (contribution de 12 mois) ; la croissance organique ne concerne donc que les actifs de SUEZ Industrial Solutions

(2) Principalement SUEZ Consulting

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR ZONE GÉOGRAPHIQUE

<i>En M€</i>	2016	2017	% in 2017	Δ 17/16
<b>FRANCE</b>	<b>5 023</b>	<b>5 091</b>	<b>32,1%</b>	<b>+1,3%</b>
Espagne	1 753	1 783	11,2%	+1,7%
Benelux	1 089	1 118	7,0%	+2,7%
Royaume-Uni	1 071	983	6,2%	-8,2%
Allemagne	572	602	3,8%	+5,2%
Autres Europe	827	888	5,6%	+7,3%
<b>EUROPE (hors France)</b>	<b>5 312</b>	<b>5 374</b>	<b>33,9%</b>	<b>+1,2%</b>
Amérique du Nord	1 210	1 400	8,8%	+15,6%
Océanie	1 083	1 153	7,3%	+6,4%
Amérique du Sud	896	955	6,0%	+6,6%
Afrique	879	892	5,6%	+1,5%
Asie	615	686	4,3%	+11,6%
Autres International	304	321	2,0%	+5,7%
<b>INTERNATIONAL (hors Europe)</b>	<b>4 986</b>	<b>5 406</b>	<b>34,1%</b>	<b>+8,4%</b>
<b>TOTAL</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>	<b>100,0%</b>	<b>+3,6%</b>

# IMPACT PÉRIMÈTRE SUR LE CA 2017 PAR DIVISION

<i>En M€</i>	Acquisition/ première consolidation	Cession	Total périmètre
<b>EAU EUROPE</b>	6	(56) <sup>(1)</sup>	(50)
<b>R&amp;V EUROPE</b>	16	(67) <sup>(2)</sup>	(51)
<b>INTERNATIONAL</b>	94 <sup>(3)</sup>	(91) <sup>(4)</sup>	3
<b>WT&amp;S</b>	513 <sup>(5)</sup>	(15)	499
<b>AUTRE</b>	-	-	-
<b>TOTAL</b>	<b>630</b>	<b>(229)</b>	<b>401</b>

(1) Principalement OCEA Smart building

(2) Principalement Activité Déchets en Finlande

(3) Principalement la variation dans la méthode de consolidation des activités en Chine, de la méthode de mise en équivalence à la consolidation complète

(4) Principalement Mainly Palyja, activité eau en Indonésie

(5) Principalement première consolidation de GE Water au T4 2017

# CHIFFRE D'AFFAIRES PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2016 Pro forma	2017	17/16 $\Delta$	$\Delta$ organique	$\Delta$ périmètre	$\Delta$ change
<b>EAU EUROPE</b>	4 670	4 680	+0,2%	+1,0%	-1,1%	+0,3%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	6 104	6 165	+1,0%	+3,1%	-0,8%	-1,2%
<b>INTERNATIONAL</b>	3 933	3 952	+0,5%	+0,9%	+0,1%	-0,5%
<b>WT&amp;S</b>	515	971	+88,7%	-7,6%	+96,9%	-0,6%
<b>AUTRE</b>	100	103	+2,7%	+2,7%	+0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>15 322</b>	<b>15 871</b>	<b>+3,6%</b>	<b>+1,5%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>-0,5%</b>

# EBITDA PAR DIVISION

<i>En M€</i>	2016 Pro forma	2017	17/16 $\Delta$	$\Delta$ organique	$\Delta$ périmètre	$\Delta$ change
<b>EAU EUROPE</b>	1 223	1 165	-4,7%	-3,5%	-1,9%	+0,7%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	720	708	-1,7%	+0,8%	-1,4%	-1,2%
<b>INTERNATIONAL</b>	814	801	-1,7%	-1,8%	+1,1%	-1,0%
<b>WT&amp;S</b>	13	92	+596,8%	+18,0%	+581,6%	-2,8%
<b>AUTRE</b>	(119)	(124)	+4,2%	+4,1%	+0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>2 651</b>	<b>2 641</b>	<b>-0,4%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>+2,0%</b>	<b>-0,3%</b>

# EBIT PAR DIVISION

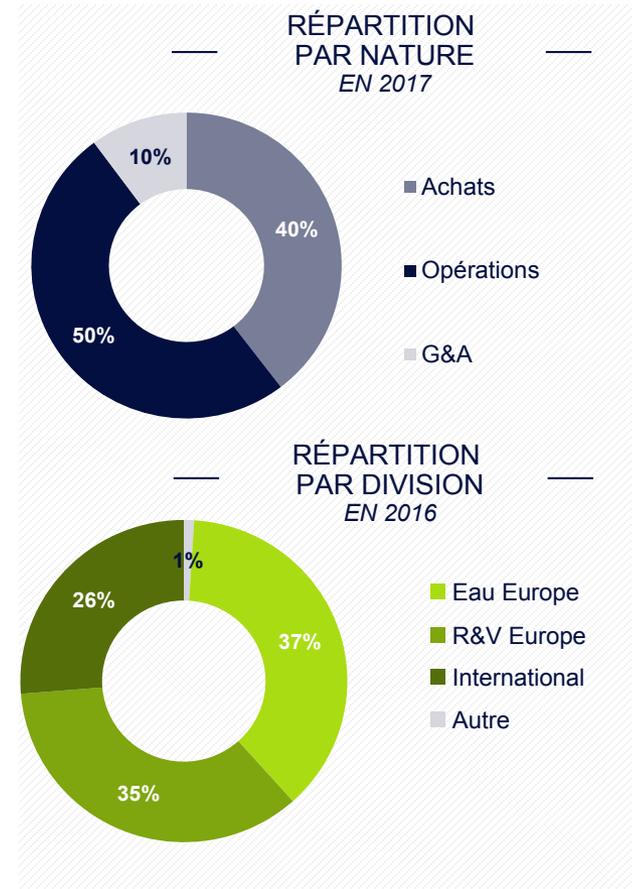
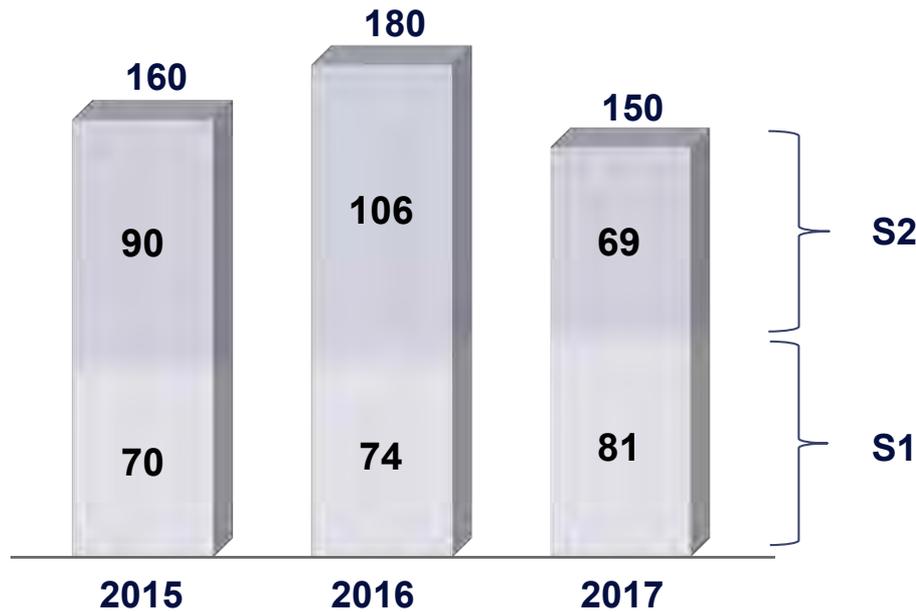
<i>En M€</i>	2016 Pro forma	2017	17/16 $\Delta$	$\Delta$ organique	$\Delta$ périmètre	$\Delta$ change
<b>EAU EUROPE</b>	565	516	-8,6%	-7,6%	-2,2%	+1,1%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	296	303	+2,2%	+6,4%	-2,6%	-1,6%
<b>INTERNATIONAL</b>	558	557	-0,3%	+1,0%	-0,1%	-1,1%
<b>WT&amp;S</b>	7	59	+793,6%	-18,4%	+815,4%	-3,3%
<b>AUTRE</b>	(144)	(151)	+4,7%	+4,7%	+0,0%	+0,0%
<b>TOTAL</b>	<b>1 282</b>	<b>1 284</b>	<b>+0,2%</b>	<b>-2,0%</b>	<b>+2,6%</b>	<b>-0,4%</b>

