

Résultats annuels 2018

27 Février 2019

ready for the resource revolution



Avertissement

Cette présentation comporte des estimations, des informations et des déclarations prospectives. Celles-ci concernent des projections financières, des synergies, des estimations et leurs hypothèses, ainsi que des déclarations portant sur des projets, des attentes et des objectifs relatifs à des opérations, des produits et des services à venir ou encore des performances futures. Ces déclarations ne constituent pas des prévisions quant aux résultats de SUEZ ni des indicateurs de performance, mais plutôt des tendances ou des objectifs selon les cas. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs.

Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont prévenus du fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ et qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés ou induits dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques recouvrent notamment ceux présentés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des marchés financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation de publier les modifications ou actualisations de ces informations et déclarations prospectives dans l'éventualité de circonstances ou d'événements qui surviendraient après la date de publication de ce document, et ne s'engage en aucun cas à le faire.

De plus amples informations sur la société sont disponibles sur son site Internet (www.suez.com).

Ce document ne constitue pas une offre de vente ou une sollicitation d'achat des titres de SUEZ dans un quelconque pays.

Résultats financiers 2018

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général

Très bonnes performances et objectifs 2018 dépassés

Plan d'action déployé avec succès

- Chiffre d'affaires : en croissance de **+11,9%**⁽¹⁾, **290 pb** supérieurs à l'objectif
- Solide croissance de l'EBIT : **+11,5%**⁽¹⁾, **150 pb** supérieurs à l'objectif
- Résultat Net part du Groupe en **hausse de 13,4%**
- Solide génération de FCF à **1 023m€**, **230 pb** supérieurs à l'objectif

(1) À taux de change constant, hors impact de la réforme fiscale sur les activités dans l'eau régulée aux États-Unis et avant allocation du prix d'acquisition de GE Water

Un niveau record de croissance organique du chiffre d'affaires



Chiffre d'affaires en croissance organique dans **chacune des divisions**

- Eau Europe : **+0,9%**
- R&R Europe : **+2,7%**
- International : **+5,0%**⁽¹⁾
- WTS : **+6,7%**

(1) Variation à changes et périmètre constants et hors impact de la réforme fiscale sur les activités dans l'eau régulée aux Etats-Unis

Solide dynamique commerciale

ENGAGEMENT RENFORCÉ AVEC LES MUNICIPALITÉS

- **Toulouse Métropole**
Délégation de Service Public de l'assainissement, **début en 2020** pour un montant total de **520m€** sur **12 ans**
- **Rambervillers**
Modernisation et exploitation de l'UVE sur **25 ans** pour un montant total de **225m€**
- **Malmö & Väckjö**
services avancés de recyclage, pour une durée de **7 & 9 ans** pour un montant total de **70m€**

RELATIONS APPROFONDIES AVEC LES INDUSTRIELS

- **Belland Vision**
Renouvellement et extension de plusieurs contrats de licences (Edeka, McDonald's, DM, Rossmann, Norma etc.)
- Gestion globale des déchets pour un **leader européen de la construction automobile** pour un montant total de **36m€**
- Gestion et de valorisation des déchets de l'ensemble des sites de **Safran Group** pour un total de **40m€** sur **5 ans**

DÉVELOPPEMENT ACCRU SUR LES MARCHÉS ÉMERGENTS

- **Asie**
 - **Changshu** (Chine):
Gestion des eaux usées pour un montant total de **€413m** sur **30 ans** et gestion des déchets
 - **Qinzhou** (Chine): déchets dangereux
 - **Coimbatore** (Inde):
gestion et exploitation du système de distribution d'eau potable, pour un montant total de **400m€** sur **26 ans**
- **AMEI**
5 contrats en Egypte, au Maroc, en Ouganda, au Nigeria et en Côte d'Ivoire pour un montant total de **110m€**

WTS : un premier exercice remarquable

Au-delà de nos attentes sur tous les indicateurs clés de performance

Carnet de
commandes
+10.8%
par rapport à 2017

+6.7%
de croissance
organique
du chiffre d'affaires

Programme
Value capture
en avance
à **30m\$**

Hausse de l'EBIT
+43.2%
par rapport à 2017

Pour 2020 :

- Confirmation de l'objectif de ventes à 3,1Md\$
- Accélération de la trajectoire des synergies ; objectif de 90m\$ avancé

WTS : un positionnement intégré unique, source de croissance

GÉNÉRATION DE SYNERGIES DE REVENU

○ Modec

Solutions de traitement, incluant le dessalement d'eau de mer et 1 000 membranes de nanofiltration

○ Litehouse

Contrat d'exploitation et de maintenance de la station de traitement des eaux usées d'une nouvelle usine dans le Michigan

DEVELOPPEMENT DANS DES INDUSTRIES PROMETTEUSES

○ Microélectronique :

Plus de **100m\$ de commandes** cumulées en 2018 à travers le monde pour des services d'eau ultra pure

○ L'Oréal

Conception & Construction d'une nouvelle usine de traitement des eaux usées à Vichy, suivi de 3 ans d'exploitation incluant fourniture de produits chimiques

DÉPLOIEMENT D'OFFRES INNOVANTES

- Utilisation inégalée de nos **1,200 unités et conteneurs mobiles**, solutions flexibles et performantes offrant un panel complet de services de traitement de l'eau pour nos clients
- Déploiement de la nouvelle version de **InSight**, solution basée sur les technologies IoT (Internet des Objets) pour la gestion de la performance des actifs

Un profil renforcé pour accélérer la performance

Un profil équilibré et résilient



Chiffre d'Affaires 2018 par géographie, par type de client et par activités

Desservant tous les marchés avec une marque unique

- Forte reconnaissance de nos clients
- Pionnier reconnu dans les solutions d'économie circulaire

Une attention permanente sur l'efficacité

- Discipline en matière de coûts
- Stricte sélectivité commerciale
- Le digital, moteur de l'efficacité

Taillé pour la croissance

- A la pointe de l'innovation et de la technologie
- Gestion active du portefeuille
- Intensité capitalistique en baisse
- Priorité à la croissance du ROCE et du BPA

Résultats financiers 2018

Bertrand Camus

Directeur Général désigné

Résultats financiers 2018

Jean-Marc Boursier

Directeur Général Adjoint du Groupe,
chargé des Finances et des activités de
Recyclage et Valorisation en Europe du Nord

Très bonnes performances et objectifs 2018 dépassés

Résultat net en progression de +13,4%

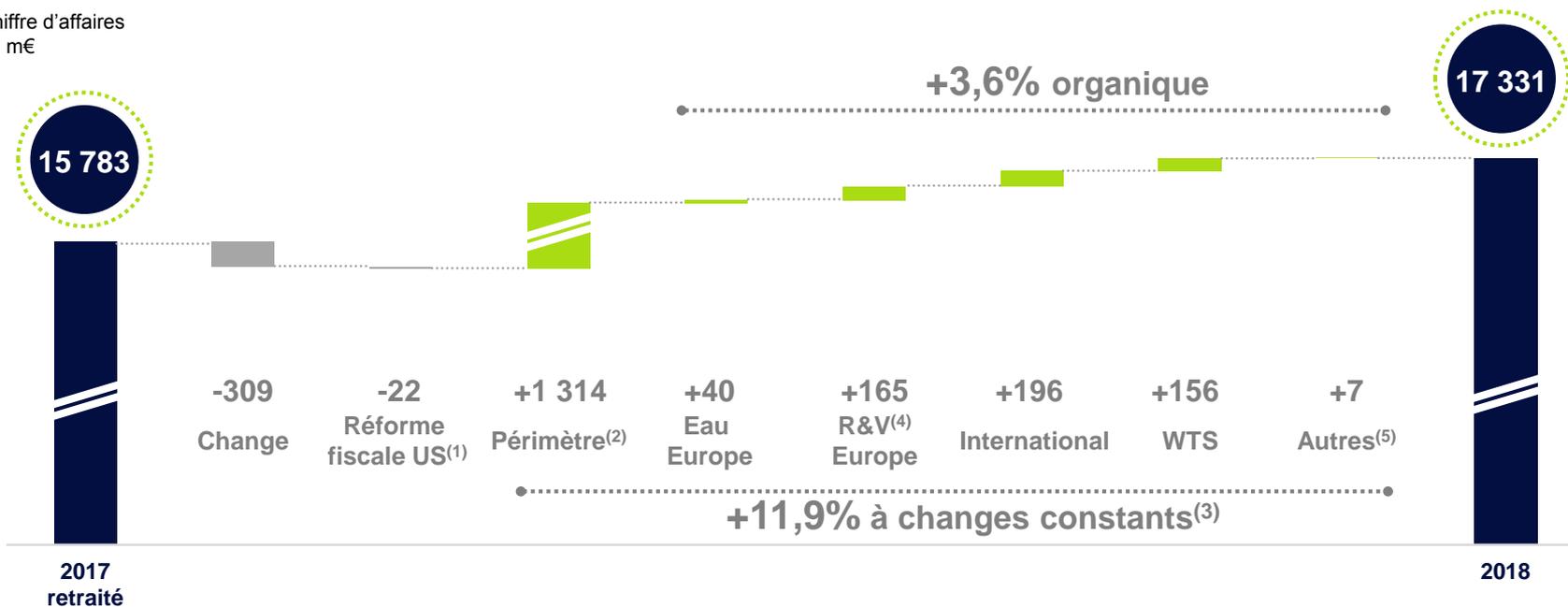
En m€	2017 retraité ⁽¹⁾	2018	Variation brute	Var. à changes constants ⁽²⁾	Variation organique
Chiffre d'affaires	15 783	17 331	+9,8%	+11,9% ✓	+3,6%
EBITDA	2 578	2 768	+7,4%	+7,9%	+3,4%
<i>en % du CA</i>	16,3%	16,0%			
EBIT	1 212	1 335	+10,2%	+11,5% ✓	+7,5%
<i>en % du CA</i>	7,7%	7,7%			
Résultat Net (part du groupe)	295	335	+13,4%		
Free Cash Flow	1 004	1 023 ✓	+1,9%		
Dette nette	8 470	8 954	+5,7%		
Dette nette/EBITDA	3.3x	3.2x	-0.1x		
ROCE ⁽³⁾	6,6%	6,2%	-40 bps		

(1) A des fins de comparabilité, tous les chiffres de l'exercice 2017 figurant dans cette présentation sont retraités en IFRS 15 et 9 (applic. au 01/01/2018) et après PPA de GE Water (la réconciliation des principaux chiffres de 2017 après retraitement est présentée dans les annexes). (2) Variation à changes constants, avant amortissement de l'allocation du prix d'acquisition (« PPA ») de GE Water et hors incidence de la réforme fiscale sur les activités Eau régulée aux États-Unis, neutre sur le résultat net part du Groupe (impact de (18)m€ sur l'EBIT) (3) Le calcul du ROCE a fait l'objet d'un changement de méthode – voir annexe

CA en augmentation de 11,9% à taux de change constant

Croissance organique record depuis 2011, contribution positive de toutes les divisions

Chiffre d'affaires
en m€



(1) L'abaissement de la fiscalité sur les activités régulées du secteur de l'eau, transmis sous forme de réduction de la facture pour les clients, se traduit par une diminution du CA et de l'EBIT, mais est neutre pour le Résultat Net p. d. G.

