

Paris, le 03 novembre 2021 – 17h45

Performances de SUEZ au 30 septembre 2021 : Croissance et rentabilité opérationnelle renforcées Objectif d'EBIT 2021 ajusté à la hausse

- **Chiffre d'affaires à 13 006 M€, en croissance organique de +9,8% vs. 9M 2020 et +6,3% vs. 9M 2019**
 - L'activité *Recyclage & Valorisation* continue de bénéficier d'une dynamique de volumes et de prix robustes, et des niveaux toujours élevés des prix des matières premières recyclées
 - Bonne résilience de l'activité *Eau*
 - *Environmental Tech & Solutions* enregistre une croissance solide
- **Performance opérationnelle renforcée :**
 - EBITDA à 2 452 M€, en croissance organique de +29,0% vs 9M 2020 et +11,9% vs 9M 2019 ;
 - EBIT à 1 253 M€ soit +840 M€ vs 9M 2020 et +266 M€ vs 9M 2019
- **EBIT 2021 désormais attendu au-dessus des 1 500 M€**
- **Dettes nettes à 8 761 M€, en forte baisse par rapport à septembre 2020**
- **Validation, par le SBTi, de l'objectif de réduction des émissions de CO₂ du Groupe s'inscrivant dans la trajectoire 1,5°C**
- **Les travaux préparatoires à la création du nouveau SUEZ et ceux liés à l'OPA de Veolia se poursuivent et continuent de cibler une finalisation de l'opération autour de la fin d'année**

Bertrand Camus, Directeur Général de SUEZ, a commenté :

« Le succès de la transformation de SUEZ se traduit, au 30 septembre 2021, par une croissance forte et un renforcement significatif de la rentabilité opérationnelle du Groupe, toutes deux bien au-dessus de ce que nous avons enregistré en 2020 et 2019 à la même période. L'endettement est maîtrisé grâce à une génération de trésorerie solide. Ces performances nous donnent encore plus de confiance pour la réalisation de nos objectifs 2021.

Alors que la communauté internationale se retrouve en ce moment à Glasgow à la COP26 pour discuter de la lutte contre le réchauffement climatique, SUEZ tient ses engagements sur le sujet. Nous sommes ainsi la première entreprise de notre secteur à voir son objectif de réduction des émissions de CO₂ validé par le SBTi (Science Based Target initiative), un programme conjoint du CDP, du Global Compact (Pacte Mondial) des Nations Unies, du World Resources Institute (WRI) et du WWF.

Je tiens encore une fois à remercier les équipes de SUEZ qui ont été particulièrement sollicitées ces derniers mois. Elles démontrent un engagement remarquable, au service de nos clients. »

CHIFFRES CLES AU 30 SEPTEMBRE 2021

Les résultats consolidés au 30 septembre 2021 ont fait l'objet d'une revue par le Comité d'Audit lors de ses réunions du 25 octobre et du 03 novembre 2021.

■ Performance du 3^e trimestre 2021

| En millions d'euros | T3 2019 | T3 2020 | T3 2021 | Var. brute vs 2020 | Var. hors FX vs 2020 | Variation organique vs 2020 | Variation organique vs 2019 |
|---------------------------|---------|---------|--------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Chiffre d'Affaires | 4 471 | 4 395 | 4 294 | -2,3% | -2,8% | +7,6% | +7,5% |
| EBITDA | 809 | 795 | 851 | 7,2% | +7,1% | +15,2% | +13,1% |
| <i>EBITDA / CA</i> | 18,1% | 18,1% | 19,8% | | | | |
| EBIT | 371 | 336 | 455 | +35,2% | +36,2% | +45,0% | +29,7% |
| <i>EBIT / CA</i> | 8,3% | 7,7% | 10,6% | | | | |

■ Performance pour les 9 premiers mois 2021

| En millions d'euros | 9M 2019 | 9M 2020 | 9M 2021 | Var. brute vs 2020 | Var. hors FX vs 2020 | Variation organique vs 2020 | Variation organique vs 2019 |
|---------------------------|---------|---------|---------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Chiffre d'Affaires | 13 127 | 12 562 | 13 006 | +3,5% | +4,0% | +9,8% | +6,3% |
| EBITDA | 2 330 | 1 991 | 2 452 | +23,2% | +23,4% | +29,0% | +11,9% |
| <i>EBITDA / CA</i> | 17,7% | 15,8% | 18,9% | | | | |
| EBIT | 1 016 | 413 | 1 253 | +203,6% | +202,8% | +203,5% | +26,2% |
| <i>EBIT / CA</i> | 7,7% | 3,1% | 9,5% | | | | |

S'agissant de l'EBITDA et de l'EBIT, il est rappelé que le Groupe avait enregistré, au cours du premier semestre 2020, respectivement -61 M€ et -281 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris à la pandémie.