# QUOTE-PART DE RÉSULTAT DES SOCIÉTÉS MISES EN ÉQUIVALENCE

<i>En M€</i>	2016 Pro forma	2017	17/16 Δ
<b>EAU EUROPE</b>	23	24	+5,8%
<b>R&amp;V EUROPE</b>	13	17	+29,7%
<b>INTERNATIONAL<sup>(1)</sup></b>	143	169	+18,4%
<b>WT&amp;S</b>	0	1	N/A
<b>AUTRE</b>	0	0	-
<b>TOTAL</b>	<b>179</b>	<b>212</b>	<b>+18,3%</b>

# POURSUITE D'UNE DISCIPLINE STRICTE DANS L'OPTIMISATION DES COÛTS

En M€



# IMPACT DES ÉVOLUTIONS DE CHANGE

1 EUR =	USD	GBP	AUD	CLP
Taux moyen 2017	1,13	0,88	1,47	732
Taux moyen 2016	1,11	0,82	1,49	748
Taux de clôture au 31/12/2017	1,20	0,89	1,53	737
Taux de clôture au 31/12/2016	1,05	0,86	1,46	704

M€	2017	Dette financière nette	Dont un impact en m€ de :			
			USD	GBP	AUD	CLP
Chiffre d'affaires	15 871	-84	-22	-69	+10	+16
EBITDA	2, 641	-8	-5	-8	+2	+9
EBIT	1 284	-5	-4	-4	+1	+7
Dette financière nette	8 473	-265	-129	-20	-3	-51

# 2017: DE L'EBITDA A L'EBIT PAR DIVISION

2017 (en M€)	Eau Europe	R&V Europe	Inter-national	WT&S	Autre	TOTAL 2017
<b>EBITDA</b>	<b>1 165</b>	<b>708</b>	<b>801</b>	<b>92</b>	<b>(124)</b>	<b>2 641</b>
Amortissements	(445)	(379)	(245)	(35)	(20)	(1 124)
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	(36)	45	18	2	(4)	25
Charges nettes décaissées des concessions	(168)	(70)	(18)	-	-	(256)
Plans de rémunération en actions pour les salariés	-	-	-	-	(1)	(1)
<b>EBIT</b>	<b>516</b>	<b>303</b>	<b>557</b>	<b>59</b>	<b>(151)</b>	<b>1 284</b>
2016 pro forma (en M€)	Eau Europe	R&V Europe	Inter-national	WT&S	Autre	TOTAL 2016
<b>EBITDA</b>	<b>1 223</b>	<b>720</b>	<b>814</b>	<b>13</b>	<b>(119)</b>	<b>2 651</b>
Amortissements	(437)	(419)	(226)	(11)	(18)	(1 111)
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	(43)	70	(12)	5	(2)	22
Charges nettes décaissées des concessions	(178)	(75)	(19)	-	-	(272)
Plans de rémunération en actions pour les salariés	-	-	-	-	(9)	(9)
<b>EBIT</b>	<b>565</b>	<b>296</b>	<b>558</b>	<b>7</b>	<b>(144)</b>	<b>1 282</b>

# INTÉRÊTS MINORITAIRES - RÉSULTAT

<i>En m€</i>	2016	2017
<b>EAU EUROPE</b>	159	150
<i>dont Espagne</i>	18	18
<i>dont Amérique Latine</i>	141	131
<b>R&amp;V EUROPE</b>	19	25
<b>INTERNATIONAL</b>	25	51
<i>dont Asie</i>	0	24
<b>WT&amp;S</b>	0	(7) <sup>(1)</sup>
<b>AUTRES</b>	0	0
<b>TOTAL</b>	<b>203</b>	<b>218</b>

# SITUATION FISCALE

<i>En m€</i>	2016	2017
Résultat consolidé avant impôts et part du résultat des sociétés associées	687	534
Charge d'impôts	(244)	(225)
<i>dont impôt exigible</i>	(200)	(126) <sup>(1)</sup>
<i>dont impôt différé</i>	(44)	(100) <sup>(2)</sup>
<b>TAUX EFFECTIF D'IMPÔT</b>	<b>35,4%</b>	<b>42,2%</b>

# RÉSULTAT PAR ACTION

<i>En m€</i>	31/12/2016	31/12/2017
<b>RNPG</b>	420	302
+ coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en juin 2014	(15)	(15)
+ coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en juin 2015	(13)	(13)
<b>RNPG ajusté</b>	393	274
<i>En Millions</i>		
<b>Nombre moyen d'actions en circulation</b>	547,3	593,2 <sup>(1)</sup>
<i>Résultats par action en Euros</i>		
<b>BPA</b>	0,72	0,46
<b>BPA dilué</b>	0,70	0,46
<b>Nombre total d'actions au 31 décembre</b>		
	564 401 246	623 362 579 <sup>(1)</sup>
<b>dont autocontrôle</b>	1 914 796	5 067 913

# ANNEXES

## Etats des flux de trésorerie

# DE L'EBITDA AU CASH FLOW OPÉRATIONNEL

<i>En m€</i>	<b>2016</b>	<b>2017</b>	<b>17/16 Δ</b>
<b>EBITDA</b>	<b>2 651</b>	<b>2 641</b>	<b>-0,4%</b>
Charges nettes décaissées des concessions	(272)	(256)	-5,8%
Dépréciation d'actifs courants	(43)	(28)	-34,7%
Coûts de restructuration	(77)	(102)	+32,5%
Coûts du changement de marque	(28)	-	N/A
Coûts d'acquisition GE Water	-	(44)	N/A
Dividendes des sociétés associées	92	138	+49,7%
Résultat des sociétés mises en équivalence cœur de métier	(179)	(212)	+18,3%
Provisions pour retraites et autres	(15)	(43)	+186,7%
<b>CASH FLOW OPÉRATIONNEL</b>	<b>2 129</b>	<b>2 094</b>	<b>-1,7%</b>

