

Paris, 26 Juillet 2019 – 7h30

## SUEZ S1 2019 : CROISSANCE ORGANIQUE EN LIGNE AVEC NOS ATTENTES CONFIRMATION DES OBJECTIFS 2019

- **Chiffre d'affaires : 8 656m€, en croissance organique de +3,5%**
- **EBIT : 645m€, en croissance organique de +4,8%** avec une contribution positive de chacune des divisions
- **Résultat net part du Groupe : 212m€, en hausse de +135%** et de **+14% hors éléments one-off**. Impact positif net de 145m€ lié à la résolution de l'arbitrage sur le contrat de Buenos Aires.
- **Les travaux sur le repositionnement stratégique avancent comme prévu et les conclusions seront présentées d'ici le 30 octobre.**

**Bertrand Camus, Directeur Général, a commenté :**

*« La performance opérationnelle de SUEZ au premier semestre est solide, avec une croissance organique de notre Chiffre d'Affaires et de notre EBIT en ligne avec nos attentes. Nous confirmons les objectifs fixés pour l'exercice 2019.*

*Sur ce semestre, la dynamique commerciale illustre nos priorités : développement à l'international, consolidation de nos positions en Europe, accélération auprès des clients industriels, et accentuation des efforts d'innovation dans les activités à forte valeur ajoutée. SUEZ a remporté le contrat de gestion des déchets de Manchester, ouvert le centre de tri le plus moderne d'Europe en Allemagne et débuté la construction d'une usine de recyclage de plastiques en Thaïlande. Le Groupe a pris une participation majoritaire dans la société saoudienne EDCO, spécialiste des déchets dangereux. Enfin, l'acquisition en Chine des laboratoires d'ALS, un leader de l'analyse, du contrôle et de la certification, conforte notre force d'innovation.*

*Au-delà, mon ambition est de faire de SUEZ le leader mondial des services à l'environnement, pour une planète plus durable. Nos métiers et expertises sont au cœur des enjeux de notre temps et en particulier du développement durable et du changement climatique. Nous avançons, avec le soutien du Conseil d'Administration, dans la revue stratégique menée dans le cadre de SUEZ 2030. Le repositionnement stratégique qui découlera de cette revue sera présenté d'ici le 30 octobre. En mobilisant tous les talents du Groupe, je suis déterminé à améliorer notre profil de croissance sélective afin de créer de la valeur pour toutes les parties-prenantes ».*

## RESULTATS AU 30 JUIN 2019

Le Conseil d'Administration de SUEZ a examiné les comptes consolidés au 30 juin 2019 lors de sa réunion du 25 juillet 2019. Ils ont par ailleurs fait préalablement l'objet d'une revue par le Comité d'Audit lors de sa réunion du 24 juillet 2019.

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	8 351	<b>8 656</b>	+3,7%	<b>+3,5%</b>	+3,7%	+2,9%
EBITDA	1 323	<b>1 521</b>	+15,0%	<b>+2,4%</b>	+3,1%	+2,6%
<i>EBITDA / CA</i>	<i>15,8%</i>	<i>17,6%</i>				
EBIT	607	<b>645</b>	+6,2%	<b>+4,8%</b>	+5,2%	+5,0%
<i>EBIT / CA</i>	<i>7,3%</i>	<i>7,5%</i>				
RNPG	90	<b>212</b>	x2,3			
<i>RNPG hors éléments one-off<sup>1</sup></i>	69	<b>79</b>	+14,3%			

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute
Cash-Flow Libre	238	<b>292</b>	+22,7%
			Hors IFRS 16
Dette nette	9 323	<b>10 614</b>	-0,9%
Dette Nette / EBITDA	3,5x	<b>3,3x<sup>2</sup></b>	-0,2x

<sup>1</sup> A normes comptables constantes et en excluant les dépréciations d'actifs, les plus-values de cession et la résolution de l'Argentine

<sup>2</sup> A normes comptables constantes

## FAITS MARQUANTS

### EAU EUROPE

#### ■ En France :

- Contrat de délégation de service public de l'eau potable et de l'assainissement du centre-ville et du Nord de l'agglomération du **Grand Chalons**. Chiffre d'affaires cumulé de **115 millions d'euros** pour une durée de **10 ans**.

### RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

#### ■ Au Royaume-Uni :

- Contrat de gestion des déchets du **Grand Manchester**. Gestion d'environ 1,1 million de tonnes de déchets produites par environ 2,3 millions d'habitants. Chiffre d'affaires d'environ **780 millions d'euros** sur **7 ans** avec possibilité d'extension de 3, puis 5 ans.
- Attributaire pressenti du contrat de déploiement d'un nouveau service de recyclage des déchets ménagers à compter de 2020 dans le **Comté du Somerset**. Chiffre d'affaires d'environ **243 millions d'euros** pour une durée initiale de **10 ans** (extension possible de 10 ans).

#### ■ En France :

- Contrat dans l'**Eure** avec le SETOM pour l'exploitation de l'Unité de Valorisation Energétique (UVE) et de l'Unité de Valorisation Biomasse (UVB) d'Ecoval. Chiffre d'affaires cumulé d'environ **110 millions d'euros** pour une durée de **12 ans**.
- Contrat avec la **Métropole de Lyon** pour l'exploitation de l'unité de traitement et de valorisation énergétique des déchets de Rillieux-La-Pape. Chiffre d'affaires global de près de **79 millions d'euros**, pour une durée de **8 ans**.

#### ■ En Allemagne :

- Inauguration à **Ölbronn**, du centre de tri le plus moderne d'Europe, construit par SUEZ, dédié aux emballages légers.

#### ■ Au Pays-Bas :

- Gain d'un contrat pour le recyclage des déchets dangereux avec un client majeur de la chimie. Chiffre d'affaires global de plus de **10 millions d'euros** pour une durée de **6 ans**.

### INTERNATIONAL

#### ■ En Inde :

- Contrat pour la construction et l'exploitation d'une usine d'assainissement à **New Delhi** (Okhla), la plus grande usine de ce type en Inde. Chiffre d'affaires total d'environ **145 millions d'euros**, pour une durée de **11 ans**.

#### ■ En Chine :

- Gain de **4 nouveaux contrats** : réhabilitation d'une rivière dans le **Wuhan**, ingénierie et exploitation d'une station d'assainissement dans le parc industriel de **Taixing** et traitement des boues d'épuration à **Shanghai** et **Changsha** (ingénierie et fourniture d'équipements).
- **Acquisition de l'activité laboratoires du groupe ALS en Chine**, renforçant les capacités du groupe dans les solutions innovantes de contrôle de la qualité de l'air et de services d'assainissement.

- **En Thaïlande :**
  - Construction d'une usine de recyclage des déchets plastiques en polymères recyclés, à **Bang Phli**, près de **Bangkok**.
- **Au Moyen-Orient :**
  - En **Arabie Saoudite**, prise de **participation majoritaire dans la société saoudienne de gestion des déchets dangereux EDCO**, aux côtés de Five Capital Fund.
  - Contrat de modernisation de la station d'assainissement de **Doha West** (Qatar). Chiffre d'affaires total de **66 millions d'euros** pour une durée totale de **30 mois**.
  - Gain de 2 nouveaux contrats sur le marché en forte croissance du **Smart Water** pour un chiffre d'affaires total de plus de 4 millions d'euros, à **Oman** (1an) et au **Qatar** (3 ans).
- **En Amérique du Nord :**
  - A **Montréal**, contrat de conception, de construction et d'exploitation du premier centre de traitement de déchets organiques. **Chiffre d'affaires d'environ 117 millions d'euros, pour 7 ans**.
- **En Italie :**
  - Contrat de rénovation et d'exploitation de la station de traitement des eaux usées de **Naples Nord**, dans le cadre du grand projet de modernisation des infrastructures « Regi Lagni – Naples », au sein duquel le Groupe avait remporté la modernisation et l'exploitation de la station d'épuration de Cuma en 2017. Ces deux contrats représenteront un chiffre d'affaires cumulé de **120 millions d'euros** sur une durée de **5 ans**.
- **En Pologne :**
  - Achèvement de la phase de construction de la nouvelle usine de traitement des eaux usées de **Mlawa**. Chiffre d'affaires total d'environ **77 millions d'euros** pour une durée de **30 ans**.