■ Dette nette

| En millions d'euros | 30 septembre 2020 | 30 juin 2021 | 30 septembre 2021 | Variation brute vs Sept. 20 |
|-----------------------------|-------------------|--------------|-------------------|-----------------------------|
| Dette nette | 10 291 | 8,625 | 8 761 | -14,9% |
| Dette nette / EBITDA | 3,6x | 2,7x | 2,7x | -0,9x |

■ Périmètre "Nouveau SUEZ"

Le Groupe met également à disposition du public des Indicateurs financiers sélectionnés relatifs au périmètre « nouveau SUEZ » pour les neuf premiers mois 2020 et les neuf premiers mois 2021.

Ces éléments sont disponibles sur le site internet du Groupe : <https://www.suez.com/fr/documents-suez-veolia>

PERFORMANCE PAR SEGMENT

EAU

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | 2021 | Var. brute vs 2020 | Var. hors FX vs 2020 | Variation organique vs 2020 | Variation organique vs 2019 |
|--------------------------------|-------|-------|--------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Chiffre d'Affaires – T3 | 1 804 | 1 735 | 1 733 | -0,1% | -0,3% | +1,5% | -0,3% |
| Chiffre d'Affaires – 9M | 5 178 | 4 956 | 5 017 | +1,2% | +1,8% | +3,2% | +0,4% |

■ Le segment **EAU** enregistre sur les neufs premiers mois de l'année 2021 un chiffre d'affaires de **5 017 M€**, en croissance organique de **+3,2% (+157 M€)** par rapport au 30 septembre 2020.

- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+4,7% (+126 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. Les volumes d'eau vendus en France sont en légère baisse, à -0,4%, pénalisés notamment par un été aux conditions météorologiques défavorables. En Espagne, ils sont en hausse de +1,7%, comparé aux neufs premiers mois de 2020 lesquels avaient été fortement affectés par les restrictions liées à la pandémie et la faible activité touristique. Les tarifs sont en hausse de +1,4% en moyenne en France et sont stables en Espagne.
- **Amériques** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+3,4% (+42 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. Aux Etats-Unis, les volumes d'eau vendus affichent une baisse de -0,8% depuis le début de l'année, affectés au troisième trimestre par des conditions météorologiques médiocres. Au Chili, les volumes d'eau vendus sont en hausse de +1,3%, les neufs premiers mois de 2020 ayant été affectés par les sévères mesures de restrictions liées à la pandémie. Les tarifs, soutenus par l'inflation, sont par ailleurs en hausse de +3,8%.
- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en baisse organique de **-4,9 % (-16 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. Le troisième trimestre a notamment été pénalisé par des effets de phasage sur les activités de construction. De plus, les mesures de restriction liées à la pandémie à Macao ont continué de peser sur l'activité touristique et par conséquent, sur les volumes d'eau vendus.
- **AMECAI** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+0,7% (+5 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021.

■ L'EBIT du segment **Eau** est en croissance organique par rapport aux neufs premiers mois de 2020 et de 2019.

RECYCLAGE ET VALORISATION

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | 2021 | Var. brute vs 2020 | Var. hors FX vs 2020 | Variation organique vs 2020 | Variation organique vs 2019 |
|--------------------------------|-------|-------|--------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Chiffre d'Affaires – T3 | 1 864 | 1 859 | 1 733 | -6,8% | -7,6% | +15,5% | +15,5% |
| Chiffre d'Affaires – 9M | 5 605 | 5 311 | 5 646 | +6,3% | +5,6% | +18,4% | +12,8% |

■ Le **segment RECYCLAGE ET VALORISATION** enregistre sur les neufs premiers mois de 2021 un chiffre d'affaires de **5 646 M€**, en croissance organique de **+18,4% (+976 M€)** par rapport au 30 septembre 2020. Les volumes de déchets traités sont en hausse de +3,3%.

- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+20,4% (+901 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. En France et en Europe continentale, l'activité a continué de bénéficier au troisième trimestre d'une dynamique de prix soutenue, d'une hausse continue des volumes de déchets traités et des niveaux de prix toujours très élevés des matières premières recyclées. Au Royaume-Uni, l'optimisation de la disponibilité et de la saturation des capacités de traitement a soutenu la performance, malgré des perturbations opérationnelles liées à la pénurie de chauffeurs routiers.
- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+8,6% (+69 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021, tiré notamment par la hausse des volumes de déchets traités dans la région comparé aux neufs premiers mois de 2020 et des contributions additionnelles de volumes dans l'activité d'enfouissement à Hong-Kong.
- **AMECAI** : le chiffre d'affaires est en légère baisse organique de **-0,6% (-0 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021 ; dans la zone **Amériques**, il est en croissance organique de **+17,4% (+6 M€)**.

■ L'EBIT du segment **Recyclage et Valorisation** enregistre une croissance organique sur les neufs premiers mois de l'année par rapport à 2020 et 2019, bénéficiant notamment de la dynamique de prix positive et du prix élevé des matières premières recyclées.

ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS

| En millions d'euros | 2019 | 2020 | 2021 | Var. brute vs 2020 | Var. hors FX vs 2020 | Variation organique vs 2020 | Variation organique vs 2019 |
|--------------------------------|-------|-------|--------------|--------------------|----------------------|-----------------------------|-----------------------------|
| Chiffre d'Affaires – T3 | 900 | 878 | 899 | +2,4% | +2,1% | +1,4% | +2,8% |
| Chiffre d'Affaires – 9M | 2 608 | 2 521 | 2 567 | +1,8% | +4,4% | +4,1% | +2,2% |

■ **ENVIRONMENTAL TECH & SOLUTIONS** enregistre sur les neuf premiers mois de l'année un chiffre d'affaires de **2 567 M€**, en croissance organique de **+4,1% (+102 M€)** par rapport au 30 septembre 2020.

L'activité *Water Technologies & Solutions* a enregistré un chiffre d'affaires de **1 768 M€** au 30 septembre 2021, en croissance organique de **+1,0%** par rapport au 30 septembre 2020, tiré par l'activité produits toujours très dynamique. Le chiffre d'affaires de l'activité *Smart & Environmental Solutions* est en forte croissance organique de **+18,8%** à **367 M€** par rapport au 30 septembre 2020, soutenu par une dynamique commerciale solide au troisième trimestre et par la bonne performance des activités digitales, décentralisées et d'*asset revenue performance* en France. Enfin, l'activité *Hazardous Waste* a bénéficié de la reprise des volumes de déchets industriels, et enregistre un chiffre d'affaires en croissance organique de **+6,6%** à **431 M€** au 30 septembre 2021.

- **Amériques** : le chiffre d'affaires est en baisse organique de **-1,9% (-21 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. Au sein de l'activité WTS, la bonne performance des activités produits et services, soutenue par une activité commerciale forte, n'a pas permis de compenser la faible croissance de l'activité *Chemical Monitoring & Solutions* dans cette zone géographique.
- **Europe** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+7,9% (+78 M€)** sur les neufs premiers mois de 2021. L'activité de déchets dangereux a bénéficié de la hausse des volumes de déchets traités comparé aux neufs premiers mois de 2020, fortement impactés par la pandémie.

- **Asie-Pacifique** : le chiffre d'affaires est en croissance organique de **+15,3% (+55 M€)** sur les neufs premiers mois de l'année 2021. En Chine, les volumes de déchets traités affichent toujours une forte hausse, dépassant désormais les niveaux de 2019.
- **AMECAI** : le chiffre d'affaires est en décroissance organique de **-9,0% (-10 M€)** sur les neufs premiers mois de l'année 2021.
- L'EBIT du segment **Environmental Tech & Solutions** est en progression organique par rapport aux neufs premiers mois de 2020 et de 2019. Cette performance s'explique notamment par la contribution de WTS sur les neufs premiers mois de 2021, doublée par rapport à 2019.