# GÉNÉRATION DE FLUX DE TRÉSORERIE

<i>En m€</i>	<b>Eau</b>	<b>R&amp;V Europe</b>	<b>Inter-national</b>	<b>WT&amp;S</b>	<b>Autre</b>	<b>2017</b>
Cash flow opérationnel	887	505	611	19	72	<b>2 094</b>
Intérêts versés sur investissements et activités financières	(67)	(44)	(129)	(17)	(79)	<b>(336)</b>
Impôt décaissé	(120)	(39)	(31)	(11)	12	<b>(188)</b>
Variation du BFR	(18)	(18)	56	25	15	<b>60</b>
Capex de maintenance	(206)	(201)	(191)	(16)	(13)	<b>(626)</b>
<b>FREE CASH FLOW</b>	<b>477</b>	<b>203</b>	<b>316</b>	<b>(0)</b>	<b>9</b>	<b>1 004</b>
CAPEX de développement	(223)	(102)	(215)	(12)	0	<b>(551)</b>
Investissements financiers	(64)	(24)	(33)	(2 704)	0	<b>(2 825)</b>
Cessions d'actifs	152	70	113	6	16	<b>357</b>
Dividendes versés aux minoritaires	(164)	(21)	(31)	(0)	(3)	<b>(219)</b>
<b>TOTAL</b>	<b>179</b>	<b>125</b>	<b>151</b>	<b>(2 710)</b>	<b>21</b>	<b>(2 234)</b>
Dividendes versés aux actionnaires						<b>(352)<sup>(1)</sup></b>
Montant net de l'émission de la nouvelle hybride						<b>598</b>
Δ de périmètre et de change / MtM sur dette financière nette						<b>2 419</b>
<b>VARIATION DE LA DETTE FINANCIÈRE NETTE</b>						<b>431</b>

# INVESTISSEMENTS NETS PAR NATURE ET DIVISION

2017 (en m€)	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Cessions	Invest. nets totaux
<b>Eau Europe</b>	(206)	(223)	(64)	152	(340)
<b>R&amp;V Europe</b>	(201)	(102)	(24)	70	(258)
<b>International</b>	(191)	(215)	(33)	113	(325)
<b>WT&amp;S</b>	(16)	(12)	(2 704)	6	(2 726)
<b>Autres</b>	(13)	0	0	16	3
<b>TOTAL 2017</b>	<b>(626)</b>	<b>(551)</b>	<b>(2 825)</b>	<b>357</b>	<b>(3 646)</b>

2016 pro forma (en m€)	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Invest. financiers	Invest. nets totaux
<b>Eau Europe</b>	(185)	(237)	(31)	248	(206)
<b>R&amp;V Europe</b>	(243)	(100)	(9)	156	(195)
<b>International</b>	(136)	(153)	(34)	64	(259)
<b>WT&amp;S</b>	(11)	(2)	(29)	5	(37)
<b>Autre</b>	(20)	(0)	(1)	14	(7)
<b>TOTAL 2016</b>	<b>(595)</b>	<b>(492)</b>	<b>(104)</b>	<b>486</b>	<b>(705)</b>

# PROCÉDURE ET CRITÈRES D'INVESTISSEMENT STRICTS

---

## Comité des opérations

Comprend le Directeur Général, le Directeur Financier, le Directeur Général Adjoint et le Directeur Général de la business unit concernée

## Critères financiers d'investissements stricts

- TRI > seuil de rentabilité spécifique +200 pbs
- Résultat net : relatif à partir de la 2ème année d'opération
- Free Cash Flow positif à partir de la 1ère année d'opération

## Seuils d'investissement

- Acquisitions et cessions  $\geq 10\text{M€}$  (valeur d'entreprise)
- Capex totaux  $\geq 20\text{M€}$
- CA total cumulé  $\geq 100\text{ M€}$  ( $\geq 50\text{ M€}$  pour les contrats de construction)