(2) Dont 1 376m€ d'effets de périmètre lié à l'acquisition de GE Water

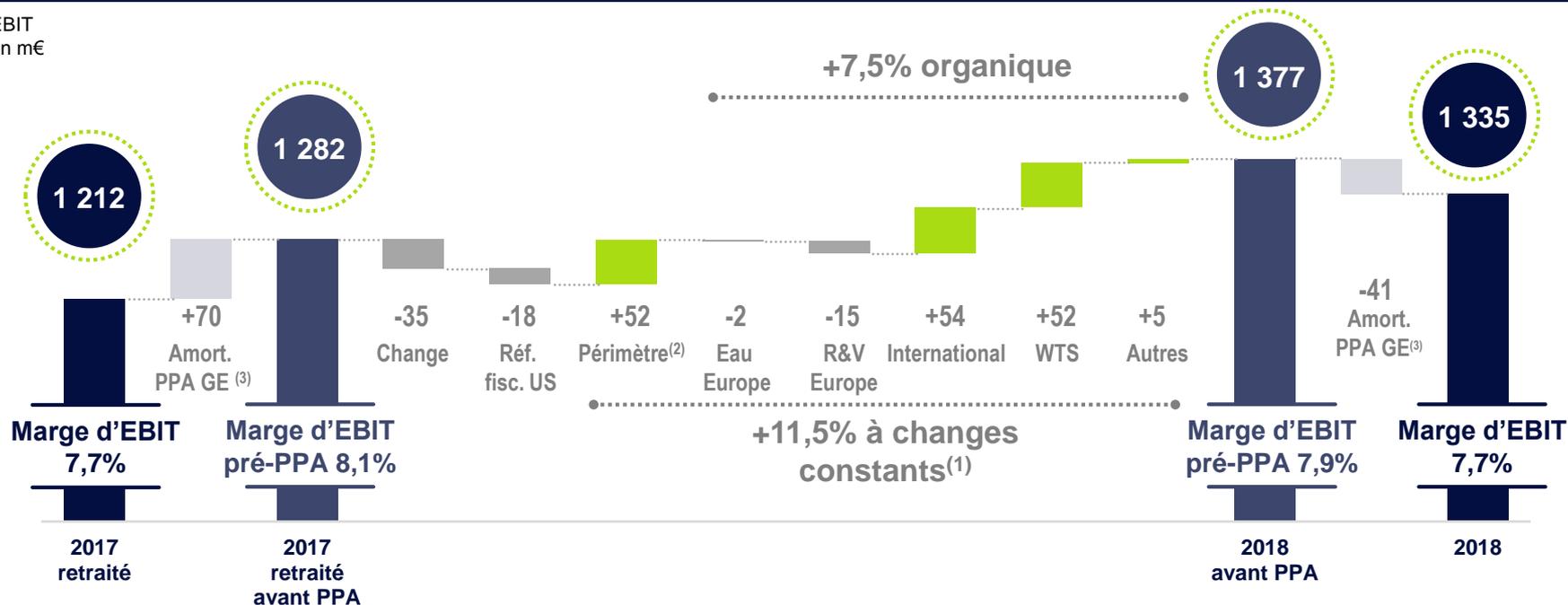
(3) À taux de change constant et hors incidence de la réforme fiscale sur les activités dans l'eau régulée aux États-Unis

(4) Recyclage & Valorisation (5) Principalement SUEZ Consulting

Forte performance opérationnelle

EBIT en hausse de 11,5% à changes constants⁽¹⁾ ; croissance organique soutenue à +7,5% au T4 2018

EBIT
en m€



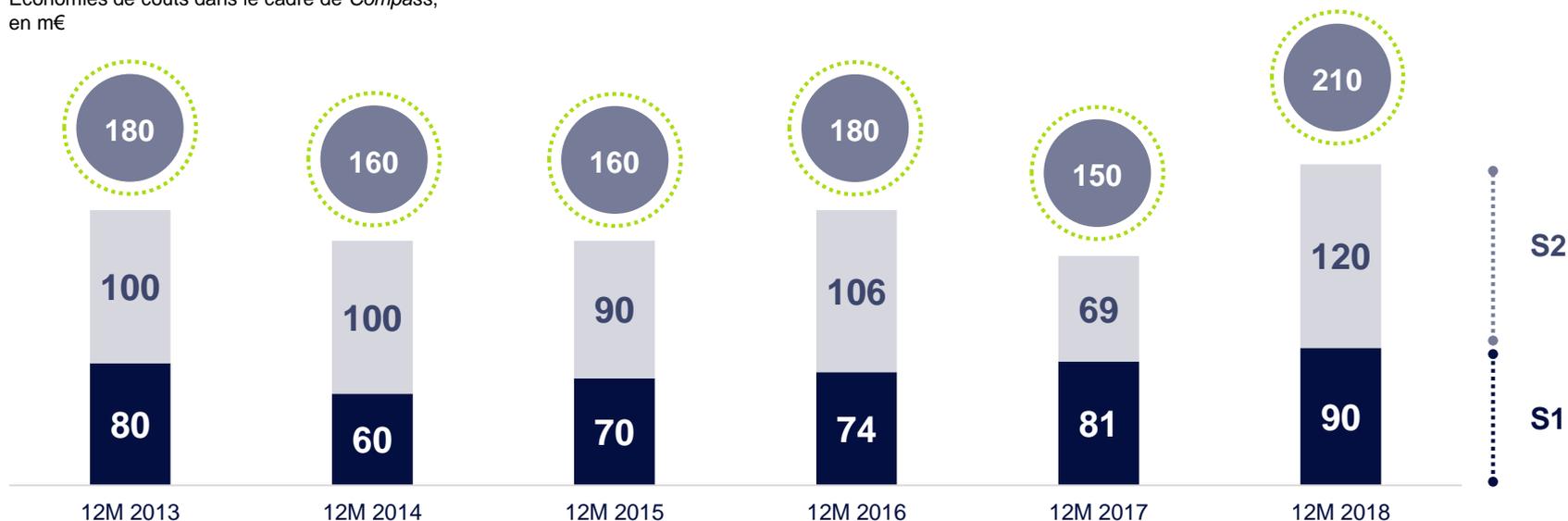
(1) Avant amortissement de l'allocation du prix d'acquisition (« PPA ») de GE Water et hors incidence de la réforme fiscale sur les activités dans l'eau régulée aux États-Unis, neutre sur le résultat net part du Groupe

(2) Dont 61m€ d'effets de périmètre lié à l'acquisition de GE Water (3) Amortissement de la PPA de GE Water

Des économies de coûts records de 210m€

Réduction significative d'environ 1,5% des charges d'exploitation adressables

Économies de coûts dans le cadre de *Compass*,
en m€



➔ **≥200m€** d'économies de coûts ciblées en 2019

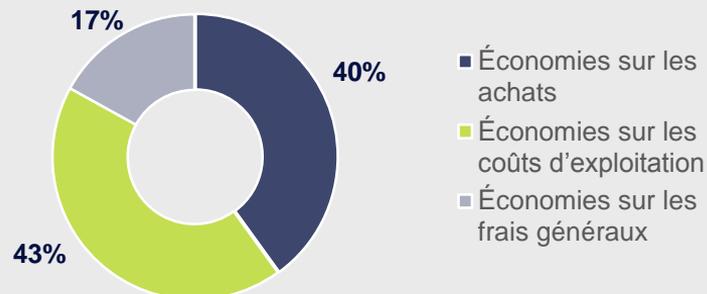
Des économies de coûts records de 210m€

Priorité à l'amélioration de l'efficacité opérationnelle, engagements des plans d'action respectés

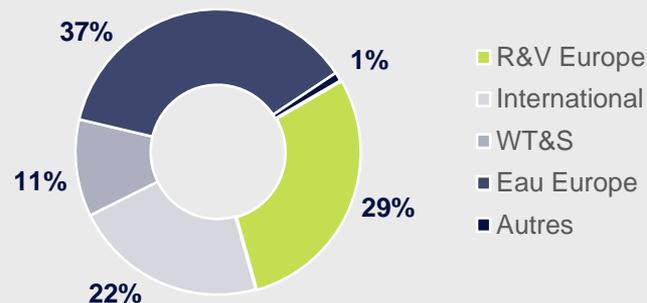
Principales réalisations en 2018

- Amélioration du taux de rendement global des installations de valorisation énergétique
- Gestion rationalisée des flottes de véhicules
 - Négociation et mise en œuvre de nouveaux contrats afin de standardiser les services, tirer parti des volumes et optimiser le panel de fournisseurs
- Efficacité accrue de l'approvisionnement : mise en commun des meilleures pratiques au sein de la division Eau Europe
- Gestion améliorée des risques industriels et réduction des coûts d'assurance, notamment dans la division R&V
- Lancement du plan d'amélioration de l'infrastructure informatique :
 - réduire les charges courantes,
 - atténuer le risque de complexité et d'obsolescence,
 - poser les bases de la transition digitale.
- Libération des synergies de coûts avec WTS : frais généraux, équipements et traitements chimiques

Économies en 2018 par nature



Économies en 2018 par division



Croissance organique du CA de +0.9% ; stabilisation de l'EBIT

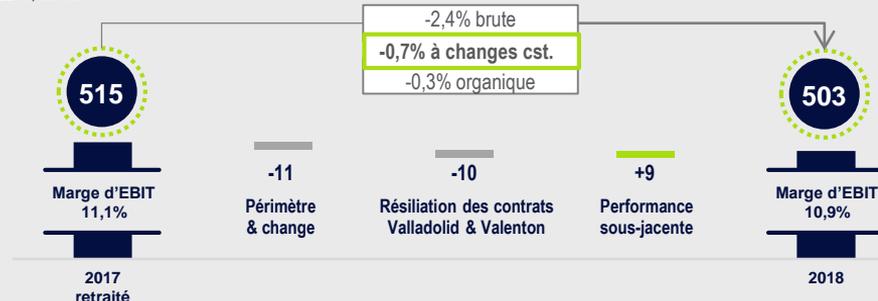
CA : +0,9% de croissance organique en par rapport à 2017

Chiffre d'affaires, en m€



EBIT : croissance organique de -0,3%

EBIT, en m€



- Volumes conformes aux tendances semestrielles, sauf pour l'Espagne, impactée par des conditions météorologiques défavorables

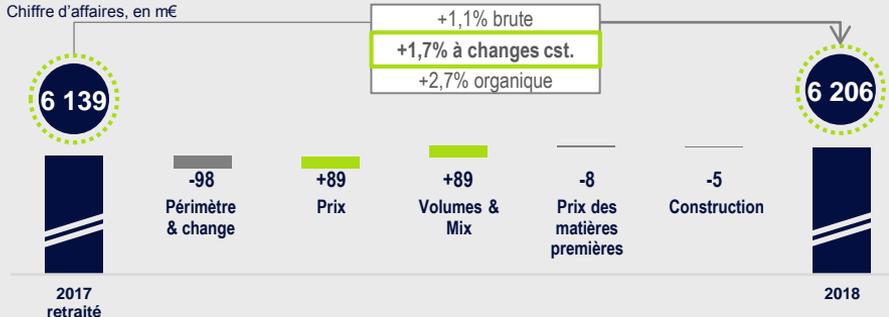
Mm3 vendus	2018	Δ 18/17 ⁽¹⁾
France	553	-0,8%
Espagne	665	-1,2%
Chili	595	+3,5%

- Amélioration des tarifs
 - France : +1,0% sur la DSP⁽⁴⁾, notamment tirée par l'impact positif de l'évolution des prix de l'électricité
 - Espagne : +0,1%, y c. la baisse des tarifs à Barcelone depuis mai 2018
 - Chili : +3,0%, croissance tirée par des indexations tarifaires favorables
- Activité commerciale nette principalement impactée par la résiliation des contrats Valladolid et Valenton
- Contribution des succès commerciaux de 2018 à partir de 2019 (Brest & Avignon) et 2020 (Toulouse)
- Engagement tenu de stabilisation de l'EBIT grâce aux mesures d'efficacité appliquées en France et en Espagne

