

Paris, le 28 octobre 2020 – 17h45

L'exécution rigoureuse du plan SUEZ 2030 se traduit par de solides résultats au T3
Objectifs de Chiffre d'affaires et d'EBIT S2 confirmés
Le Conseil d'administration est renforcé avec l'arrivée
de deux nouveaux Administrateurs

- **Résultats du T3 2020 supérieurs aux attentes :**
 - Chiffre d'affaires en croissance organique de +0,4% au T3, notamment tiré par le segment *Environmental Tech & Solutions*, à 4 396m€ au T3 et 12 562m€ depuis le début de l'année
 - EBIT à 336m€ au T3 et 413m€ depuis le début de l'année
- **Objectifs de chiffre d'affaires et d'EBIT S2 2020 confirmés¹ :**
 - Chiffre d'affaires du S2 2020 attendu en décroissance organique de -4% à -2% vs. S2 2019
 - EBIT du S2 2020 estimé à environ 600 à 650M€
- **Dettes nette en forte baisse à 10 291m€ par rapport au 30 septembre 2019 et au 30 juin 2020**
- **Solide dynamique commerciale :** différents contrats remportés en Asie et aux Etats-Unis ; un pipeline d'opportunités renforcé
- **Conseil d'administration renforcé** avec la cooptation de deux nouveaux Administrateurs indépendants : M. Bertrand Meunier, Président du Conseil d'administration d'Atos, et M. Jacques Richier, Président Directeur Général d'Allianz France

Commentant le renforcement du Conseil d'administration, Philippe Varin, Président du Conseil d'administration de SUEZ, a déclaré :

"Au nom du Conseil d'administration, je suis ravi d'accueillir M. Bertrand Meunier et M. Jacques Richier au sein du Conseil, en tant qu'Administrateurs indépendants. Tous deux ont une expérience internationale exceptionnelle tant en matière d'investissements financiers, de technologies, que de gestion du risque. Le Conseil d'administration de SUEZ se voit renforcé par ces nouvelles compétences au service de la défense des intérêts de la société et de sa stratégie. Je tiens également à remercier Isidro Fainé Casas et Francesco Caltagirone pour leur implication dans la mise en œuvre de SUEZ 2030 et je me réjouis du soutien continu de Criteria Caixa en tant qu'actionnaire majeur de SUEZ »

Commentant la performance du Groupe, Bertrand Camus, Directeur Général de SUEZ, a ajouté :

« L'exécution rigoureuse du plan stratégique SUEZ 2030 se traduit par des résultats du troisième trimestre supérieurs à nos attentes initiales, à la fois en termes de croissance organique du chiffre d'affaires et de rentabilité. Nous pouvons donc confirmer nos objectifs de chiffre d'affaires et d'EBIT pour le second semestre.

La mise en œuvre de SUEZ 2030 est un succès dans toutes ses dimensions : notre plan de performance

¹ Nos perspectives pour le S2 2020 ont pour principales hypothèses des taux de changes et prix des matières premières constants et l'absence de retour aux situations de confinement généralisé à échelle régionale

augmente notre rentabilité et notre génération de trésorerie, ce qui réduit notre dette ; le programme de rotation d'actifs progresse rapidement et permet de réinvestir pour alimenter notre croissance ; enfin et surtout, nos équipes commerciales enregistrent de nombreux succès porteurs de solutions innovantes au service de nos clients.

Notre responsabilité est de faire croître la valeur de SUEZ pour toutes nos parties prenantes. À ce titre, notre principal objectif est de poursuivre l'exécution de cette stratégie, qui positionne le Groupe pour saisir les opportunités de la prochaine décennie, tout en produisant des résultats tangibles et en créant dès aujourd'hui de la valeur pour tous nos actionnaires – comme en témoignent nos résultats au troisième trimestre.

Je saisis cette occasion pour remercier à nouveau nos collaborateurs, inlassablement engagés dans la fourniture de nos services essentiels durant cette crise sanitaire et ce, tout en conduisant sans relâche une transformation qui vise à développer notre projet industriel au profit de toutes les parties prenantes. »

CHIFFRES CLES AU 30 SEPTEMBRE 2020

Le Conseil d'administration de SUEZ a examiné les résultats consolidés au 30 septembre 2020 lors de sa réunion du 27 octobre 2020. Ils ont par ailleurs fait préalablement l'objet d'une revue par le Comité d'Audit lors de sa réunion du 26 octobre 2020.