# ANNEXES

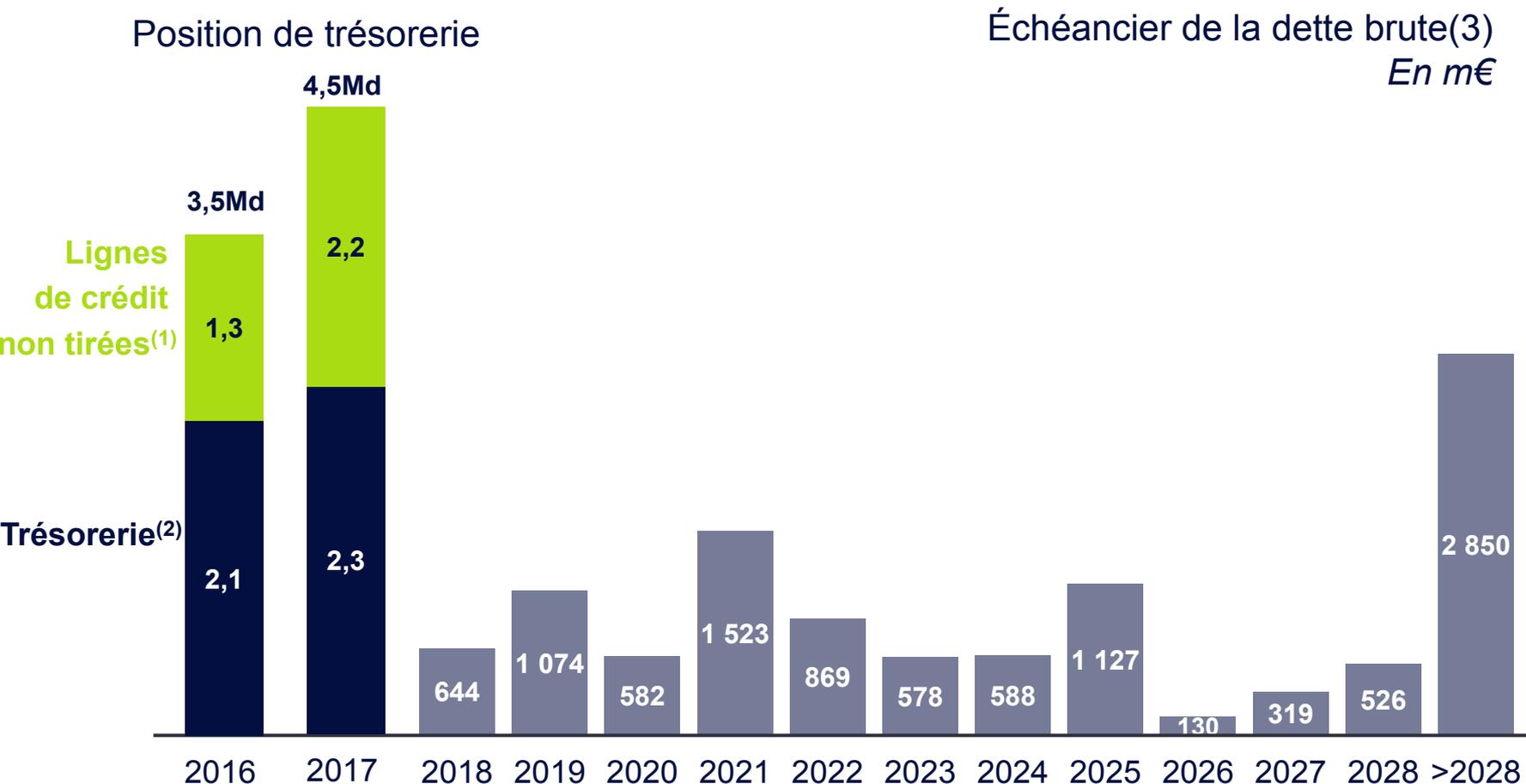
## Bilan

# OBLIGATIONS SUEZ

Date du pricing	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
31-Mars-09	FR0010745976	08-Avr-19	10 ans	800m€	300	6,250%
19-Mai-09	FR0010765859	08-Juin-27	8 ans	250m€	180	1,904%
08-Juil-09	FR0010780528	22-Juil-24	15 ans	500m€	160	5,500%
15-Juin-10	FR0010913780	24-Juin-22	12 ans	750m€	160	4,125%
12-Mai-11	FR0011048966	17-Mai-21	10 ans	750m€	86	4,078%
22-Nov-11	FR0011149962	22-Nov-18	7 ans	100m€	90	3,080%
02-Dec-11	FR0011158849	02-Dec-30	19 ans	250m€	260	5,375%
19-Mars-13	FR0011454818	25-Mars-33	20 ans	100m€	110	3,300%
01-Oct-13	FR0011585215	09-Oct-23	10 ans	500m€	77	2,750%
24-Fev-14	FR0011766120	27-Feb-20	6 ans	350m€		0,000%
25-Juin-15	FR0012829406	01-Juil-30	15 ans	50m€	75	2,250%
03-Sept-15	FR0012949923	10-Sept-25	10 ans	500m€	80	1,750%
19-Mai-2016	FR0013173432	19-Mai-28	12 ans	500m€	87	1,250%
27-Mars-17	FR0013248507	03-Avr-25	8 ans	500m€	43	1,000%
27-Mars-17	FR0013248523	03-Avr-29	12 ans	700m€	63	1,500%

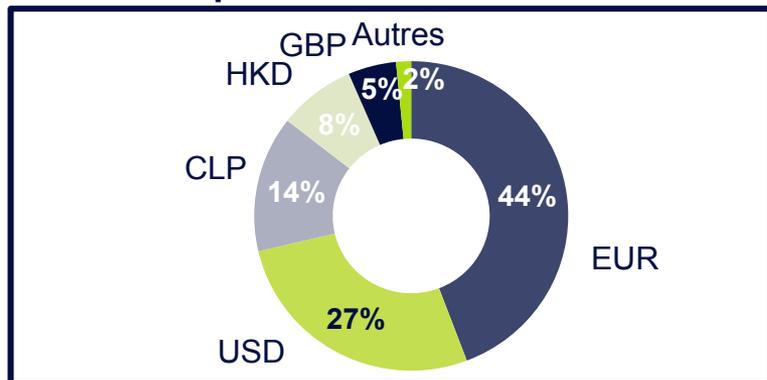
Date du pricing	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
16-Juin-14	FR0011993500	PERPETUEL	N/A	500m€	225	3,000%
23-Mars-15	FR0012648590	PERPETUEL	N/A	500m€	217	2,500%
10-Avr-17	FR0013252061	PERPETUEL	N/A	600m€	250	2,875%