Solides résultats sous-jacents : EBIT +5% hors impact des matières premières

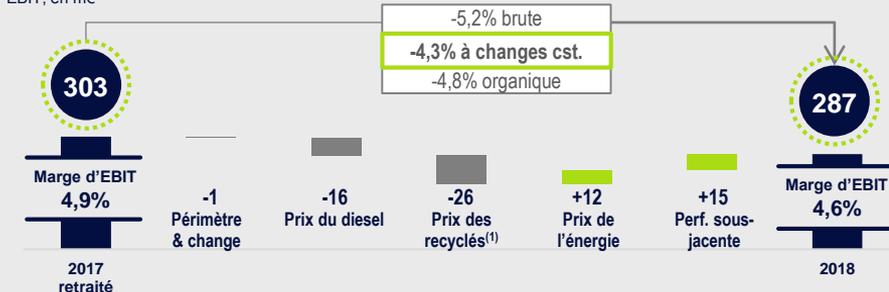
CA : +2,7% de croissance organique par rapport à 2017

Chiffre d'affaires, en m€



EBIT : repli de 4,8% en organique, sur fond d'évolution défavorable des prix des matières premières

EBIT, en m€



○ Volumes en progression de +2,4%

Mt	2018	Δ 18/17
Élimination	7,9	+6,3%
Valorisation	17,3	+0,7%
Valorisation énergétique	9,3	+3,9%
Tri & Recyclage	7,9	-2,7%
Total volumes traités	25,2	+2,4%

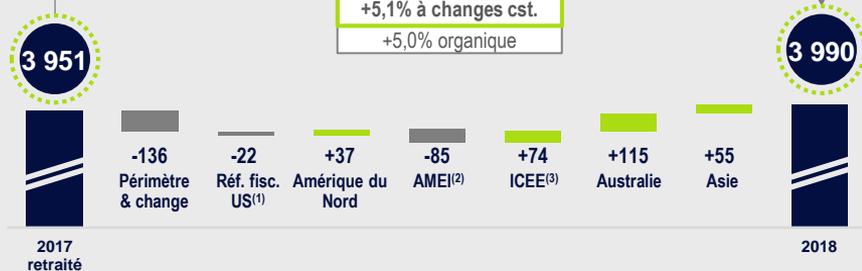
- Très bonne évolution des volumes : croissance record de +2,4% en 2018
- Bonne performance des segments **France, Déchets dangereux et Pays nordiques**
- **EBIT pénalisé par des évolutions défavorables...**
 - des **prix des matières recyclées** après la décision de la Chine de réduire ses importations,
 - des **prix du diesel**
- ...partiellement compensées par des **prix de l'énergie positifs** (7,5 Tw/h d'énergie vendue en 2018)
- Hors facteurs cycliques totalisant -30m€, l'EBIT sous-jacent progresse de +5,0%

International

Croissance du CA : +5,0%, T4 meilleur dans presque toutes les zones géographiques

CA : +5,0% de croissance organique par rapport à 2017

Chiffre d'affaires, en m€



EBIT : +9,8% de croissance organique, contribution positive de toutes les zones

EBIT, en m€



Évolution des volumes

	2018	Δ 18/17
Carnet de commandes DB (Eau) – Md€	1,2	-2,0%
dont International	0,7	+1,9%
Chine – Mm3 vendus	820	+5,4% ⁽⁴⁾
Amérique du Nord – Mm3 vendus	278	-0,0%
Maroc – Mm3 vendus	154	-1,3%
Déchets traités en mt	13,2	+7,5%

- Croissance organique du CA de **+5,0%** sur l'exercice 2018, en nette amélioration par rapport aux +3,5% des 9 premiers mois
- Performance notable du CA pour l'**Europe centrale : +18%**, l'**Asie : +13%**, et l'**Australie : +11%**
- Niveau du carnet de commande satisfaisant pour les activités de construction
- **EBIT sous-jacent en progrès de +4,5%**

Water Technologies & Solutions (WTS)

Performance conforme aux objectifs, synergies en avance sur la feuille de route

CA : +6,7% de croissance organique par rapport à 2017

Chiffre d'affaires, en m\$

2 643



2017
pro forma⁽¹⁾

-6
Périmètre
& change

+7,1% brute
+6,7% organique
+7,3% à changes cst.

+54
Chemical &
Monitoring
Solutions

+138
Engineered
Systems

2 830

2018

EBIT: objectif atteint

EBIT, en m\$

118



2017
pro forma
pré-PPA

+2
Change

+42
Croissance
du CA

+23
Amélioration
frais
généraux

+15
Éléments
exceptionnels

200

2018
pré-PPA

+69,5% brute
+43,2% organique
+67,8% à changes cst.

-49
Amort.
PPA⁽²⁾

151

2018

- Commandes en progression de +10,8% à 2 943m\$

en M\$US

	2018	Δ 18/17
Engineered Systems (ES)	1 781	+15,9%
Chemical & Monitoring Solutions (CMS)	1 162	+3,9%
Total des commandes	2 943	+10,8%

- CA en croissance organique de +6,7% par rapport à 2017⁽¹⁾

- ES : +11%, du fait d'une très bonne performance des divisions de produits et de services
- CMS : +5% grâce à de la croissance dans toutes les régions et notamment en Moyen-Orient, en Asie et en Europe

- Intégration : programme « Value Capture » en avance sur la feuille de route

- Réalisation de 30m\$ de synergies de revenus et de coûts en 2018
- Objectif avancé: 90m\$ de synergies en 2020

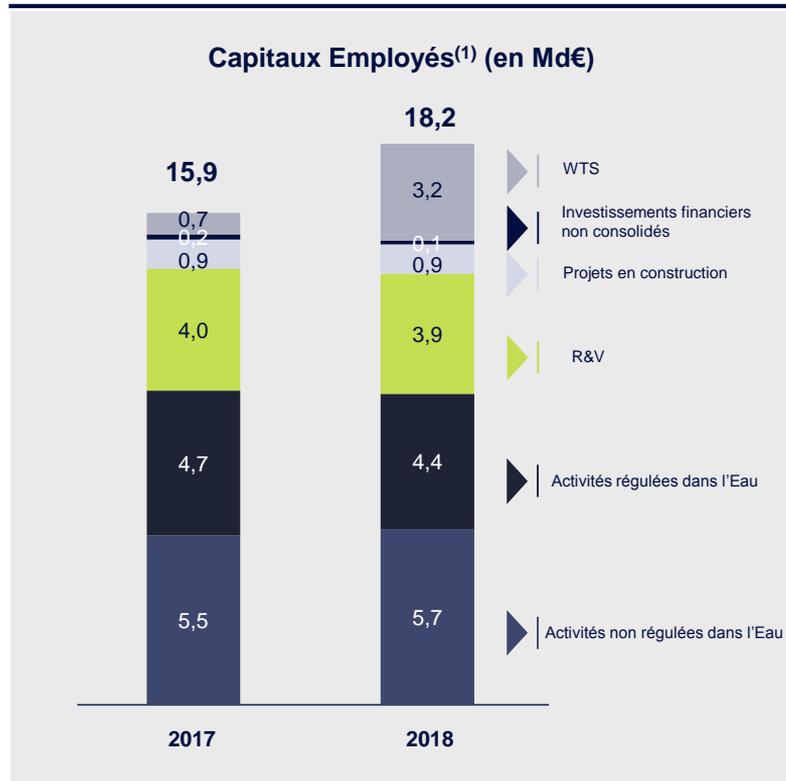
- Contributions publiées :

En m€

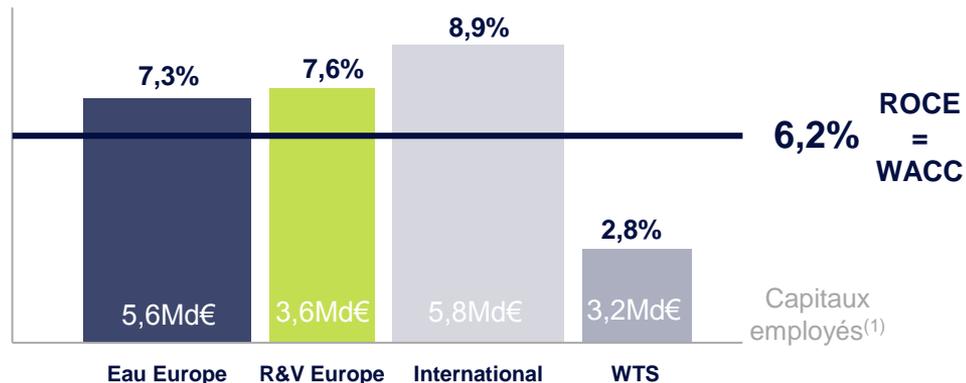
	2017	2018
Chiffre d'affaires	971	2 396
EBIT avant dotation PPA	59	169
EBIT	(11)	128

ROCE à 6,2%

Impact temporaire de WTS



ROCE⁽²⁾



WACC 2018 à 6,2%, y compris 20 pbs supplémentaires de WTS

(1) Capitaux Employés à l'ouverture de l'exercice, ajusté des effets périmètre et change au taux moyen de 2018

(2) ROCE après bénéfice de l'intégration fiscale dans le périmètre fiscal France, avant allocation des frais de siège aux divisions

Résultat des activités opérationnelles en hausse de +15,7%

Performance opérationnelle solide et coûts de restructuration réduits

<i>En M€</i>	2017 retraité	2018	Variation
EBITDA	2 578	2 768	+7,4%
Amortissement (incluant l'allocation du prix d'acquisition lié à GE Water ⁽¹⁾)	-1 133	-1 211	+6,9%
Charges de concession	-256	-262	+2,5%
Autres (provisions, ESOP ⁽²⁾)	23	40	+71,5%
EBIT	1 212	1 335	+10,2%
Coûts de restructuration	-158	-88	-44,4%
Coûts d'acquisition liés à GE Water	-44	-	N.A.
Pertes de valeur (incluant amortissement des survaleurs)	-20	-26	+28,5%
Plus-values de cession et variations de périmètre	111	54	-51,5%
Autres (mise à valeur de marché)	1	-1	N.A.
RESULTAT DES ACTIVITES OPERATIONNELLES	1 102	1 275	+15,7%

(1) L'allocation du prix d'acquisition de GE Water s'élève à (41)m€ en 2018, dont (6)m€ au niveau de l'EBITDA, contre (70)m€ en 2017, dont (61)m€ au niveau de l'EBITDA.