■ Performance au T3

En millions d'euros	T3 2019	T3 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	4 471	4 396	-1,7%	+0,4%	+0,4%
EBITDA	809	795	-1,8%	+0,9%	+0,6%
EBITDA / CA	18,1%	18,1%			
EBIT	371	336	-9,4%	-6,0%	-6,6%
EBIT / CA	8,3%	7,7%			

■ Performance au 30 septembre 2020

En millions d'euros	9M 2019	9M 2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	13 127	12 562	-4,3%	-2,9%	-3,0%
EBITDA	2 330	1 991	-14,6%	-11,7%	-12,1%
EBITDA / CA	17,8%	15,8%			
EBIT	1 016	413	-59,4%	-54,7%	-55,5%
EBIT / CA	7,7%	3,3%			

S'agissant de l'**EBITDA** et l'**EBIT**, il est rappelé que le Groupe a enregistré respectivement -61M€ et -281M€ de coûts et provisions estimés liés à la conjoncture au premier semestre, y compris à la pandémie. Ils sont principalement liés aux surcoûts liés au maintien de l'activité durant la pandémie, les risques liés aux interruptions d'activité, comme par exemple pour les activités de construction, et les impacts potentiels d'une augmentation des risques de défauts de paiement.

■ Dette nette

En millions d'euros	30 septembre 2019	30 septembre 2020	Variation brute
Dette nette	10 600	10 291	-2,9%
Dette nette / EBITDA	3,4x	3,6x	+0,2x

PERFORMANCE PAR SEGMENT

EAU

En millions d'euros	2019	2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires – T3	1 804	1 735	-3,9%	-1,7%	-1,3%
Chiffres d'Affaires – 9M	5 178	4 956	-4,3%	-2,7%	-2,5%

■ Le segment Eau enregistre un chiffre d'affaires de **1 735 M€** au troisième trimestre, en décroissance organique de **-1,7 % (-30 M€)** par rapport au T3 2019.

Au troisième trimestre, la performance par région s'établi comme suit :

- **L'Europe** affiche une baisse organique de son chiffre d'affaires de **-2,1% (-21 M€)**. Par comparaison au T3 2019, les volumes d'eau vendus sont stables en France et en baisse de -3,5% en Espagne. L'impact positif de l'été chaud et sec n'a pas compensé la faible activité touristique dans ces deux pays. Les tarifs sont en hausse de +1,8% en France, et en baisse de -0,9% en Espagne, où ils intègrent la baisse de 4,95% établie par la région métropolitaine de Barcelone depuis le 1^{er} janvier 2020.
- La zone **Amériques** enregistre une baisse organique de **-5,6% (-27 M€)**. En Amérique Latine, le maintien durant le troisième trimestre des mesures de confinement dans la majeure partie du continent a continué de peser sur la performance. Au Chili, l'effet positif des tarifs, en hausse de +1,9%, n'a pas permis de compenser la baisse des volumes, de -5,9%. Aux Etats-Unis, les conditions météorologiques favorables ont entraîné une augmentation des volumes d'eau vendus de +2,3% sur la période et les tarifs sont en hausse de +1,9%, soutenant ainsi la croissance du chiffre d'affaires alors que les activités réglementées n'ont subi qu'un effet limité Covid-19.
- La zone **Asie-Pacifique** affiche une croissance organique de **+14,4% (+20 M€)**, tirée notamment par une amélioration des volumes d'eau vendus en Chine à l'exception de Macao où la faible activité touristique continue d'impacter la région.
- La zone **AMECA** enregistre une baisse organique de **-1,2% (-3 M€)** au troisième trimestre.

RECYCLAGE ET VALORISATION

En millions d'euros	2019	2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires – T3	1 864	1 859	-0,3%	+0,6%	+0,3%
Chiffres d'Affaires – 9M	5 605	5 311	-5,2%	-4,2%	-4,6%

■ Le **segment Recyclage et Valorisation** enregistre un chiffre d'affaires de **1 859 M€**, en croissance organique de **+0,6% (+11 M€)**.