#### WATER TECHNOLOGIES & SOLUTIONS

**Signature de 9 nouveaux contrats**, représentant un chiffre d'affaires total d'environ **120 millions d'euros** avec notamment **NABC**, embouteilleur de **Coca-Cola**, **Fujifilm** et avec des acteurs clefs des secteurs de **l'Oil & Gas**, de **l'énergie** et de **l'agroalimentaire** aux Etats-Unis, au Brésil, au Qatar et en Corée du Sud.

#### GROUPE / INNOVATION

- **Déploiement de la solution numérique AQUADVANCED® Assainissement à Singapour**  
Gain du contrat de développement et de maintenance du Système d'Exploitation du Réseau d'Eaux Pluviales de Singapour pour une durée de 4 ans ; pilotage des réservoirs en temps réel.
- **Digital Hub : un dispositif d'accélération des projets digitaux à Paris**  
Objectif : accélérer 15 à 20 projets digitaux à fort potentiel tous les 6 mois en réunissant des équipes multi-métiers et multiculturelles, ainsi que des partenaires (start-ups tech, incubateurs...).
- **Expérimentation du dispositif innovant "IP'AIR" dans le métro parisien**  
Expérimentation pour 6 mois dans une station de métro parisienne du dispositif IP'AIR, une solution innovante de traitement de l'air.
- **Mise en service du projet Smart City à Dijon Métropole en France**  
Gestion à distance, depuis un poste de pilotage connecté, de l'ensemble des équipements urbains des 23 communes du territoire.
- **Lancement de Loop, la plateforme de e-commerce pensée pour réduire les déchets**  
Plus de 25 entreprises, dont SUEZ, associées dans le site de e-commerce créé par TerraCycle livrant à domicile des produits du quotidien dans des contenants durables et consignés. Accessible à Paris et New York.

## PERFORMANCE PAR DIVISION

### EAU EUROPE

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	2 230	<b>2 228</b>	-0,1%	<b>+1,3%</b>	-0,1%	+0,3%
EBITDA	567	<b>567</b>	-0,1%	<b>-2,6%</b>	-4,2%	-3,1%
EBIT	248	<b>245</b>	-1,1%	<b>+0,7%</b>	-1,3%	+0,5%

■ **La division Eau Europe** enregistre un chiffre d'affaires de **2 228m€**, en croissance organique de **+1,3% (+29m€)**.

- **La France** affiche une baisse organique de son chiffre d'affaires de **-1,6% (-17m€)**. Les volumes d'eau vendus progressent de +1,0%, et les indexations tarifaires affichent une hausse de +1,8%. Le semestre a été impacté par la fin des contrats de Bordeaux et Valenton.
- **L'Espagne** enregistre une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+2,8% (+20m€)**. Les volumes d'eau vendus sont en hausse de +1,7%. Les tarifs sont en baisse de -0,8%, intégrant la baisse de 1,65% négociée à Barcelone, en application depuis mai 2018.
- **L'Amérique Latine** est en croissance de **+5,6% (+26m€)**. L'activité bénéficie d'une progression des volumes d'eau vendus de +1,3% au Chili et de hausses de tarifs de +1,8%.

■ **L'EBIT** de la division s'établit à **245m€**, en croissance organique sur le semestre de **+0,7% (+2m€)**.