(2) ESOP : programmes d'actions de performance et stock-options

Résultat net part du Groupe en hausse de +13,4%

BPA en progression de +2cts malgré l'effet dilutif du financement de l'acquisition de GE Water (-9cts en 2018)

en M€	2017 retraité	2018	Variation
Résultat des activités opérationnelles	1 102	1 275	+15,7%
Coût de la dette nette	-378	-423	+11,9%
Autres résultats financiers ⁽²⁾	-51	-43	-15,5%
Impôt sur les bénéfices	-157	-244	+55%
Résultat net	516	565	+9,5%
Participations ne donnant pas le contrôle	-220	-231	+4,7%
Résultat net (part du groupe)	295	335	+13,4%
BNPA dilué	0,45	0,47	+2 cts

Coût de la dette nette⁽¹⁾ :
3,88% (3,84% en 2017)

Taux effectif d'impôt :
39,6% (34.1% en 2017)

Taux d'intérêt moyen sur la dette nette stable

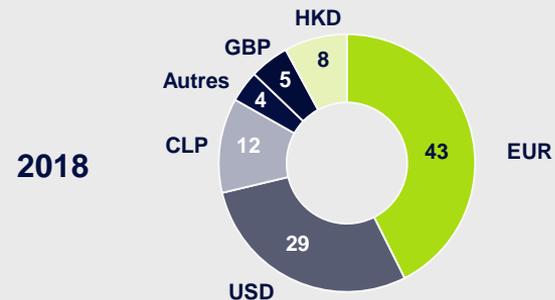
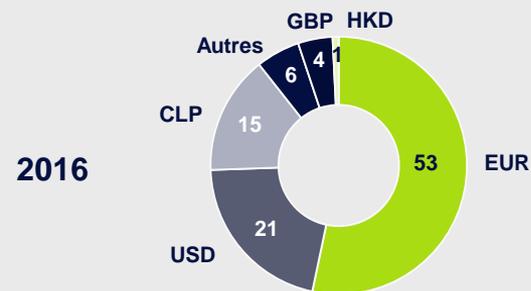
Malgré une exposition aux devises étrangères en hausse

Stabilisation du taux d'intérêt moyen sur la dette nette⁽¹⁾



➔ Objectif d'une nouvelle diminution du taux d'intérêt moyen sur la dette nette

Endettement financier net par devise (in %)



Evolution du taux d'imposition

Taux d'impôt effectif de 39,6% en 2018

<i>En m€</i>	2017 publié	2017 retraité & après PPA	2018
Résultat avant impôt des sociétés intégrées	534	462	617
<i>Taux d'impôt normatif de SUEZ</i>	34,43%	34,43%	34,43%
Charge d'impôt théorique	-184	-159	-212
Changements de réglementations fiscales	59	59	-65
Reconnaissance d'impôts différés actifs	-155	-156	-31
Autres	55	99	64
Charge d'impôt inscrite au compte de résultat	-225	-157	-244
<i>Taux d'impôt effectif</i>	42,2%	34,1%	39,6%

➔ Objectif de poursuivre l'optimisation du taux d'impôt effectif

Free Cash Flow en progression de +1,9%

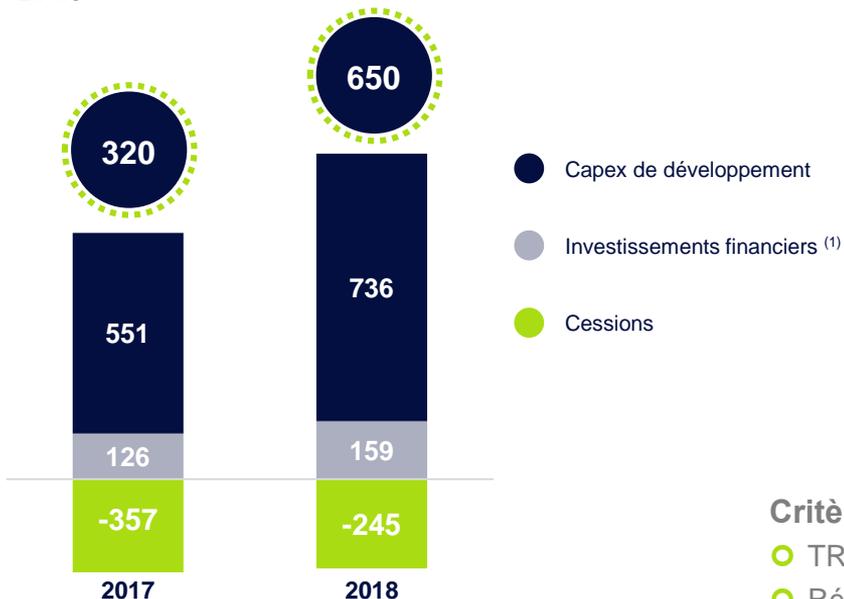
Augmentation de +12,1% du cash flow opérationnel

<i>En M€</i>	2017 retraité	2018	Variation
EBITDA	2 578	2 768	+7,4%
Charges de concession	-256	-262	+2,5%
Résultat des mises en équivalence cœur de métier	-74	-48	-35,1%
Autres ⁽¹⁾	-217	-181	N.A.
Cash flow opérationnel	2 031	2 277	+12,1%
Capex de maintenance	-626	-607	-3,1%
Variation du BFR	123	-146	N.A.
Charges d'impôts	-193	-157	-18,5%
Frais financiers nets	-332	-343	+3,4%
Free Cash Flow	1 004	1 023	+1,9%

(1) Principalement coûts de restructuration et avantages sociaux- détail passage EBITDA à cash flow opérationnel en annexe 3

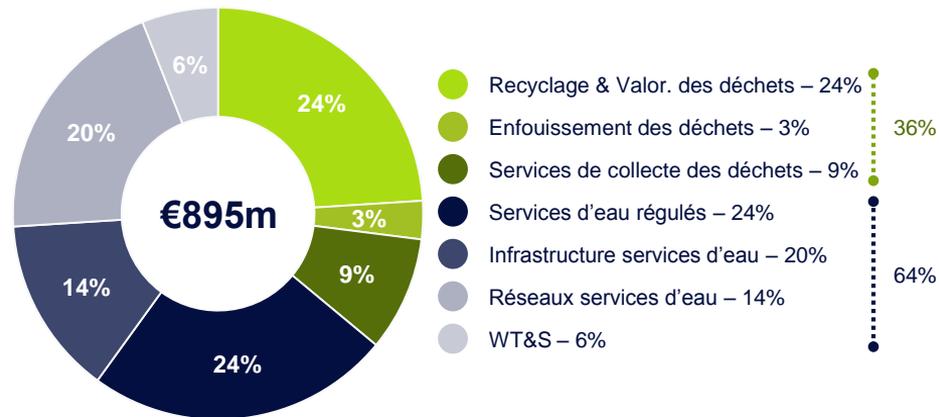
Sélectivité renforcée dans l'affectation des dépenses d'investissement

En m€



(1) Hors acquisition de GE Water

Investissements par nature d'actif

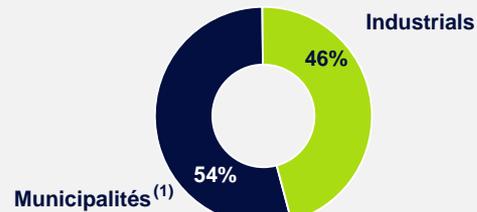
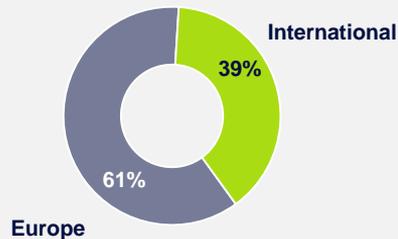


Critères d'investissement stricts

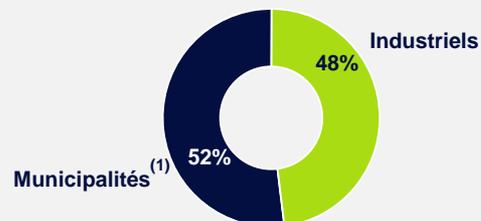
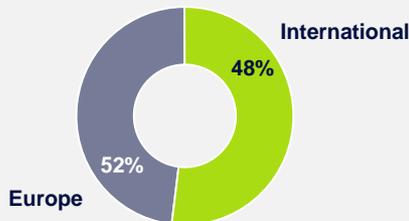
- TRI > seuil de rentabilité spécifique +400 pbs (+200 pb jusqu'en 2017)
- Résultat net : relatif dès la 1^{ère} année d'opération (à partir de la 2^e année jusqu'en 2017)
- Free Cash Flow positif à partir de la 1^{ère} année d'opération

Ambition affirmée d'accélérer la croissance à l'International et avec les clients Industriels

Chiffre d'affaires



Investissements

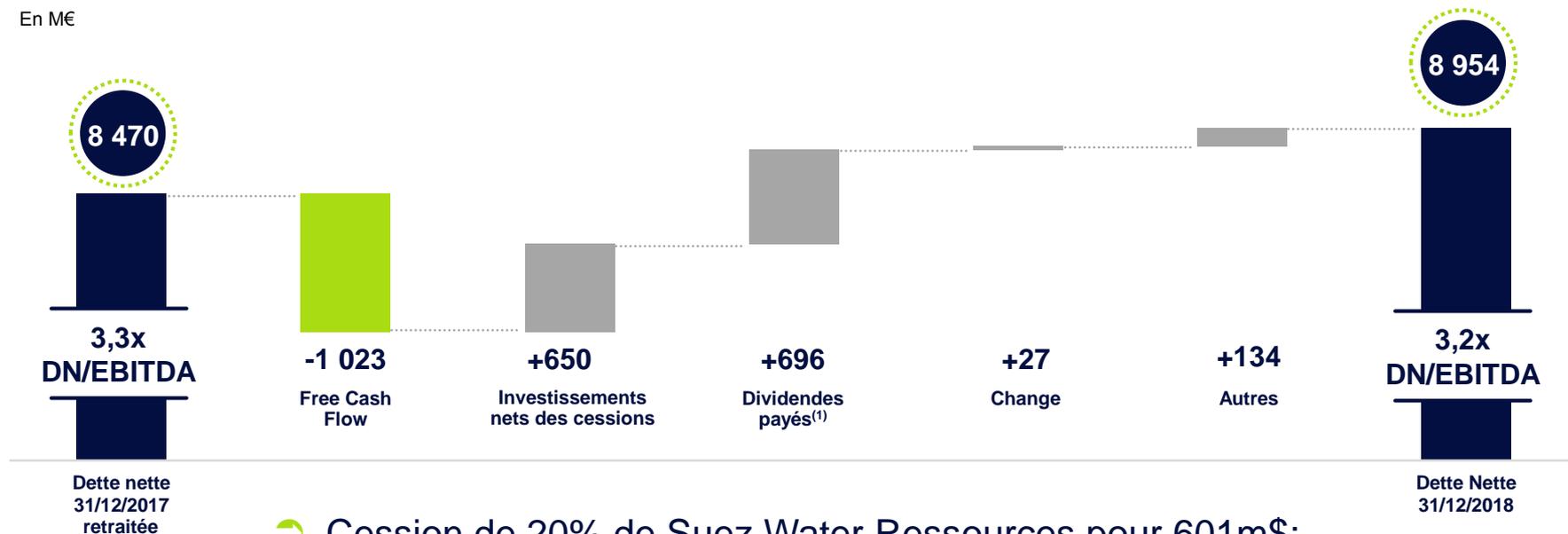


(1) Hors activités régulées

➔ L'affectation des investissements est alignée sur nos priorités stratégiques

Endettement financier net : la réduction de l'endettement a commencé et se poursuivra

En M€



→ Cession de 20% de Suez Water Ressources pour 601m\$: finalisation de la transaction attendue en mars 2019, diminution du ratio de DN/EBITDA d'environ 0,2x

Impacts d'IFRS 16

EBITDA



EBIT



Coût de la dette nette



Résultat net



Dette nette



Dette nette/EBITDA



Impacts préliminaires estimés

Dette nette* €1,2Mds - €1,5Mds

Dette nette/EBITDA* c0,1x - c0,2x

* Non audité, basé sur les estimations 2017

Conclusion

Jean-Louis Chaussade
Directeur Général

Perspectives et prévisions : dynamique positive en 2019

- Générer une croissance créatrice de valeur, en mettant l'accent sur les marchés internationaux et les clients industriels
- Maintenir un politique d'investissement sélective
- Porter une attention toujours accrue à la génération de cash et la création de valeur
- Contrôler les coûts et générer des gains d'efficacité opérationnelle
- Maximiser les synergies de coûts et de revenus de WTS

Guidance 2019⁽¹⁾

- Chiffre d'affaires : +2 à 3% de croissance organique
- EBIT : +4 à 5% de croissance organique, notamment grâce aux 200m€ d'économies de coûts ciblées dans le cadre du programme Compass
- Free Cash Flow : env.+7 à 8%, la sélectivité restant de mise dans les dépenses d'investissement
- Ratio d'endettement (DN/EBITDA) d'environ 3x en 2019
- Volonté de poursuivre la baisse du ratio d'endettement en 2020
- Dividende : 0,65€ par action au titre de l'exercice 2019⁽²⁾

(1) Sous l'hypothèse de volumes d'eau vendus en ligne avec les tendances historiques, de volumes de déchets traités en hausse de 1,5% et de prix des matières premières stables par rapport au 31/12/2018

(2) Sous réserve de l'approbation par l'assemblée générale de 2020

Annexes

Sommaire

1. États financiers simplifiés	35
2. Compte de résultat	40
3. Tableau des flux de trésorerie	49
4. Activités régulées	53
5. Bilan	55
6. Activité des divisions	62
7. Développement durable	68

Annexe 1

États financiers simplifiés

États financiers retraités

Les comptes 2017 ont été retraités en conséquence des travaux d'allocation du prix d'acquisition ainsi que de l'application de la norme IFRS 15 au 1^{er} janvier 2018.