Au troisième trimestre, la performance par région s'établi comme suit :

- **L'Europe** enregistre une croissance organique de **+0,5% (+8 M€)**, reflétant à la fois les effets de la dynamique continue des prix et l'amélioration des volumes de déchets traités : après avoir atteint des plus-bas historiques au deuxième trimestre, les volumes sont en baisse de 1.0% au troisième trimestre.
- La zone **Asie Pacifique** affiche une légère croissance organique de **+0,3% (+1 M€)**, conséquence d'une amélioration continue des volumes de déchets traités dont l'impact est partiellement masqué par une faible dynamique de prix.

ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS

En millions d'euros	2019	2020	Variation brute	Variation organique	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires – T3	900	878	-2,5%	+1,6%	+1,6%
Chiffres d'Affaires – 9M	2 608	2 521	-3,4%	-1,6%	-1,7%

■ Le segment **Environmental Tech & Solutions** enregistre un chiffre d'affaires de **878 M€**, en croissance organique de **+1,6% (+14 M€)** au troisième trimestre. Cela reflète la performance résiliente de *Water Technologies & Solutions* (+1,8% en organique, à **616 M€**) et la performance solide de l'activité déchets dangereux avec une croissance organique de **+4,6%** à **150 M€**. L'activité *Smart Environmental Solutions*, a enregistré une baisse organique de **-3,2%** à **113 M€**, notamment en raison de l'impact de retards dans des contrats de performance en Amérique latine, où les mesures de confinement ont été maintenues au troisième trimestre

Au troisième trimestre, la performance par région s'établi comme suit :

- La zone **Amériques** enregistre une croissance organique de **+1,0% (+4 M€)** notamment grâce à la performance résiliente de *Water Technologies & Solutions*.
- **L'Europe** est en décroissance organique de **-1,6% (-6 M€)**. La performance de l'activité déchets dangereux est tirée par l'évolution favorable mais volatile des volumes traités, WTS enregistre une bonne performance et SES reste impacté par la lente reprise des activités de travaux en France.
- La zone **Asie Pacifique** affiche une croissance organique de **+8,6% (+11 M€)**, reflétant un développement plus favorable de l'activité de déchets dangereux.
- La zone **AMECA** enregistre une croissance organique de **+18,5% (+6 M€)**.

PERFORMANCE GROUPE

- **La variation brute du chiffre d'affaires** de **-1,7% (-75 M€)** au troisième trimestre se décompose en :
 - **Une variation organique de +0,4% (+16 M€)**
 - **Un effet de change de -2,1% (-93 M€)**, résultant de l'appréciation de l'euro face au peso chilien (-22 M€) et face au dollar américain (-26 M€).
 - **Un effet périmètre limité de +2 M€.**

- **L'EBITDA** s'élève à **795 M€** au troisième trimestre, en croissance organique de **+0,9%** et de **+0,6%** à changes constants. Les effets de change sont défavorables à hauteur de **-19 M€**.

- **L'EBIT** s'élève à **336 M€** au troisième trimestre, en baisse organique de **-6,0%** et de **-6,6%** à changes constants. Les effets de change s'élèvent à **-10 M€**.

- **La dette nette** s'établit à **10 291 M€** au 30 septembre 2020, en baisse de 310 M€ par rapport au 30 septembre 2019, dont 133 M€ liés aux effets de change. Le **ratio d'endettement** s'établit à **3,6x** l'EBITDA sur 12 mois glissants.

- Un nombre moins important de nos zones géographiques ont été significativement impactées par COVID au troisième trimestre.

BERTRAND MEUNIER ET JACQUES RICHIER VIENNENT RENFORCER LE CONSEIL D'ADMINISTRATION DE SUEZ

Lors de sa réunion du 27 octobre 2020, le Conseil d'administration, sur recommandation du Comité des Nominations, des Rémunérations et de la Gouvernance, a coopté à l'unanimité M. Bertrand Meunier, Président d'Atos, et M. Jacques Richier, Président Directeur Général d'Allianz France en qualité d'administrateurs. Tous deux sont qualifiés d'administrateur indépendant.