### RECYCLAGE ET VALORISATION EUROPE

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	3 118	<b>3 213</b>	+3,0%	<b>+4,4%</b>	+3,0%	+3,2%
EBITDA	346	<b>418</b>	+20,9%	<b>-0,1%</b>	+0,4%	+0,5%
EBIT	141	<b>150</b>	+6,8%	<b>+5,9%</b>	+5,2%	+5,3%

■ **La division Recyclage et Valorisation Europe** affiche un chiffre d'affaires de **3 213m€**, en croissance organique de **+4,4% (+138m€)**. Les volumes de déchets traités affichent une hausse +0,2% au 30 juin 2019, en ligne avec la trajectoire attendue autour de +1,5% sur l'ensemble de l'année.

- L'activité **Industrial Waste Specialties** enregistre une forte croissance organique de **+16,2% (+35m€)**, tirée notamment par l'activité de remédiation des sols dans le Nord de l'Europe et de stockage en France.
- La zone **Benelux / Allemagne** est en croissance organique de **+8,9% (+65m€)**. L'activité a bénéficié d'ajustements de prix auprès de la clientèle Industrielle et Commerciale.

- **La zone Royaume-Uni / Scandinavie** est en croissance organique de **+4,2% (+23m€)**. Le contrat de gestion des déchets de la région du Grand Manchester a par ailleurs débuté le 1<sup>er</sup> juin 2019.
- **La France** affiche une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+0,9% (+14m€)**.
- **L'EBIT** de la division ressort à **150m€**, en progression organique de **+5,9% (+8m€)**.

## INTERNATIONAL

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	1 842	<b>1 962</b>	+6,5%	<b>+4,0%</b>	+6,5%	+4,2%
EBITDA	370	<b>457</b>	+23,6%	<b>+12,2%</b>	+15,2%	+12,8%
EBIT	258	<b>280</b>	+8,7%	<b>+5,1%</b>	+7,6%	+5,7%

- **La division International** enregistre, au 30 juin 2019, un chiffre d'affaires de **1 962m€**, en croissance organique de **+4,0% (+74m€)**, résultant des performances suivantes :
  - **L'Asie** enregistre une croissance organique de son chiffre d'affaires de **+29,3% (+55m€)**. La performance organique de la zone est impactée positivement par la prise de contrôle des actifs eau de SCIP (Shanghai Chemical Industrial Park) le 1<sup>er</sup> juillet 2018.
  - La zone **Italie / Europe Centrale et Orientale** affiche une croissance organique de **+2,2% (+5m€)**.
  - **L'Australie** affiche une baisse organique de **-3,8% (-19m€)** impactée notamment par un effet de base défavorable lié à la fin d'importants travaux d'infrastructure autour de Sydney.
  - **L'Amérique du Nord** affiche une croissance organique de **+2,2% (+9m€)**, avec une performance solide de l'eau régulée, malgré des volumes faibles, grâce à un plan d'investissement soutenu.
  - La zone **Afrique / Moyen-Orient / Inde** est en progression organique de **+5,1% (+24m€)**. Le premier semestre 2019 a été marqué par le démarrage des contrats de Coimbatore et Davengere en Inde.
- **L'EBIT** de la division s'établit à **280m€**, en croissance organique de **+5,1% (+13m€)**.

## WATER TECHNOLOGIES & SOLUTIONS

En millions d'euros	30 juin 2018	30 juin 2019	Variation brute	Variation organique	Hors IFRS 16	
					Variation brute	Variation à changes constants
Chiffre d'Affaires	1 106	<b>1 195</b>	+8,1%	<b>+4,8%</b>	+8,1%	+4,9%
EBITDA	98	<b>119</b>	+20,8%	<b>+1,3%</b>	+6,8%	+2,8%
EBIT	37	<b>44</b>	+18,8%	<b>+12,9%</b>	+19,0%	+17,9%

- **La division WTS** affiche un chiffre d'affaires de **1 195m€**, en croissance organique de **+4,8% (+53m€)**, par rapport à un fort premier semestre 2018.
  - L'activité « **Engineered Systems** » est en croissance de **+6,4%**.
  - L'activité « **Chemical Monitoring Solutions** », enregistre une croissance organique de **+2,8%**.
- Le volume de commandes montre une croissance soutenue - à +12% par rapport à un fort premier semestre 2018.
- **L'EBIT** de la division a atteint **44m€**, en progression organique de **+12,9%**. La croissance de l'activité et les synergies opérationnelles et commerciales expliquent la progression de la rentabilité.