La réconciliation des principaux chiffres de 2017 avant et après retraitement est présentée ci-après.

Bilan simplifié

<i>Actifs, en M€</i>	31/12/2017 publié	1ère application d'IFRS 15	GE Water PPA	31/12/2017 retraité	31/12/2018
Actifs non courants	22 218	10	289	22 517	22 681
dont immobilisations incorporelles nettes	4 162	-18	772	4 916	4 982
dont écarts d'acquisition	5 587	-	-445	5 142	5 224
dont immobilisations corporelles nettes	8 468	-	39	8 506	8 774
Actifs courants	10 153	35	127	10 314	10 872
dont clients et autres débiteurs	4 690	30	-10	4 710	4 584
dont trésorerie et équivalents de trésorerie	3 058	-	163	3 221	3 424
TOTAL ACTIFS	32 370	45	416	32 831	33 553

<i>Passifs, en M€</i>	31/12/2017 publié	1ère application d'IFRS 15	GE Water PPA	31/12/2017 retraité	31/12/2018
Capitaux propres, part du groupe	6 562	-53	1	6 510	6 392
Participations ne donnant pas le contrôle	2 504	0	8	2 511	2 601
Total capitaux propres	9 066	-53	9	9 022	8 993
Provisions	2 081	0	81	2 162	2 004
Dettes financières	11 765	0	165	11 930	12 565
Autres dettes	9 459	98	160	9 717	9 991
TOTAL CAPITAUX PROPRES ET PASSIFS	32 370	45	416	32 831	33 553

Eléments du compte de résultat

<i>en M€</i>	31/12/2017 publié	1ère application d'IFRS 15	PPA GE Water	31/12/2017 retraité et après PPA	31/12/2018
Chiffre d'affaires	15 871	-88	0	15 783	17 331
Amortissements, dépréciations et provisions	-1 100	0	-9	-1 109	-1 168
EBIT	1 284	-2	-70	1 212	1 335
Coûts de restructuration	-158	-	-	-158	-88
Coûts d'acquisition liés à GE Water	-44	-	-	-44	-
Autres (net)	94	-	-	94	27
Résultat des activités opérationnelles après quote-part de résultat net des sociétés mises en équivalence	1 175	-2	-70	1 102	1 275
Résultat financier	-429	0	0	-429	-465
Impôt	-225	-9	78	-157	-244
RESULTAT NET	520	-12	7	516	566
Résultat net des participations ne donnant pas le contrôle	218	0	2	220	231
RESULTAT NET (PART DU GROUPE)	302	-12	5	295	335

Tableau simplifié des flux de trésorerie

<i>En M€</i>	2017 retraité	2018
Marge brute d'autofinancement avant résultat financier et impôt	2 031	2 277
Impôts payés (hors impôts décaissés sur cessions)	-193	-157
Variation du BFR	124	-146
Flux de trésorerie issus des activités opérationnelles	1 962	1 973
Investissements corporels et incorporels	-1 177	-1 343
Investissements financiers	-2 600	-146
Cessions et perte de contrôle sur filiale nette de trésorerie	356	245
Autres flux liés à l'investissement	-4	14
Flux de trésorerie issus de l'investissement	-3 426	-1 230
Dividendes payés	-571	-696
Solde des remboursements / nouveaux emprunts	-135	557
Intérêts financiers versés / reçus	-332	-366
Augmentation de capital	1 593	-23
Nouvelle dette hybride nette	598	0
Changements de parts d'intérêts dans des entités contrôlées	-61	-11
Autres flux de trésorerie	54	-53
Flux de trésorerie issus du financement	1 146	-593
Effets de change, de méthodes comptables et autres	-52	5
Trésorerie et équivalents de trésorerie à l'ouverture de la période	2 925	2 555
Total des flux de trésorerie de la période	-369	155
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	2 555	2 710

Annexe 2

Compte de résultat

Chiffre d'affaires par zone géographique

<i>En M€</i>	2017 retraité	2018	en % du Total	Variation
FRANCE	5 091	5 060	29,2%	-0,6%
Espagne	1 721	1 710	9,9%	-0,6%
Benelux	1 118	1 178	6,8%	+5,4%
Royaume-Uni	958	996	5,7%	+4,0%
Allemagne	602	613	3,5%	+1,8%
Autres Europe	888	1 086	6,3%	+22,3%
EUROPE (hors France)	5 287	5 584	32,2%	+5,6%
Amerique du Nord	1 398	2 068	11,9%	+47,9%
Océanie	1 153	1 219	7,0%	+5,7%
Amérique du Sud	955	1 141	6,6%	+19,5%
Asie	686	1 032	6,0%	+50,4%
Afrique	892	932	5,4%	+4,5%
Autres International	321	297	1,7%	-7,4%
INTERNATIONAL (hors Europe)	5 405	6 688	38,6%	+23,7%
TOTAL	15 783	17 331	100,0%	+9,8%

Chiffre d'affaires par division

En M€	2017	2018	en % du total	Variation	
				brute	organique
EAU EUROPE	4 619	4 629	26,7%	+0,2%	+0,9%
France	2 253	2 195	12,7%	-2,6%	-2,6%
Espagne	1 513	1 521	8,8%	+0,5%	+0,5%
Amérique Latine	852	913	5,3%	+7,1%	+10,6%
RECYCLAGE & VALORISATION EUROPE	6 139	6 206	35,8%	+1,1%	+2,7%
France	3 116	3 157	18,2%	+1,3%	+3,8%
Benelux/Allemagne	1 482	1 484	8,6%	+0,1%	+0,8%
RU/Suède	1 126	1 115	6,4%	-1,0%	+0,6%
Industrial Waste Specialties (IWS)	415	450	2,6%	+8,5%	+6,5%
INTERNATIONAL	3 951	3 990	23,0%	+1,0%	+5,0%
Amérique du Nord	1 036	1 085	6,3%	+4,7%	+11,1%
Australie	1 130	1 029	5,9%	-9,0%	-7,5%
Afrique, Moyen Orient & Inde	940	917	5,3%	-2,4%	+3,9%
Asia	426	463	2,7%	+8,7%	+13,0%
Italy, Central and Eastern Europe	420	498	2,9%	+18,6%	+17,7%
WATER TECHNOLOGIES & SOLUTIONS	971	2 396	13,8%	+146,8%	+6,7%
Autres⁽¹⁾	103	110	0,6%	+6,5%	+6,5%
TOTAL	15 783	17 331	100,0%	+9,8%	+3,6%

(1) Principalement SUEZ Consulting

Effet périmètre sur le chiffre d'affaires et l'EBIT par division

<i>En m€</i>	Acquisition - 1ère consolidation	Cession	Total périmètre
Eau Europe	-	-	-
Recyclage & Valorisation Europe	14	-77	-63
International	6	-	6
Water Technologies & Solutions	1 376	-5	1 371
Autres ⁽¹⁾	-	-	-
TOTAL CA	1 396	-82	1 314

<i>En m€</i>	Acquisition - 1ère consolidation	Cession	Total périmètre
Eau Europe	-	-2	-2
Recyclage & Valorisation Europe	0	1	1
International	-1	-8	-9
Water Technologies & Solutions	61	0	61
Autres ⁽¹⁾	-	-	-
TOTAL EBIT	61	-9	52

Résultat des sociétés mises en équivalence par division

<i>En €m</i>	2017	2018	Variation
Eau Europe	24	23	-5,9%
Recyclage & Valorisation Europe	17	9	-49,5%
International	169	158	-6,4%
<i>dont Acea (part. de 23,33%)</i>	49	56	13,3%
<i>dont JVs chinoises</i>	67	57	-14,9%
Water Technologies & Solutions	1	3	249,7%
TOTAL	212	193	-9,0%

Chiffre d'affaires, EBITDA et EBIT par division

Comparaison 2018 / 2017 avant et après retraitement (IFRS 15 et PPA)

En m€	2017 publié	1 ^{ère} application d'IFRS 15	Impact PPA GE Water	2017 retraité & après PPA	2018	Variation			
						brute	organique	périmètre	change
Total CA	15 871	-88	-	15 783	17 331	+9,8%	+3,6%	+8,3%	-2,0%
Eau Europe	4 680	-62	-	4 619	4 629	+0,2%	+0,9%	+0,0%	-0,6%
Recyclage & Valorisation Europe	6 165	-25	-	6 139	6 206	+1,1%	+2,7%	-1,0%	-0,6%
International	3 952	-1	-	3 951	3 990	+1,0%	+5,0%	+0,2%	-3,6%
Water Technologies & Solutions	971	-	-	971	2 396	+146,8%	+6,7%	+141,2%	-10,5%
Autres	103	-	-	103	110	+6,5%	+6,5%	+0,0%	+0,0%
Total EBITDA	2 641	-2	-61	2 578	2 768	+7,4%	+3,4%	+4,5%	-2,0%
Eau Europe	1 165	-1	-	1 165	1 136	-2,5%	-0,6%	-0,8%	-1,1%
Recyclage & Valorisation Europe	708	0	-	708	684	-3,4%	-2,7%	-0,1%	-0,6%
International	801	-2	-	799	816	+2,1%	+9,4%	-1,1%	-3,5%
Water Technologies & Solutions	92	-	-61	31	250	+704,3%	+14,1%	+150,7%	-8,4%
Autres	-124	-	-	-124	-118	-5,5%	-5,4%	+0,0%	-0,1%
Total EBIT	1 284	-2	-70	1 212	1 335	+10,2%	+7,5%	+4,0%	-2,7%
Eau Europe	516	-1	-	515	503	-2,4%	-0,3%	-0,4%	-1,7%
Recyclage & Valorisation Europe	303	0	-	303	287	-5,2%	-4,8%	+0,5%	-0,8%
International	557	-2	-	555	563	+1,3%	+9,8%	-1,5%	-3,6%
Water Technologies & Solutions	59	-	-70	-11	128	N.A.	+43,3%	+102,8%	-6,0%
Autres	-151	-	-	-151	-145	-3,6%	-3,5%	+0,0%	-0,1%

Effets des variations de change sur le CA, l'EBITDA, l'EBIT et la dette nette

1 EUR =	USD	GBP	AUD	CLP
Taux moyen 2018	1,18	0,88	1,58	757
Taux moyen 2017	1,13	0,88	1,47	732
Taux de clôture au 31/12/2018	1,15	0,89	1,62	795
Taux de clôture au 31/12/2017	1,20	0,89	1,53	737