# POSITION DE TRÉSORERIE

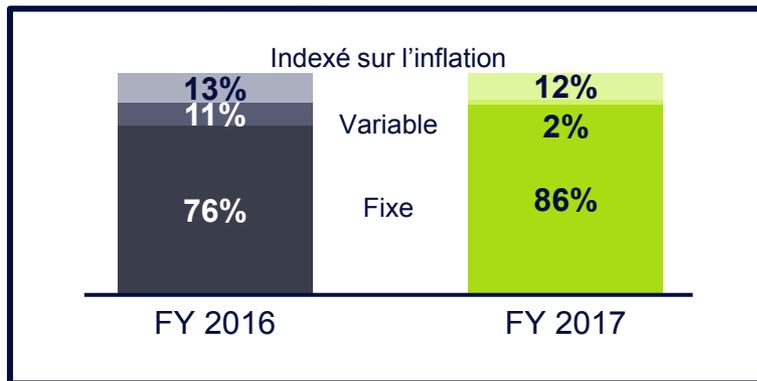


# DETTE FINANCIÈRE

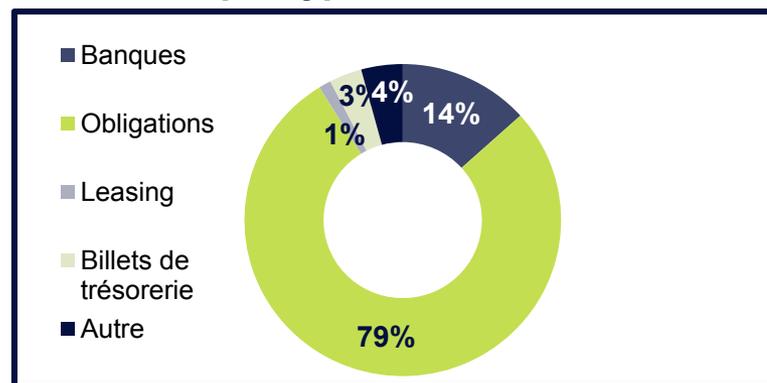
## Dettes nettes par devise



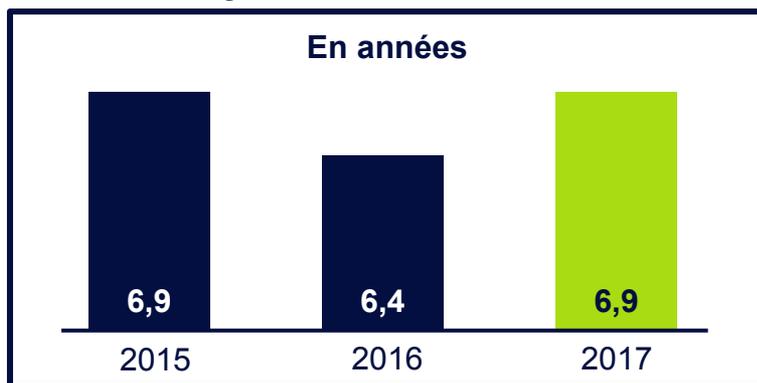
## Dettes nettes par type de taux



## Dettes brutes par type

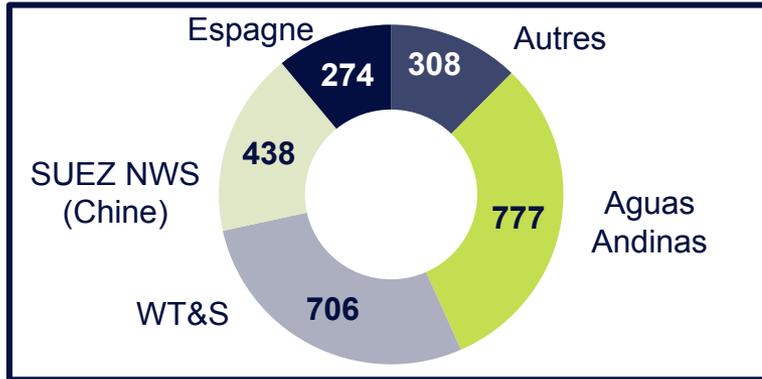


## Maturité moyenne de la dette nette

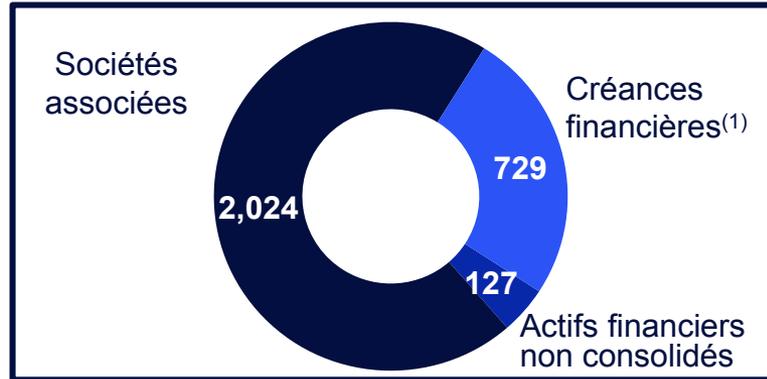


# ÉLÉMENTS D'ACTIF ET DE PASSIF

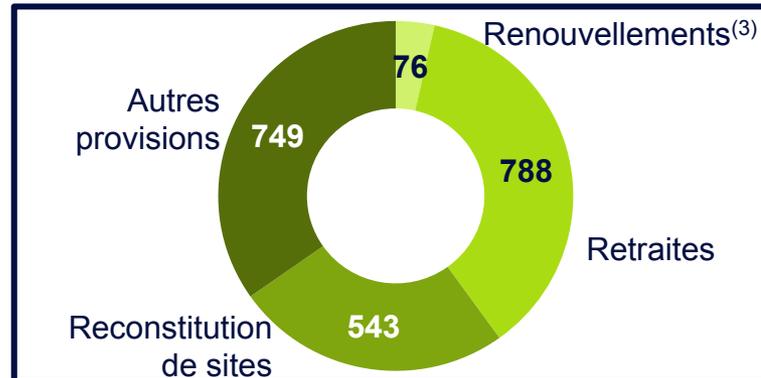
**Intérêts minoritaires : 2 504m€**



**Actifs financiers non courants : 2 880m€**



**Provisions <sup>(2)</sup>: 2 157m€**



(1) Dont 413m€ de créances de concession (IFRIC12)

(2) Dont 76m€ de passifs de renouvellements (comptabilisés dans autres dettes)

(3) Ces provisions représentent l'écart entre les dépenses et les engagements sur une base linéaire de nos contrats de concessions

# CAPITAUX EMPLOYÉS

<i>En m€</i>	31/12/2016	31/12/2017
Écarts d'acquisitions nets	3 647	5 587
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	12 503	12 629
Actifs financiers nets	143	132
Investissements dans les sociétés associées	1 900	2 098
Provisions	(1 656)	(1 665)
Autres	(850)	(886)
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>	<b>15 687</b>	<b>17 895</b>

<i>En m€</i>	31/12/2016 Pro forma	31/12/2017
EAU EUROPE	5 903	5 758
R&V EUROPE	3 553	3 549
INTERNATIONAL	5 925	5 617
WT&S	230	2 996 <sup>(1)</sup>
AUTRES	77	(26)
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS</b>	<b>15 687</b>	<b>17 895</b>

# NOPAT, CAPITAUX EMPLOYÉS ET ROCE

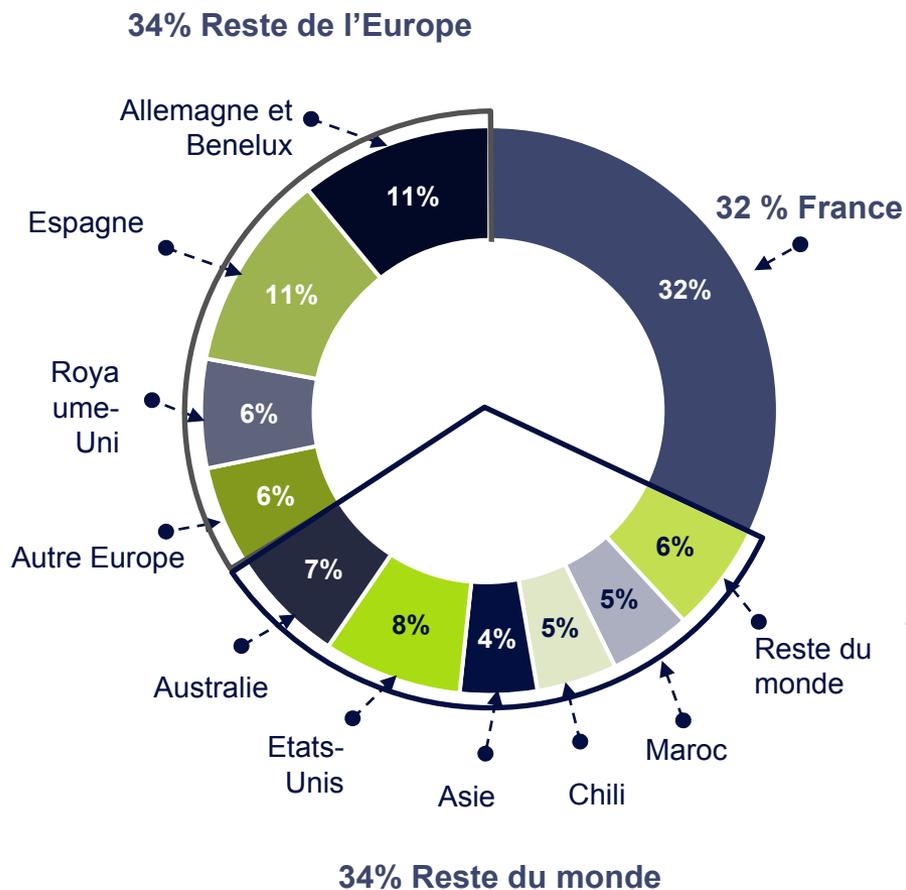
<i>En m€</i>	2016	2017
<b>EBIT</b>	<b>1 282</b>	<b>1 284</b>
Dividendes	8	5
Intérêts et produits des créances rattachées et actifs circulants	6	15
Autres produits et charges financières	(67)	(60)
Charge d'impôt exigible	(178)	(168)
<b>RÉSULTAT NET OPÉRATIONNEL APRÈS IMPÔT (NOPAT)</b>	<b>1 051</b>	<b>1 077</b>
Écarts d'acquisition nets	3 480	3 647
Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	12 489	12 503
Actifs financiers nets	183	143
Investissements dans les sociétés associées	1 349	1 900
Provisions	(1 539)	(1 664)
Impacts significatifs des variations de change et de périmètre	72	186
Impacts significatifs des variations de change et de périmètre	(953)	(842)
<b>CAPITAUX EMPLOYÉS<sup>(1)</sup></b>	<b>15 080</b>	<b>15 873</b>
<b>RETOUR SUR CAPITAUX EMPLOYÉS (ROCE)</b>	<b>7,0%</b>	<b>6,8%</b>