## PERFORMANCE GROUPE

### CHIFFRE D'AFFAIRES

- Le Groupe affiche au 30 juin 2019 **un chiffre d'affaires de 8 656m€**, en progression de **+305m€** par rapport au 30 juin 2018. Cette croissance de l'activité se décompose en :
  - **Une variation organique de +3,5% (+296m€)**
  - **Un effet périmètre de -0,6% (-53m€)**
  - **Des variations de change pour +0,7% (+62m€)** du fait notamment de l'appréciation du dollar américain (+64m€) et du dirham marocain (+12m€) face à l'euro partiellement compensée par une appréciation de l'euro face au peso chilien (-11m€) et au dollar australien (-10m€).

### PERFORMANCE OPÉRATIONNELLE

- **L'EBITDA** s'élève à **1 521m€** au 30 juin 2019, en croissance brute et à normes comptables constantes de +3,1% par rapport au 30 juin 2018. La croissance organique s'établit à +2,4%. Les effets de change sont légèrement favorables, à hauteur de 6m€.
- **L'EBIT** s'établit à **645m€**, contre 607m€ au 30 juin 2018, en croissance brute et à normes comptables constantes de +5,2% et en progression organique de +4,8%. Chacune des divisions contribuent positivement à la croissance organique. Les effets de change s'élèvent à +1m€.

### RÉSULTAT NET PART DU GROUPE

- **Le résultat financier** s'établit à **-245m€** au premier semestre 2019, contre -237m€ au 30 juin 2018. Il est impacté par la mise en application de la norme IFRS 16 depuis le 1<sup>er</sup> janvier 2019 pour -13m€. Le coût moyen de la dette nette est de 4,09% au 30 juin 2019.
- **L'impôt sur les sociétés** s'élève à **-157m€** au 30 juin 2019, contre -89m€ au 30 juin 2018. Le taux effectif d'impôt ressort à 38,8%.
- **Les intérêts minoritaires** s'élèvent à **130m€** au premier semestre 2019, contre 118m€ au 30 juin 2018. Ils intègrent désormais les contributions liées à la nouvelle structure des activités du Groupe en Chine depuis le 1<sup>er</sup> juillet 2018, à la cession de 6,5% de Inversiones Aguas Metropolitanas (IAM), société mère d'Aguas Andinas au Chili le 6 août 2018, ainsi qu'à la cession d'une participation de 20% dans nos activités dans l'eau régulée aux Etats-Unis, effective depuis le 1<sup>er</sup> mars 2019.



- Des **coûts de restructurations** pour **-53m€** ont été enregistrés.
- Le **Résultat Net part du Groupe** s'établit à **212m€** au 30 juin 2019 contre 90m€ au 30 juin 2018. En excluant les éléments one-offs (IFRS 16, dépréciations d'actifs, plus-values de cession, et résolution de l'Argentine), il est en hausse de +14%. Un impact positif net de 145m€ lié à la résolution de l'arbitrage avec l'Argentine sur le contrat avec la municipalité de Buenos Aires a été enregistré.