€m	2018	Effet de change	dont un effet spécifique de :			
			USD	GBP	AUD	CLP
Chiffre d'affaires	17 331	-309	-131	-9	-72	-22
EBITDA	2 768	-52	-18	-1	-12	-13
EBIT	1 335	-35	-11	-1	-9	-9
Dette financière nette	8 954	27	49	2	3	-37

De l'EBITDA à l'EBIT par division

<i>2018, en m€</i>	Eau Europe	R&V Europe	International	WTS	Autres	2018
EBITDA	1 136	684	816	250	-118	2 768
Amortissements	-443	-368	-252	-128	-19	-1 210
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	-20	45	17	6	-5	43
Charges nettes décaissées des concessions	-170	-74	-19	-	-	-262
Plans de rémunération en actions pour les salariés ⁽¹⁾	-			-	-3	-3
EBIT	503	287	563	128	-145	1 335

<i>2017 retraité & après PPA, en m€</i>	Eau Europe	R&V Europe	International	WTS	Autres	2017 retraité & après PPA
EBITDA	1 165	708	799	31	-124	2 578
Amortissements	-445	-379	-245	-44	-20	-1 134
Dotations nettes aux provisions & dépréciations	-36	45	19	2	-4	25
Charges nettes décaissées des concessions	-168	-70	-18	-	-	-256
Plans de rémunération en actions pour les salariés ⁽¹⁾					-1	-1
EBIT	515	303	555	-11	-151	1 212

Résultat net par action (BPA)

<i>En m€</i>	31/12/2017 retraité	31/12/2018
Résultat Net part du groupe	295	335
+ coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en juin 2014	-15	-15
+ coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en mars 2015	-13	-13
+ coupon attribuable aux porteurs des titres super subordonnés émis en mai 2017	-	-17
RNPG ajusté	268	290
<i>en millions</i>		
Nombre moyen d'actions en circulation	593,2	618,0
<i>Résultat par action (en euros)</i>		
BPA	0,45	0,47
<i>BPA dilué</i>	<i>0,45</i>	<i>0,47</i>
Nombre total d'actions au 31 décembre	623 362 579	621 362 579
<i>dont autocontrôle</i>	<i>1 914 796</i>	<i>3 534 950</i>

Annexe 4

Tableau des flux de trésorerie

De l'EBITDA au cash flow opérationnel

<i>In €m</i>	2017 retraité	2018	Variation
EBITDA	2 578	2 768	+7,4%
Charges nettes décaissées des concessions	-256	-262	+2,5%
Dépréciation d'actifs courants	-28	-3	-91,1%
Coûts de restructuration	-102	-145	+42,7%
Coût d'acquisition GE Water	-44	-	N.A.
Dividendes des sociétés associées	138	145	+5,2%
Résultat des sociétés mises en équivalence cœur de métier	-212	-193	-8,9%
Provisions pour retraites et autres	-43	-33	-23,3%
CASH FLOW OPÉRATIONNEL	2 031	2 277	+12,1%

Investissements nets par nature et division

<i>En m€</i>	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Cessions	Invest. nets totaux
Eau Europe	-186	-245	-11	115	-327
R&V Europe	-186	-194	-13	117	-276
International	-186	-248	-63	10	-487
WTS	-47	-43	-66	7	-149
Autres	-2	-6	-5	-4	-17
TOTAL 2018	-607	-736	-159	245	-1 257

<i>En m€</i>	Invest. de maintenance	Invest. de développement	Invest. financiers	Cessions	Invest. nets totaux
Eau Europe	-206	-223	-64	152	-340
R&V Europe	-201	-102	-24	70	-258
International	-191	-215	-33	113	-325
WTS	-16	-12	-2 704	6	-2 726
Autres	-13	0	0	16	3
TOTAL 2017	-626	-551	-2 825	357	-3 646

Procédure et critères d'investissement

Comité des opérations

Comprend le Directeur Général, le Directeur Financier, le Directeur Général Adjoint et le Directeur Général de la business unit concernée

Critères financiers d'investissement stricts

- TRI > seuil de rentabilité spécifique +400 pbs (+200 pbs jusqu'en 2017)
- Résultat net : relatif dès la 1^{ère} année d'opération (à partir de la 2^e année jusqu'en 2017)
- Free Cash Flow positif à partir de la 1^{ère} année d'opération

Seuils d'investissement

- Acquisitions et cessions $\geq 10\text{M€}$ (valeur d'entreprise)
- Capex totaux $\geq 20\text{m€}$ pour les contrats commerciaux et $\geq 10\text{m€}$ pour les projets internes ($\geq 20\text{m€}$ pour l'ensemble des investissements jusqu'en 2017)
- CA total cumulé $\geq 100\text{ m€}$ ($\geq 50\text{m€}$ pour les contrats de construction)

Annexe 4

Activités régulées

Activités régulées

Chili

<i>En MdCLP</i>	9M 2017	9M 2018
Chiffre d'affaires	375	391
EBITDA	221	227
EBIT	149	156

	30/09/2017	30/09/2018
Dette nette	908	876
Capex	85	109

États-Unis

<i>US GAAP, en m\$</i>	2017	2018
Chiffre d'affaires	571	562
EBITDA	271	268
EBIT	194	187

	31/12/2017	31/12/2018
Dette nette	909	955
Capex	237	232
Base de référence	2 036	2 182

Annexe 5

Bilan

Obligations SUEZ en circulation

OBLIGATIONS DE PREMIER RANG

Date du <i>pricing</i>	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
31-Mar-09	FR0010745976	08-Avr-19	10 ans	800m€	300	6,250%
19-Mai-09	FR0010765859	08-Juin-27	8 + 10 ans	250m€	180	1,904%
08-Juil-09	FR0010780528	22-Juil-24	15 ans	500m€	160	5,500%
15-Juin-10	FR0010913780	24-Juin-22	12 ans	750m€	160	4,125%
12-Mai-11	FR0011048966	17-Mai-21	10 ans	750m€	86	4,078%
22-Nov-11	FR0011149962	22-Nov-18	7 ans	100m€	90	3,080%
02-Déc-11	FR0011158849	02-Déc-30	19 ans	250m€	260	5,375%
19-Mar-13	FR0011454818	25-Mar-33	20 ans	100m€	110	3,300%
01-Oct-13	FR0011585215	09-Oct-23	10 ans	500m€	77	2,750%
25-Juin-15	FR0012829406	01-Juil-30	15 ans	50m€	75	2,250%
03-Sept-15	FR0012949923	10-Sept-25	10 ans	500m€	80	1,750%
19-Mai-16	FR0013173432	19-Mai-28	12 ans	500m€	87	1,250%
27-Mar-17	FR0013248507	03-Avr-25	8 ans	500m€	43	1,000%
27-Mar-17	FR0013248523	03-Avr-29	12 ans	700m€	63	1,500%
13-Sept-17	FR0013283140	21-Sept-32	15 ans	500m€	50	1,625%
17-Sept-18	FR0013359254	17-Sept-30	12 ans	500m€	60	1,625%

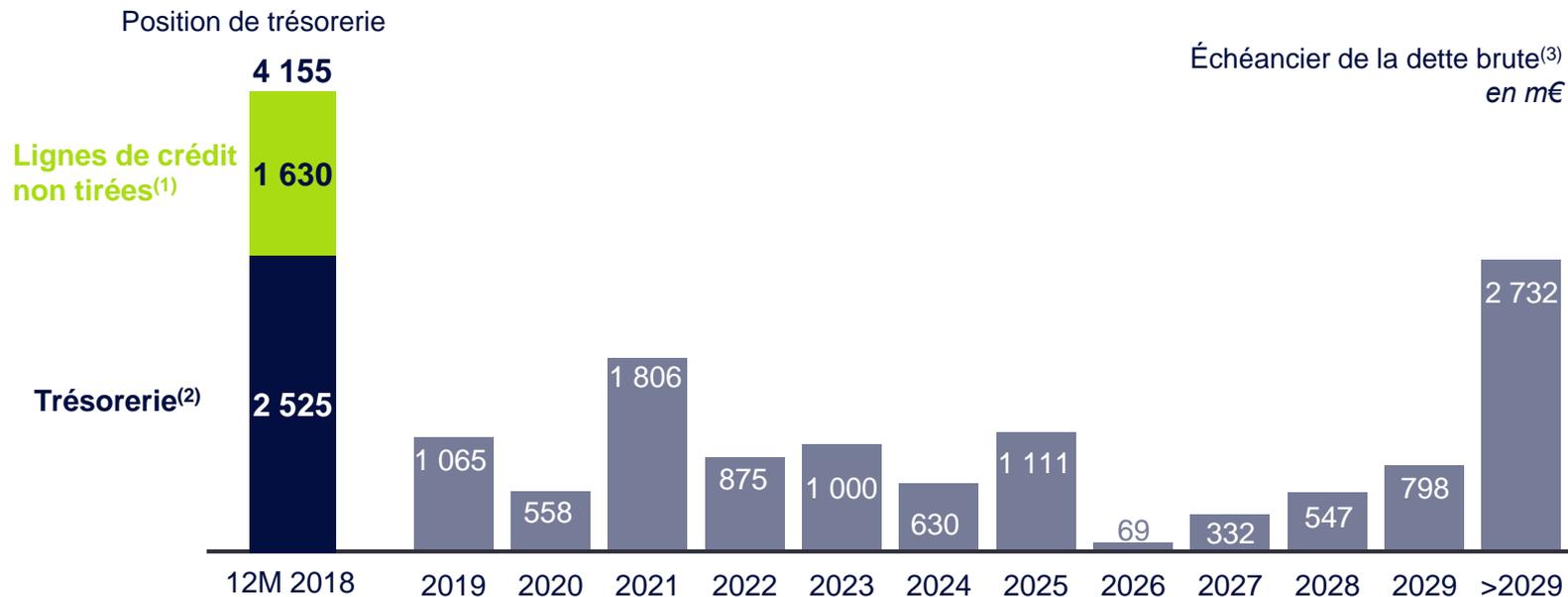
OBLIGATIONS HYBRIDES

Date du <i>pricing</i>	Code ISIN	Échéance	Montant	Spread	Coupon
1-Juin-14	FR0011993500	PERP. NC6 (Juin-20)	500m€	225	3,000%
23-Mar-15	FR0012648590	PERP. NC7 (Juin-20)	500m€	217	2,500%
10-Avr-17	FR0013252061	PERP. NC7 (Avr-24)	600m€	250	2,875%

OBLIGATIONS CONVERTIBLES

Date du <i>pricing</i>	Code ISIN	Échéance	Durée	Montant	Spread	Coupon
24-Fév-14	FR0011766120	27-Fév-20	6 ans	350m€		0,000%

Dettes financières et liquidités



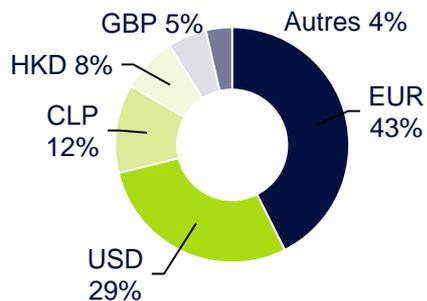
(1) Hors 642m€ de billets de trésorerie

(2) Trésorerie nette des comptes courants de trésorerie

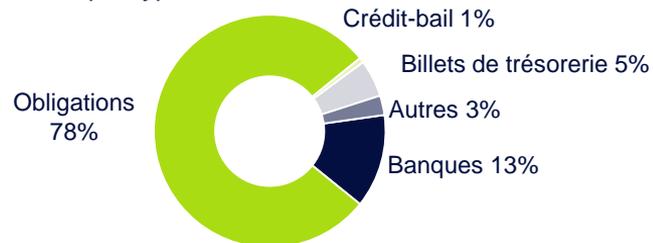
(3) Dette brute, nette des découverts bancaires et des billets de trésorerie