# ANNEXES

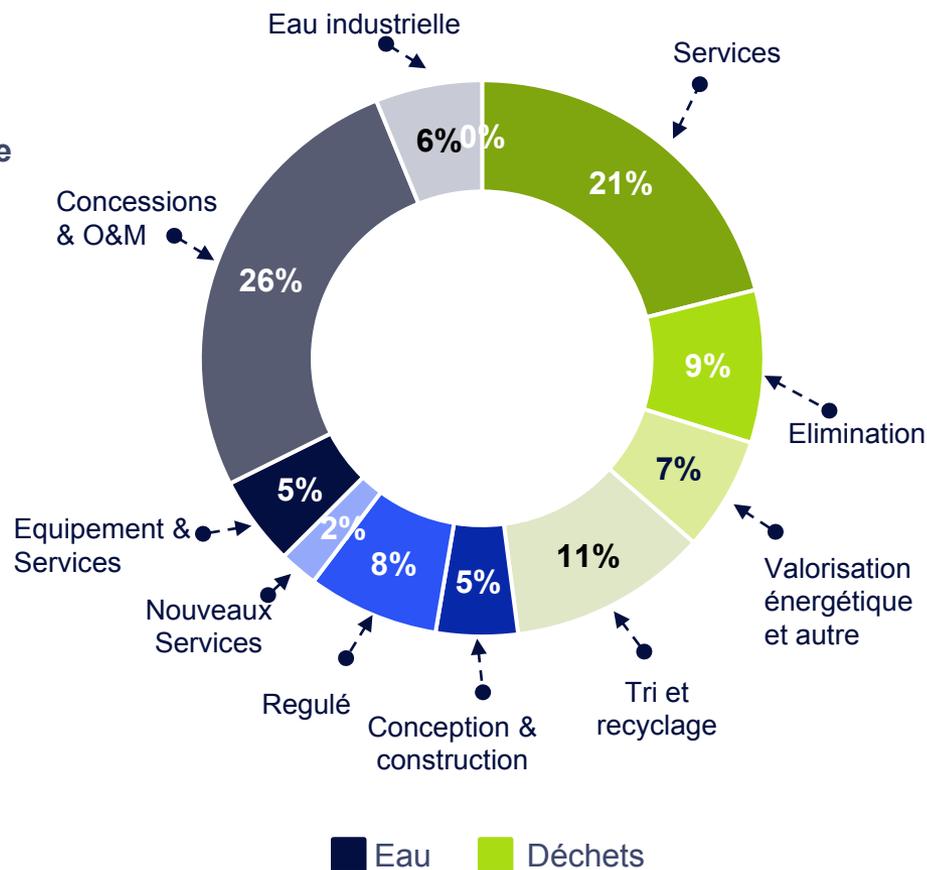
## Activité des divisions

# RÉPARTITION DU CHIFFRE D'AFFAIRES ÉQUILIBRÉE

## Répartition par géographie

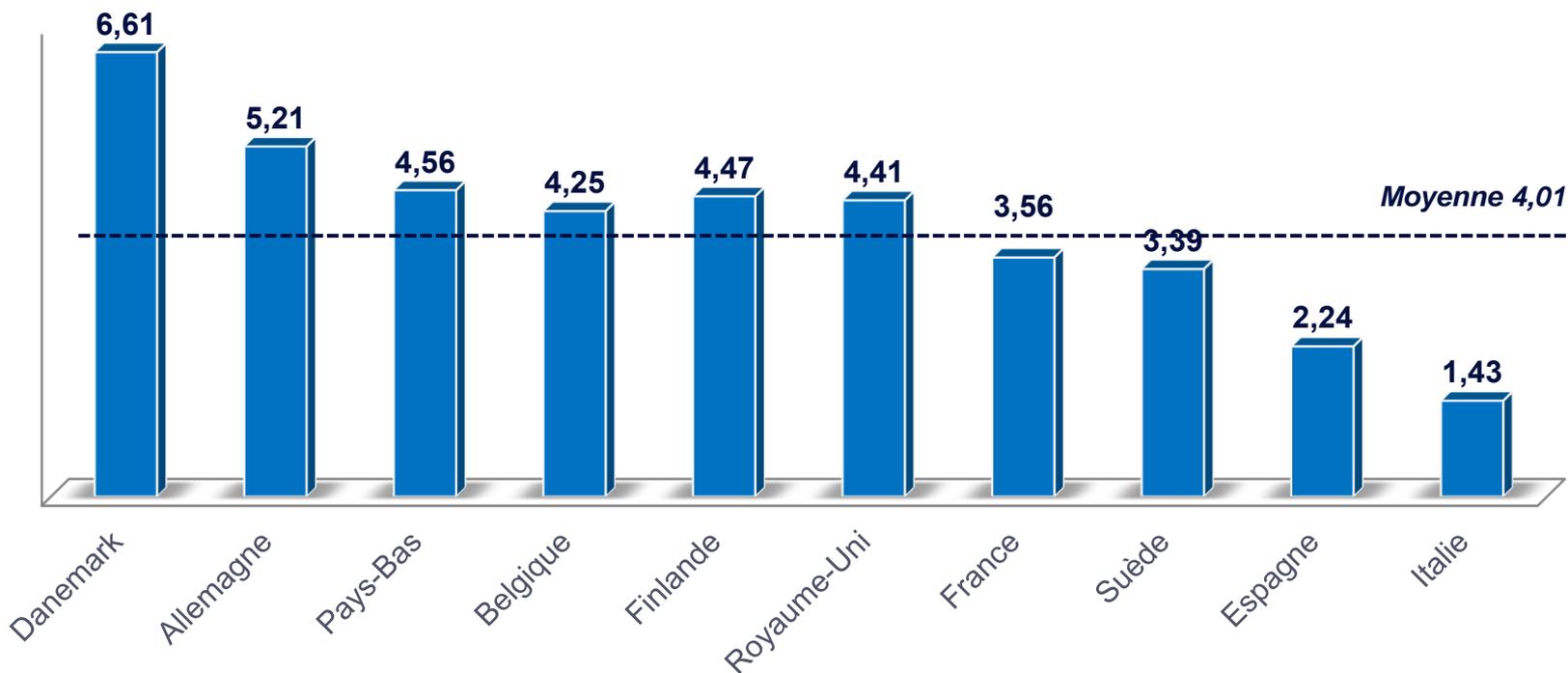


## 52% eau - 48% déchets



### PRIX MOYEN

1er janvier 2017, à change constant, €/m<sup>3</sup>

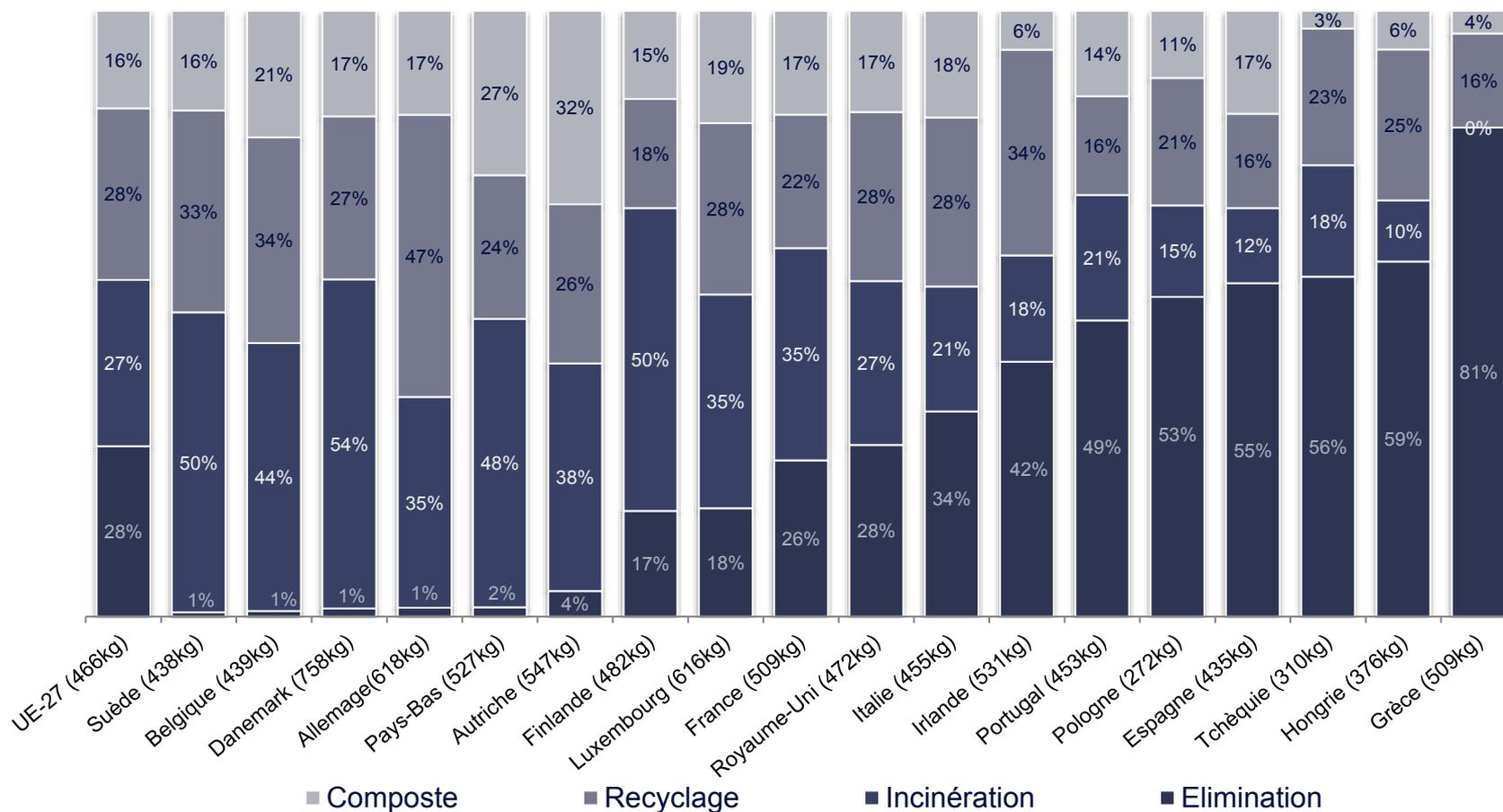


Source : NUS Consulting

# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Mix traitement des déchets municipaux en Europe