Bertrand Meunier est Président d'Atos depuis novembre 2019. Il siège depuis 2008 au Conseil d'administration du leader international des technologies numériques sécurisées et décarbonées pour les entreprises. Franco-Britannique, Bertrand Meunier a une longue carrière dans le capital investissement. Il a débuté chez Paribas Affaires Industrielles où il a passé près de 30 ans, exerçant plusieurs fonctions dont celle, pendant dix ans, de responsable des investissements dans le secteur des technologies de l'information. Il a ensuite créé le fond M&M Capital avant de rejoindre CVC Capital Partners à Londres. Il est ancien élève de l'école Polytechnique.

Jacques Richier est Président-Directeur général d'Allianz France depuis 2010. Il dirige la filiale française du leader européen de l'assurance après avoir géré l'intégration des AGF. Auparavant, il assurait la direction de Swiss Life France après une longue carrière chez le mutualiste AZUR, où il a exercé diverses responsabilités notamment dans le domaine de l'informatique et des systèmes de gestion avant de devenir directeur général, puis Président-Directeur général.

Ingénieur de l'Institut national des Sciences appliquées (INSA) de Lyon, diplômé du MBA d'HEC et titulaire d'un DEA en physique des matériaux, Jacques Richier a commencé sa carrière comme chercheur à Berkeley puis dans le secteur pétrolier.

Ces cooptations interviennent à la suite des démissions précédentes de Messieurs Francesco Caltagirone et Isidro Fainé Casas.

Monsieur Francesco Caltagirone quitte le Conseil d'administration en raison de la sortie du capital du Groupe Caltagirone à la fin de la période d'incessibilité de leur participation.

Monsieur Isidro Fainé Casas quitte le Conseil pour des raisons personnelles. Criteria Caixa, S.A.U., qui continue de détenir 5,9% du capital de SUEZ, a confirmé son soutien au plan Shaping SUEZ 2030.

A l'issue de ces changements, le Conseil d'administration de SUEZ est composé de :

- 67% d'administrateurs indépendants²
- 58% de femmes²
- 5 administrateurs de nationalité étrangère.

RAPPEL CONCERNANT LA PRÉSERVATION DE L'ACTIVITE EAU FRANCE PAR L'INTERMÉDIAIRE D'UNE FONDATION

Le Groupe entretient actuellement un dialogue actionnarial au sujet de la fondation indépendante de droit néerlandais qui a pour seule mission de sécuriser l'incessibilité de l'activité Eau France et ainsi éviter le démantèlement de SUEZ en France.

SUEZ a décidé de mettre en place ce dispositif d'incessibilité afin de préserver l'intégrité de l'activité Eau France au sein du groupe SUEZ conformément à l'intérêt social de Suez en réponse à l'intention affichée

² Hors administrateurs représentant les salariés

de Veolia de vendre l'ensemble des activités Eau France de Suez, ainsi que les équipes d'ingénierie et de R&D liées à ce pôle, dans le contexte hostile de son projet annoncé le 30 août 2020.

Suez entend le maintenir le temps nécessaire, et jusqu'en septembre 2024 au plus tard, dans le but de protéger les intérêts de ses actionnaires, salariés, clients et ses autres parties prenantes. En outre, SUEZ poursuit l'étude, précédemment annoncée, des conditions, non encore arrêtées à ce jour, d'ouverture du capital de SUEZ Eau France aux salariés du pôle Eau France.

Cette fondation à but non lucratif a été mise en place le 23 septembre 2020, et il n'y a eu aucun changement dans le dispositif depuis cette date.

Comme SUEZ a déjà pu le confirmer, son activité Eau France et ses missions de service public restent localisées en France. Son contrôle, sa gestion de même que sa consolidation comptable demeurent inchangés sous la direction du groupe SUEZ.

Le Conseil d'administration de Suez a considéré que le projet communiqué par Veolia le 30 août 2020 est contraire à l'intérêt de la société, de ses actionnaires et de l'ensemble des parties prenantes au plan industriel, au plan social ainsi qu'au plan actionnarial.