Dettes financières

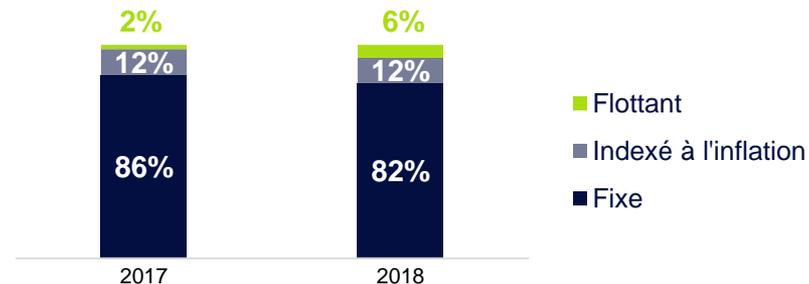
Dette nette par devise



Dette brute par type



Dette nette par type de taux

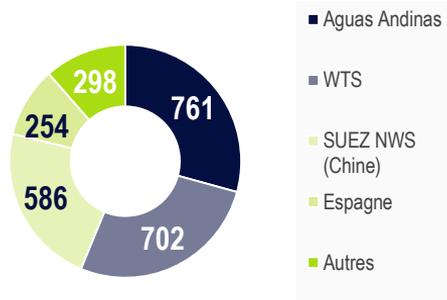


Maturité moyenne de la dette nette, en années

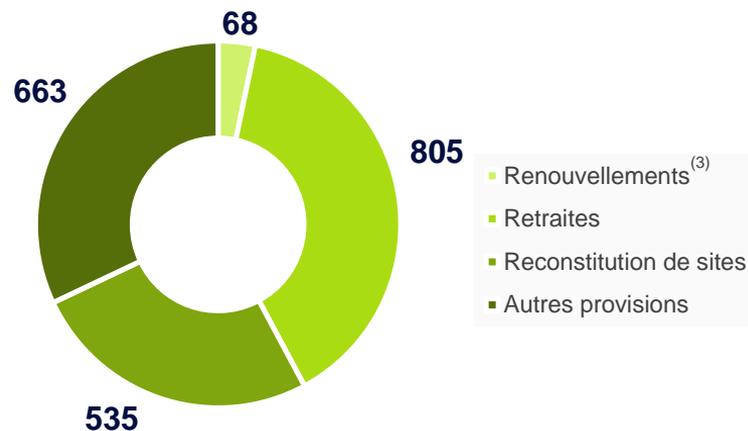


Éléments d'actif et de passif

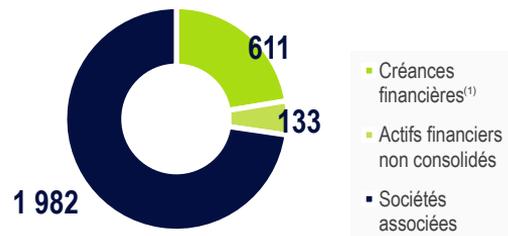
Intérêts minoritaires : 2 601m€



Provisions⁽²⁾ : 2 072m€



Actifs financiers non courants : 2 725m€



(1) Dont 243m€ de créances de concession (IFRIC12)

(2) Dont 68m€ de renouvellements nets (comptabilisés dans autres dettes)

(3) Ces provisions représentent l'écart entre les dépenses et les engagements sur une base linéaire de nos contrats de concessions

Capitaux employés⁽¹⁾

<i>En m€</i>	2017 retraité	2018
Écarts d'acquisitions nets	3 647	5 142
Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	12 503	13 422
Actifs financiers nets	143	186
Investissements dans les sociétés associées	1 900	1 989
Provisions	-1 664	-1 756
Autres	-656	-754
CAPITAUX EMPLOYÉS⁽¹⁾	15 873	18 230

<i>En m€</i>	2017 retraité	2018
Eau Europe	5 779	5 647
R&V Europe	3 528	3 559
International	5 798	5 763
WT&S	684	3 218
Autres	84	43
CAPITAUX EMPLOYÉS⁽¹⁾	15 873	18 230

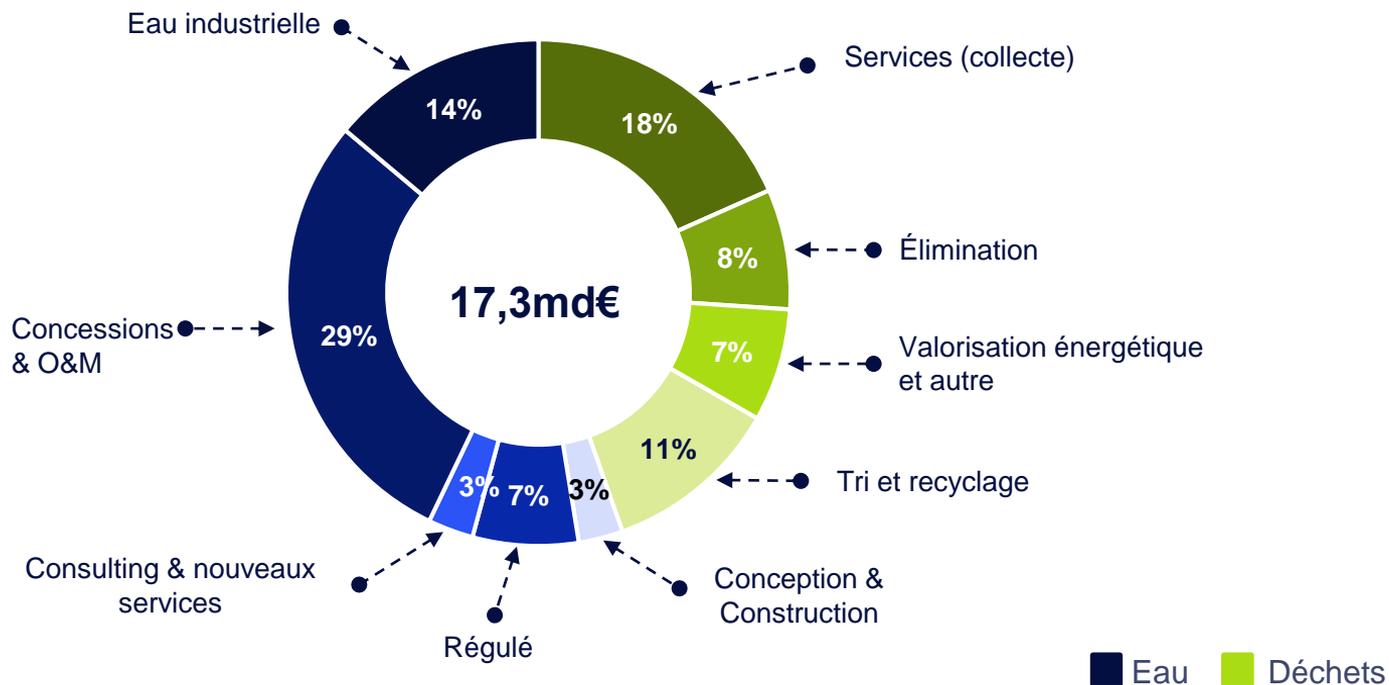
NOPAT, capitaux employés et ROCE

<i>En m€</i>	31/12/2017 ancienne méthode	31/12/2017 retraité nouvelle méthode	31/12/2018
EBIT	1 284	1 212	1 335
Dividendes	5	-	-
Intérêts et produits des créances rattachées et actifs circulants	15	-	-
Autres produits et charges financiers	-60	-	-
Charge d'impôt exigible	-168	-167	-209
Résultat d'exploitation net après impôt (NOPAT)	1 077	1 044	1 126
Écarts d'acquisitions nets	3 647	3 647	5 142
Immobilisations incorporelles et corporelles nettes	12 503	12 503	13 422
Actifs financiers nets	143	143	186
Investissements dans les sociétés associées	1 900	1 900	1 989
Provisions	-1 664	-1 664	-1 756
Impact significatifs des variations de change et changements de périmètre	186	186	165
Autres	-842	-842	-919
Capitaux employés⁽¹⁾	15 873	15 873	18 230
Retour sur capitaux employés (ROCE)	6,8%	6,6%	6,2%