### VOLUMES ANNUELS DE DECHETS PER CAPITA & VENTILATION DES MODES DE TRAITEMENT

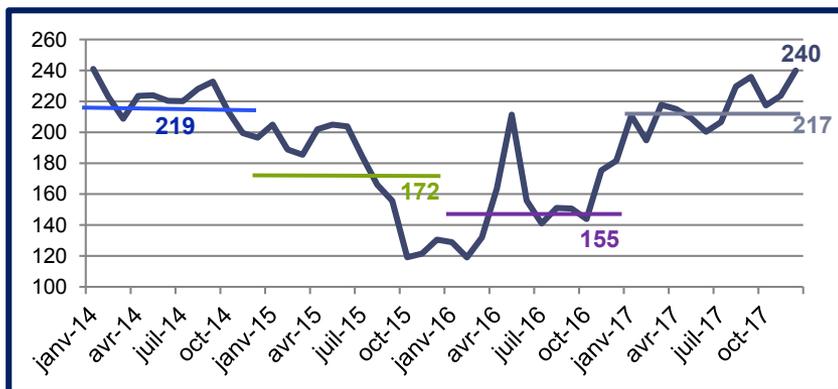


Source: Eurostat - 2014 data

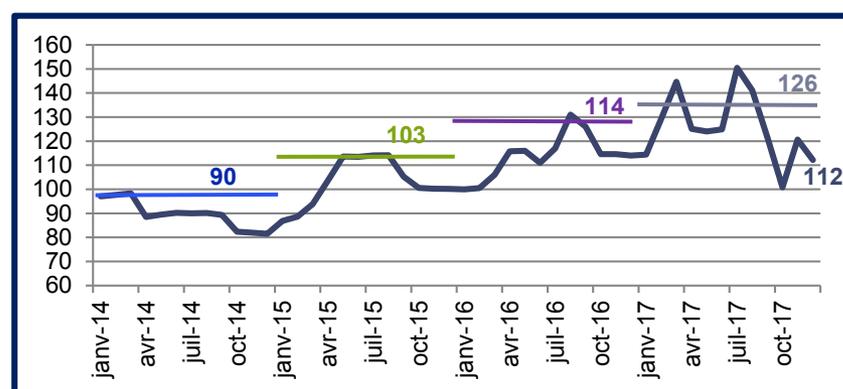
# RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE

## Evolution des prix des matières premières

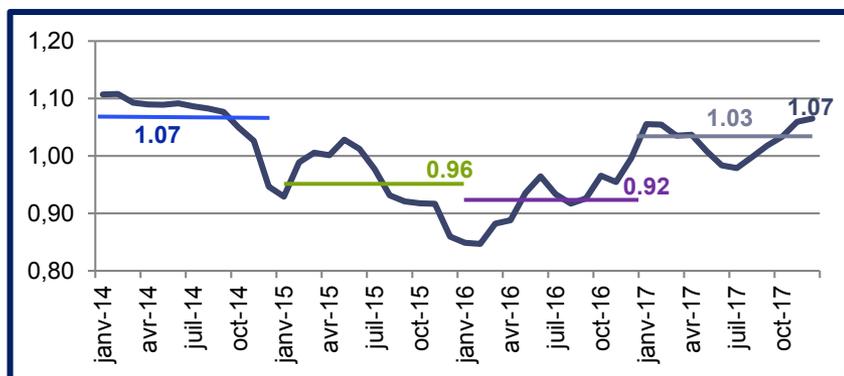
**BDSV Sorte 1 (métal ferreux, recyclé)** €/tonne