En réaffirmant le 5 octobre 2020, à la suite de l'acquisition d'une partie de la participation d'Engie, son intention de prendre le contrôle de Suez, après l'obtention des autorisations au titre du contrôle des concentrations, dans 12 à 18 mois, Veolia n'a remédié à aucune de ces défaillances. En particulier, la structure d'opération proposée par Veolia n'apporte pas de garantie en termes de certitude d'offre, de sa forme, de son prix (sachant que les actionnaires de Suez ne recevraient pas 18 euros par action – mais une valeur ajustée par exemple de tout dividende, y compris ordinaire versé sur la période, dans un calendrier éloigné, et sans actualisation) et de son calendrier.

Dans ce contexte, il est rappelé les éléments suivants :

- SUEZ a uniquement transféré à une fondation indépendante de droit néerlandais (dont les statuts sont publics) une action ordinaire de chacune des deux principales filiales concernées par l'activité Eau France de SUEZ, à savoir SUEZ Eau France et – pour éviter une cession de SUEZ Eau France par l'intermédiaire d'une cession de sa société mère – SUEZ Groupe.
- La fondation est administrée par trois personnes qui composent son conseil d'administration : un ancien salarié de Suez, un salarié membre des institutions représentatives du personnel de SUEZ et un avocat néerlandais. Leurs décisions sont prises à la majorité simple. Les pouvoirs du conseil d'administration de la fondation se limitent à s'opposer à la cession du pôle Eau France.
- Les statuts des deux sociétés concernées par le transfert d'une action à la fondation (Suez Eau France et Suez Groupe), rendus publics, ont été modifiés afin de prévoir la nécessité d'obtenir l'accord unanime des associés (c'est-à-dire, à date, le groupe Suez et la fondation) pour tout projet de transfert de l'activité Eau France hors du groupe SUEZ pendant une durée de quatre ans ainsi que pour toute décision qui aurait pour effet de contourner cette obligation et entraîner la perte de contrôle de Suez sur son activité « Eau » France.
- Le dispositif mis en place n'empêche pas le dépôt d'une offre publique sur SUEZ. Il vise simplement à s'assurer que ladite offre ne soit pas de nature à remettre en cause l'intégrité de l'activité Eau France au sein du groupe SUEZ.
- Selon les règles applicables à la fondation, qui est aujourd'hui active, le Conseil d'administration de SUEZ conserve la possibilité, à la majorité simple et à tout moment, de désactiver le dispositif ou au contraire de le rendre irrévocable jusqu'en septembre 2024. A la date du 23 septembre 2020, et sous réserve de toute évolution ultérieure, le Conseil d'administration de Suez a décidé qu'il ne pourra rendre le dispositif irrévocable qu'en cas de changement de contrôle de Suez SA. La notion de changement de contrôle étant soumise à son appréciation, le Conseil d'administration de SUEZ pourra prendre en compte les dispositions de l'article L. 233-3 du Code de commerce, mais également agir, conformément à l'objectif réitéré à plusieurs reprises, afin d'éviter une prise de contrôle rampante ou un contrôle de fait. Toute décision du Conseil d'administration relative à ce

dispositif (et notamment son caractère irrévocable ou non) s'inscrira dans la perspective de protection de l'intérêt social de SUEZ.

En tout état de cause, à l'issue de la période de quatre ans précitée, il sera procédé à la dissolution de la fondation.

Toute évolution significative de ce dispositif fera l'objet d'une communication.

CALENDRIER FINANCIER (SOUS RESERVE DE MODIFICATION) :

Résultats annuels 2020: 25 Fev. 2021

CONTACTS SUEZ

Presse

Isabelle Herrier Naufle
isabelle.herrier.naufle@suez.com
+33 (0)6 83 54 89 62

Analystes et investisseurs

Mathilde Rodié / Cécile Combeau
+33 (0)6 32 13 70 17 / +33 (0)6 32 35 01 46

Avertissement important

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet (www.suez.com). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

À propos de SUEZ

Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIXème siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m3 d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2019, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 18,0 milliards d'euros.

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](http://www.suez.com) et les réseaux sociaux