Annexe 7

Données de référence

Chiffre d'affaires par activités

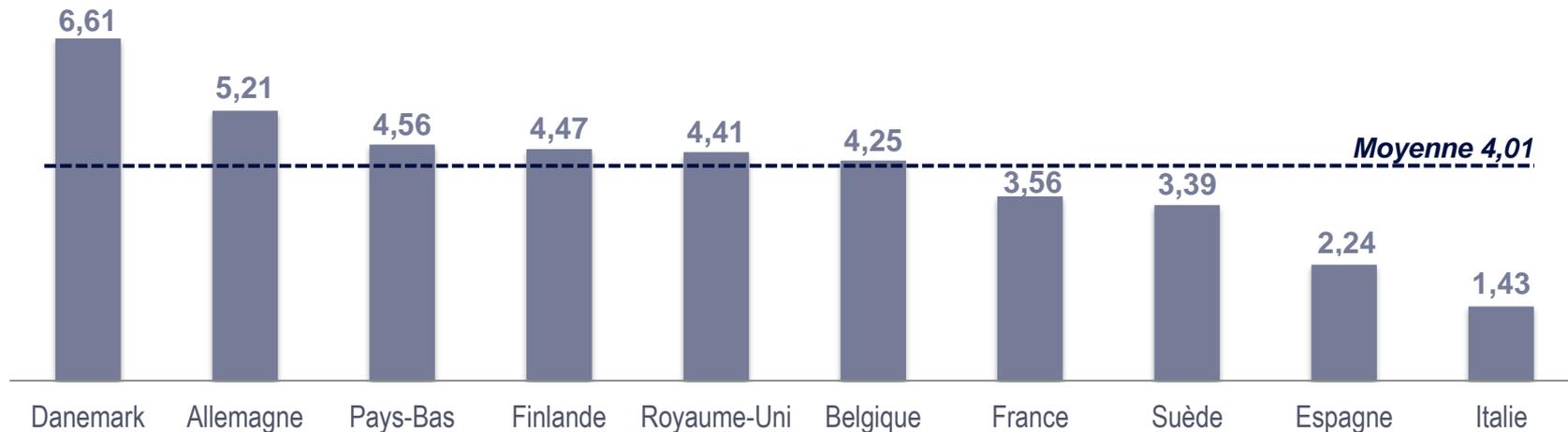


Eau Europe

Prix de l'eau en Europe

PRIX MOYEN

1^{er} janvier 2017, à taux de change constant, €/m³

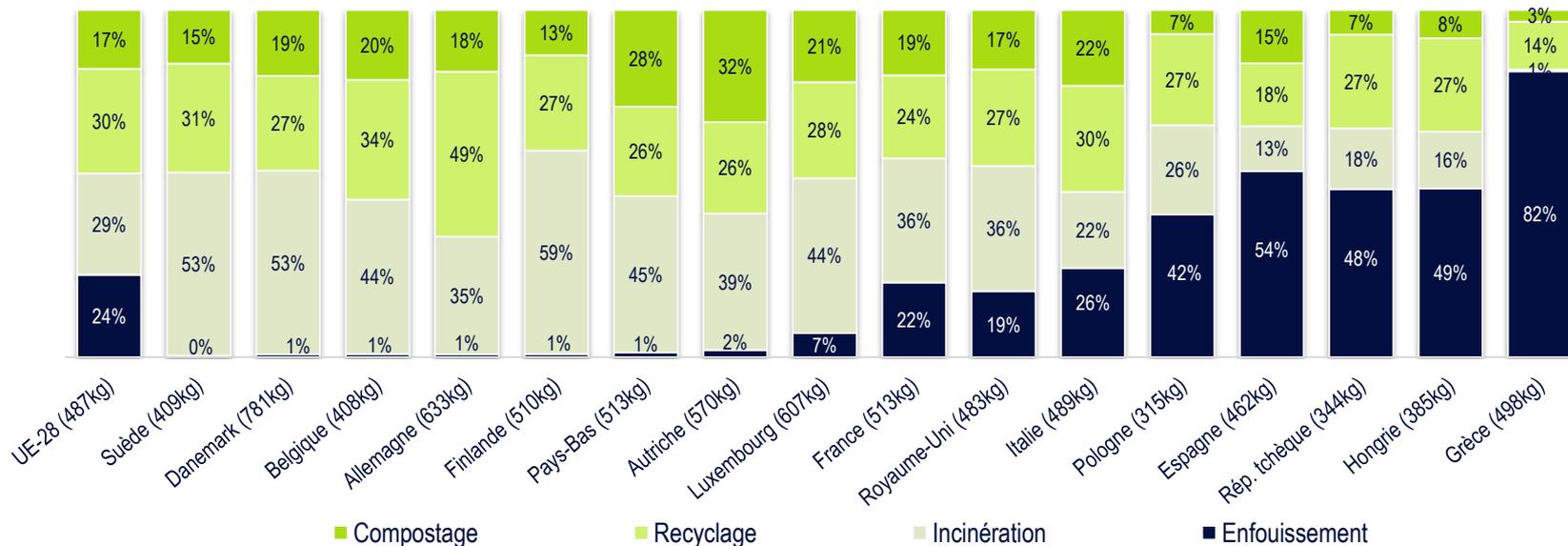


(1) Sources : FP2E, NUS Consulting

Recyclage & Valorisation Europe

Part respective des modes de traitement des déchets ménagers en Europe

VOLUMES ANNUELS DE DÉCHETS PAR HABITANT & PAR MODES DE TRAITEMENT

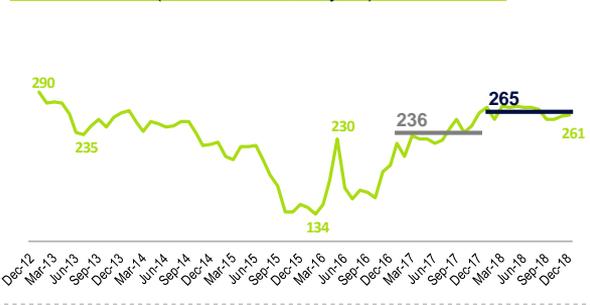


(1) Source : Eurostat, données 2017, sauf pour le Royaume-Uni et la Grèce (données 2016)

Recyclage & Valorisation Europe

Évolution des prix des matières premières

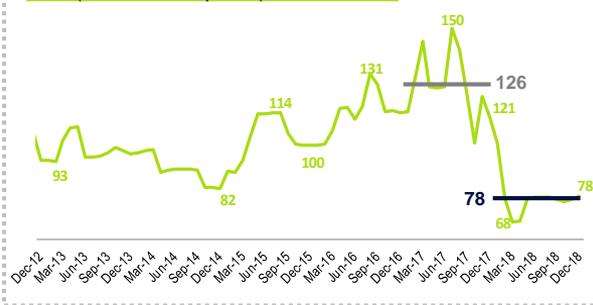
BDSV Sorte 1 (métal ferreux, recyclé) – en €/tonne



Moyenne 2018

Moyenne 2017

1.05 (ondulés récupérés) – en €/tonne

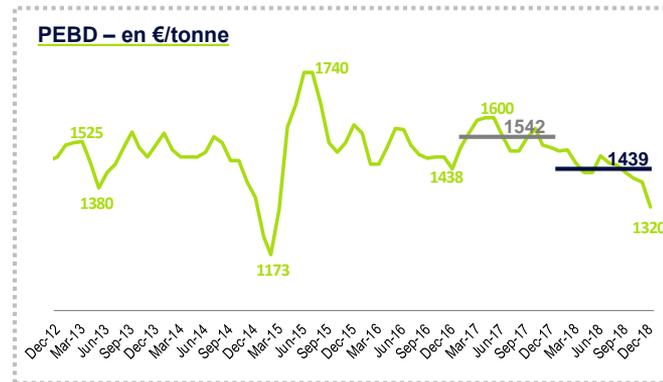
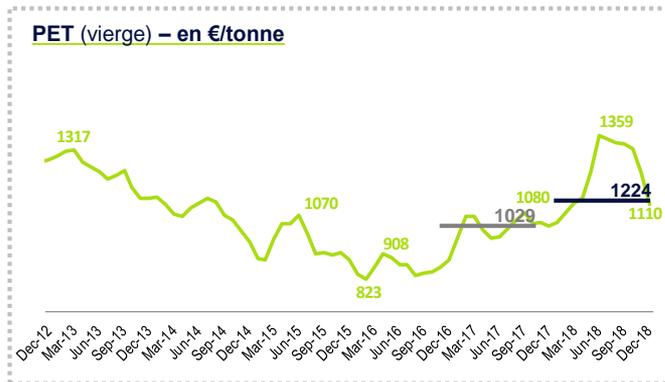


Brent – en €/baril



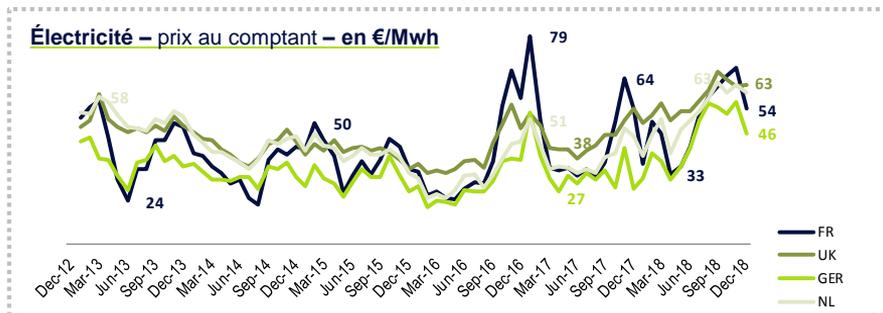
Recyclage & Valorisation Europe

Évolution des prix des matières premières



Moyenne 2018

Moyenne 2017



Annexe 6

Développement durable

Feuille de route 2017-2021



PRIORITE 1

Etre une entreprise collaborative,
ouverte et responsable



PRIORITE 2

Etre leader de l'économie circulaire
et bas carbone



PRIORITE 3

Accompagner avec des solutions
concrètes la transition
environnementale de nos clients



PRIORITE 4

Contribuer au bien commun

Développement durable: réalisations 2018

Priorité 1 : être une entreprise collaborative, ouverte et responsable



PRIORITE 1

Être une entreprise collaborative,
ouverte et responsable

Engagements & Objectifs	2018 Résultat	2021 Objectif	2018 vs. 2017
<i>Promouvoir la diversité et le bien-être au travail</i>			
Atteindre 33% de femmes dans les postes de management à l'échelle du Groupe	29,4 % hors WTS 27,6 % avec WTS	33%	↗
<i>Agir pour garantir la santé et la sécurité au travail</i>			
Réduire le taux de fréquence des accidents du travail pour toutes les activités du Groupe	Eau 4,5 Déchets 12,4	Eau < 5 Déchets < 13	En amélioration

Développement durable: réalisations 2018

Priorité 2 : être leader de l'économie circulaire et bas carbone

Engagements & Objectifs	2018 Résultat	2021 Objectif	2018 vs. 2017
<i>Adopter l'objectif -2 degrés en agissant sur les causes du changement climatique</i>			
Aider nos clients à éviter plus de 60Mt de CO2 issus de gaz à effet de serre d'ici 2021	cumul. 38,1 Mt	cumul. 60 Mt	↗
Augmenter la production d'énergie renouvelable de plus de 10%	7,7 TWh	10%	↗
<i>S'adapter aux conséquences du dérèglement climatique sur l'eau</i>			
Économiser l'équivalent de la consommation d'eau d'une ville de plus de 2 millions d'habitants	1,3 M habitants	2M habitants	↘
<i>Promouvoir le recyclage, la valorisation et la réutilisation des matériaux</i>			
Augmenter la production de matières premières secondaires	4,39 Mt	+20%	↗



PRIORITY 2
**Être leader de l'économie circulaire
et bas carbone**

Développement durable: réalisations 2018

Priorité 3 : soutenir la transition environnement de nos clients avec des solutions concrètes



PRIORITE 3

Accompagner avec des solutions
concrètes la transition
environnementale de nos clients

Engagements & Objectifs	2018 Résultat	2021 Objectif	2018 vs. 2017
<i>Accélérer la révolution numérique dans les solutions de gestion de l'eau et des déchets pour l'agriculture, l'industrie, les villes et les citoyens</i>			
Augmenter le nombre d'objets connectés de 20%	4,1 M	20%	↗
<i>Innovier pour développer des solutions décentralisées ou modulaires pour tous les territoires</i>			
Augmenter le nombre de solutions décentralisées ou modulaires pour la désalinisation, l'eau, l'assainissement et les déchets	210	↗	↗

Développement durable: réalisations 2018

Priorité 4 : contribuer au bien commun

	2018	2021	2018 vs.
Engagements & Objectifs	Résultat	Objectif	2017
<i>Promouvoir la biodiversité et les écosystèmes</i>			
Mettre en œuvre un plan d'action en faveur de la biodiversité sur 50% des sites prioritaires gérés par le Groupe	33,8% *	50%	↗
<i>Développer l'accès aux services essentiels</i>			
Consacrer au moins 4 m€ par an au Fonds Suez Initiatives et, tous les ans, soutenir 30 projets dans les pays qui en ont le plus besoin	4 M€ 30 projets	4M€	=
Développer un accès durable aux services essentiels, conformément à nos contrats avec les pays en développement	26,72 M	↗	↗



PRIORITE 4 Contribuer au bien commun

Performance extra-financière

« Best in class » dans les principaux indices ESG



Membre du DJSI pour la 10e année consécutive, classé en 3e position en 2018 (vs. 5e en 2017)



Indices VigeoEris Euronext, Leader dans les Services Eau & Déchets
Notation 66/100 en 2017, +8pts depuis la dernière revue



Indice Sustainability Stoxx, Category Leader
Score de 84/100, +1pt depuis la dernière revue



FTSE4Good

FTSE4Good Index
Score de 91/100, +9 points depuis la dernière revue

Fournisseur bien noté



Entré en 2018 dans le CDP Supplier Engagement Leader Board



Rang 68/100 selon Ecovadis en 2017 (Catégorie Or)



Reconnu **SDG Pioneer** et **LEAD company** par le Global Compact des Nations Unies en 2018



CDP A-List pour la 3ème année consécutive



Cible d'émissions de gaz à effet de serre validée par l'initiative Science Based Targets



Une innovation technologique de rupture récompensée par le prix Momentum for Change de la conférence des Nations Unies sur les changements climatiques sur les bio-industries de Santiago

CONTACTS

COMMUNICATION FINANCIERE

Mathilde Rodié

E-mail: mathilde.rodie@suez.com

Cécile Combeau

E-mail: cecile.combeau@suez.com

E-mail: financial.communication@suez.com

Tel: + 33 (0)1 58 81 24 05

SUEZ
Tour CB21 – 16, place de l'Iris
92040 Paris La Défense Cedex

ready for the resource revolution