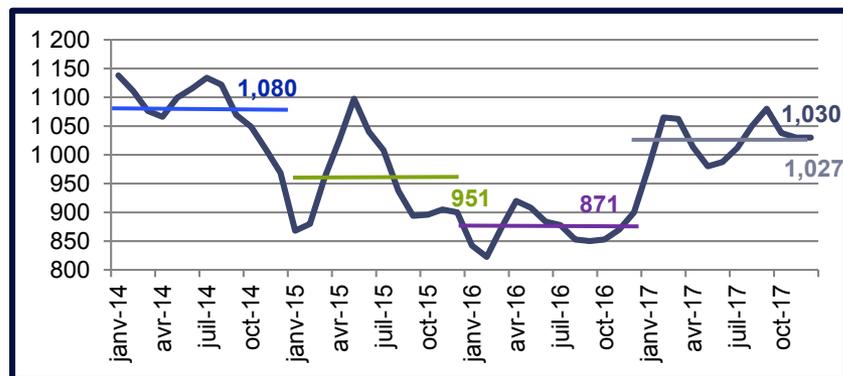
**1.05 (papier recyclé)** €/tonne



**DIESEL (prix moyen mensuel à la pompe)** €/litre



**PET (vierge)** €/tonne



Moyenne 2014 - Moyenne 2015 - Moyenne 2016 - Moyenne 2017

# ANNEXES

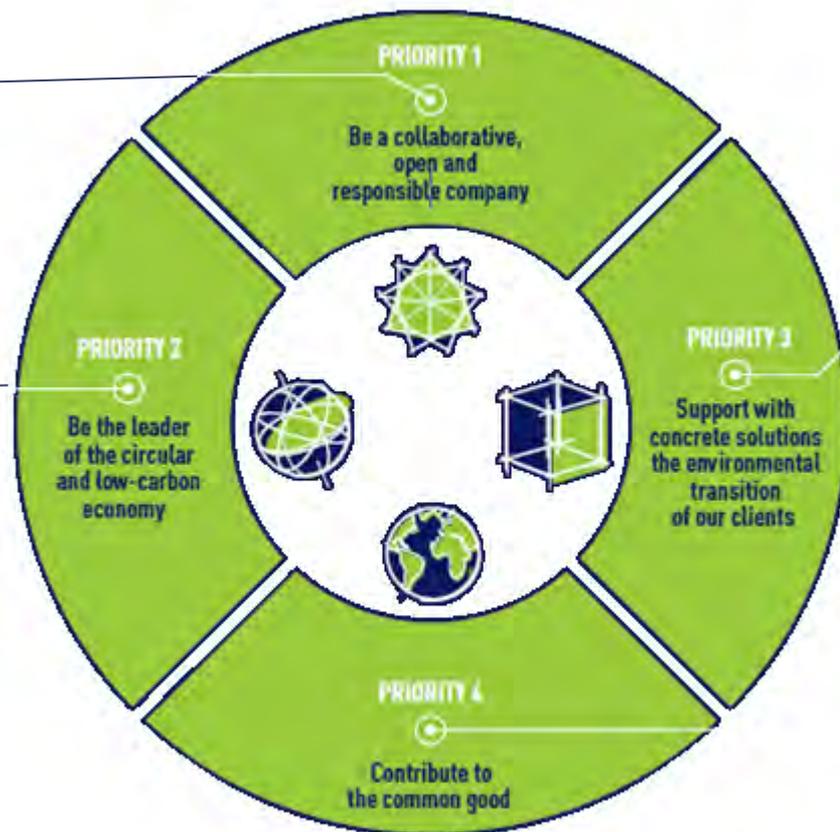
## Développement durable

# DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Feuille de route 2017-2021 : résultats 2017

Engagements & Objectifs	Résultat	Objectif	2017 vs. référence
	2017	2021	(a)
<b>Promouvoir la diversité et le bien-être au travail</b>			
Atteindre 33% de femmes dans les postes de management à l'échelle du Groupe	28,4%	33%	↗
<b>Agir pour garantir la santé et la sécurité au travail</b>			
Réduire le taux de fréquence des accidents du travail pour toutes les activités du Groupe	Eau : 4,7 Déchet : 12	Eau <5 Déchet <13	En progression

Engagements & Objectifs	Résultat	Objectif	2017 vs. référence
	2017	2021	(a)
<b>Adopter l'objectif -2 degrés en agissant sur les causes du changement climatique</b>			
Aider nos clients à éviter plus de 60Mt de CO2 issus de gaz à effet de serre d'ici 2021	2,8Mt cum.	60Mt cum.	↗
Augmenter la production d'énergie renouvelable de plus de 10%	6,7TWh	10%	↗
<b>S'adapter aux conséquences du dérèglement climatique sur l'eau</b>			
Économiser l'équivalent de la consommation d'eau d'une ville de plus de 2 millions d'habitants	1,7M habitants	2M habitants	↗
<b>Promouvoir le recyclage, la valorisation et la réutilisation des matériaux</b>			
Augmenter la production de matières premières secondaires	4,27Mt	+20%	↗



# DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Feuille de route 2017-2021 : résultats 2017



Engagements & objectifs	Résultat	Objectif	2017 vs. référence (a)
	2017	2021	
<i>Accélérer la révolution numérique dans les solutions de gestion de l'eau et des déchets pour l'agriculture, l'industrie, les villes et les citoyens</i>			
Augmenter le nombre d'objets connectés de 20%	3,5M	20%	↗
<i>Innovier pour développer des solutions décentralisées ou modulaires pour tous les territoires</i>			
Augmenter le nombre de solutions décentralisées ou modulaires pour la désalinisation, l'eau, l'assainissement et les déchets	170	↗	↗

Engagements & objectifs	Résultat	Objectif	2017 vs. référence (a)
	2017	2021	
<i>Promouvoir la biodiversité et les écosystèmes</i>			
Mettre en œuvre un plan d'action en faveur de la biodiversité sur 50% des sites prioritaires gérés par le Groupe	15,3%	50%	↗
<i>Développer l'accès aux services essentiels</i>			
Consacrer au moins 4 m€ par an au Fonds Suez Initiatives et, tous les ans, soutenir 30 projets dans les pays qui en ont le plus besoin	4M€ 34 projets	4M€	= ↗
Développer un accès durable aux services essentiels, conformément à nos contrats avec les pays en développement	23,8M	↗	↗

# DÉVELOPPEMENT DURABLE

## Une notation en amélioration

Agences de notation	Indices	Score SUEZ								
		2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	
		71	77	84	80*	80	79	82	82	
					B "prime"	B "prime"	B- "prime"	B "prime"		
			56		59		58		66	
					99	90	85			
		74	84	84	88	95	99	A**	A	
						82,2	83			
								60	68	

# CONTACTS

## COMMUNICATION FINANCIÈRE

**Sophie Lombard**

E-mail : [sophie.lombard@suez.com](mailto:sophie.lombard@suez.com)

**Julien Desmaretz**

E-mail : [julien.desmaretz@suez.com](mailto:julien.desmaretz@suez.com)

E-mail: [com-fi@suez-env.com](mailto:com-fi@suez-env.com)

Tél. : + 33 (0)1 58 81 24 05

**SUEZ**

Tour CB21 – 16, place de l'Iris  
92040 Paris La Défense Cedex

ready for the resource revolution

