



LE PRESIDENT DU CONSEIL

Monsieur Antoine Frérot
Président directeur général de Veolia
21 rue La Boétie
75008 Paris

À Paris La Défense, le 4 octobre 2020,

Monsieur le Président Directeur Général, Cher Antoine,

Comme tu as pu le constater, Suez a fait preuve durant nos récents échanges de bonne volonté et n'a pas ménagé ses efforts dans la recherche d'une solution acceptable par tous, construite sur le projet de conserver en France un deuxième acteur d'envergure mondiale, au profil agile et technologique, dans les secteurs de l'eau et des services à l'environnement. Les propositions que tu nous as faites ne reprennent pas l'objectif de logique industrielle.

Dans ce contexte, je dois t'informer, et à notre regret, que nous considérons avec le Conseil d'administration de Suez réuni ce jour que l'opération proposée, notamment la première étape d'achat du bloc de 29,9% des actions de Suez par Engie, reste hostile.

Je te prie de recevoir, Cher Antoine, mes salutations distinguées.

A handwritten signature in black ink, consisting of a large, stylized 'P' and 'V' shape.

Philippe Varin

Copie : Monsieur Jean-Pierre Clamadieu

SUEZ

Siège social - Tour CB21 - 16 place de l'Iris, 92040 Paris La Défense Cedex, France - Tel : +33 (0)1 58 81 20 00 - www.suez.com

SA au capital de 2 513 450 316 euros - Siren 433 466 570 RCS NANTERRE – TVA FR 68 433 466 570

5 387 589.1