## CASH-FLOW LIBRE ET BILAN

- Le **Cash-Flow Libre** ressort à **292m€** au premier semestre 2019, en hausse de +22,8% par rapport au 30 juin 2018, impacté notamment par l'encaissement lié à la résolution de l'arbitrage avec l'Argentine. La variation du besoin en fonds de roulement s'élève à -396m€, traduction de l'effet saisonnalité traditionnellement défavorable au premier semestre.
- Les **investissements nets** se sont élevés à **248m€**. Ils intègrent notamment 340m€ de capex de maintenance et 412m€ de capex de développement, dépensés plus tôt que d'habitude cette année, ainsi que 510m€ de cession de la participation de 20% dans les activités d'eau régulée aux Etats-Unis.
- La **dette nette** s'établit à **10 614m€** au 30 juin 2019. Elle tient compte d'un impact de +1 373m€ de la mise en application de la norme IFRS 16 au 1<sup>er</sup> janvier 2019. A normes comptables constantes, la dette nette s'élève à **9 236m€ contre 9 323m€ au 30 juin 2018, soit 87m€ de moins**. Le versement des dividendes, intervenu au cours du premier semestre, s'élève à 625m€.
- A normes comptables constantes, le ratio d'endettement s'établit à 3,3x l'EBITDA sur 12 mois glissants, soit 0,2pts de moins que le niveau de 3,5x au 30 juin 2018.

## PERSPECTIVES 2019 CONFIRMÉES

Le Groupe confirme ses objectifs pour 2019<sup>3</sup> :

- Chiffre d'Affaires en croissance organique de +2 à 3%
- EBIT en croissance organique de +4 à 5%
- FCF en croissance d'environ +7 à 8%
- Ratio d'endettement (DN/EBITDA) de c. 3x en 2019<sup>4</sup>
- Volonté de poursuivre la baisse du ratio d'endettement en 2020

Sur cette base, et en accord avec le Conseil d'Administration, le Groupe entend proposer à l'Assemblée Générale des Actionnaires de mai 2020 un dividende de 0,65€ par action au titre de l'exercice 2019.

### CALENDRIER FINANCIER :

- **D'ici le 30 octobre 2019** : Présentation du plan stratégique
- **30 octobre 2019** : Publication des résultats des neuf premiers mois 2019 (conférence téléphonique)

**Les états financiers consolidés, les rapports des commissaires aux comptes, ainsi que ce communiqué sont disponibles sur notre site Internet [www.suez.com](http://www.suez.com).**

<sup>3</sup> Sous l'hypothèse de volumes d'eau vendus en ligne avec les tendances historiques, de volumes de déchets traités en hausse de +1.5% en Europe et de prix des matières premières stables par rapport au 31/12/2018

<sup>4</sup> Hors impact de l'application d'IFRS 16



### **Avertissement important**

*Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ.*

*La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet ([www.suez.com](http://www.suez.com)). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.*

### **À propos de SUEZ**

*Avec 90 000 collaborateurs présents sur les cinq continents, SUEZ est un leader mondial dans la gestion intelligente et durable des ressources. Le Groupe fournit des solutions de gestion de l'eau et des déchets qui permettent aux villes et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources et d'améliorer leurs performances environnementale et économique, conformément aux réglementations en vigueur. Afin de répondre aux défis de qualité et de disponibilité, SUEZ s'engage pleinement dans la révolution de la ressource. Grâce au potentiel des technologies digitales et des solutions innovantes, le Groupe valorise 17 millions de tonnes de déchets par an et produit 3,9 millions de tonnes de matières premières secondaires, ainsi que 7 TWh d'énergie locale et renouvelable. Il préserve également la ressource en eau, en desservant 58 millions d'habitants en services d'assainissement et en réutilisant 882 millions m<sup>3</sup> d'eaux usées. En 2018, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 17,3 milliards d'euros.*

### **CONTACTS SUEZ**

#### **Presse**

Isabelle Herrier Naufle  
[isabelle.herrier.naufle@suez.com](mailto:isabelle.herrier.naufle@suez.com)  
+33 (0) 1 58 81 55 62

Julien Bachelet  
[julien.bachelet@suez.com](mailto:julien.bachelet@suez.com)  
+33 (0) 1 58 81 43 81

#### **Analystes et investisseurs**

Mathilde Rodié / Cécile Combeau  
+33 (0)1 58 81 24 05

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ  
sur le [site Internet](#) et les réseaux sociaux