PERFORMANCE GROUPE

- **La variation brute du chiffre d'affaires de +3,5% (+443 M€)** pour les neufs premiers mois de l'année se décompose en :
 - **Une variation organique de +9,8% (+1 236 M€).**
 - **Un effet de change de -0,5% (-58 M€)**, résultant de l'appréciation de l'euro face au dollar américain (-93 M€) et au real brésilien (-9 M€), partiellement compensée par l'appréciation du dollar australien (+43 M€) et de la livre sterling (+18 M€) face à l'euro.
 - **Un effet périmètre de -5,8% (-735 M€)**, incluant notamment l'effet des cessions des activités de recyclage et valorisation en Suède, finalisée en novembre 2020, ainsi que d'OSIS et des activités de recyclage et valorisation dans quatre pays d'Europe continentale, finalisées respectivement le 18 mai et le 31 mai 2021.
- **L'EBITDA s'élève à 2 452 M€** au 30 septembre 2021, en croissance organique de **+29,0%** et de **+23,4%** à changes constants sur les neufs premiers mois de l'année. Les effets de change sont défavorables à hauteur de -4 M€. La marge d'EBITDA, à 18,7% du chiffre d'affaires, affiche une progression de +3,5 points par rapport au 30 septembre 2020 et de +1,0 point par rapport au 30 septembre 2019.
- **L'EBIT s'établit à 1 253 M€** sur les neufs premiers mois de l'année contre 413 M€ au 30 septembre 2020. Ce montant intègre l'impact comptable de la norme IFRS 5 (non-amortissement des actifs détenus en vue de la vente¹) pour 44 M€ au 30 septembre 2021. La croissance organique, qui exclut cet impact, s'établit à **+203,5%**. Il est rappelé qu'au premier semestre 2020, le Groupe avait enregistré pour 281 M€ de coûts et provisions liés à la conjoncture, y compris la pandémie. Les effets de changes sont favorables à hauteur de +3 M€.
- L'amélioration de la rentabilité opérationnelle du Groupe est notamment tirée par les performances enregistrées par l'activité WTS et par l'activité recyclage et valorisation en Europe. La forte réduction des frais généraux et administratifs, fruit des actions entreprises depuis 2019 dans le cadre du plan de performance, contribue également à l'accélération de la croissance organique de l'EBITDA et de l'EBIT.
- **La dette nette s'établit à 8 761 M€** au 30 septembre 2021, en baisse de 1 530 M€ par rapport au 30 septembre 2020. Cette évolution intègre notamment l'impact des produits de cession pour -1 363 M€ et de l'augmentation de capital lié à l'offre d'actionnariat salarié pour -160 M€, partiellement compensé par la décision de mettre fin au programme de titrisation pour +291 M€ et le versement du dividende au titre de l'exercice 2020 pour +453 M€. La génération de trésorerie continue d'être solide, tirée par la forte amélioration de la profitabilité du Groupe et la très bonne maîtrise du besoin en fonds de roulement.
- Le **ratio d'endettement** s'établit à 2,7 fois l'EBITDA sur 12 mois glissants.

¹ Activités de Recyclage et Valorisation (hors recyclage des plastiques et déchets dangereux) aux Pays-Bas, au Luxembourg, en Allemagne et en Pologne, et OSIS – cessions finalisées en mai 2021.

PERSPECTIVES 2021

- Chiffre d'affaires supérieur 16 Mds€ avec un retour à la croissance organique
- EBIT désormais attendu dans la moitié supérieure de la fourchette qui avait été fixée en d'année (entre 1,4 et 1,6 Mds€), c'est-à-dire au-dessus des 1,5Mds€
- BPA récurrent de 0,80 à 0,85€
- Free Cash Flow récurrent supérieur à 500 M€

La définition et le calcul des indicateurs alternatifs de performance (IAP) présentés dans ce communiqué sont publiés intégralement dans le document d'enregistrement universel du Groupe. Il est disponible sur le site internet du Groupe : <https://www.suez.com/fr/finance/informations-financieres>

ANNEXES

Détail des croissances organiques pour le T3 et 9M 2021

| En M€ | T3 2020 | T3 2021 | Variation organique | | | 9M 2020 | 9M 2021 | Variation organique | | |
|--------------------|--------------|--------------|---------------------|---------------|---------------|---------------|---------------|---------------------|---------------|---------------|
| | | | brute | organique | hors. FX | | | brute | organique | hors. FX |
| EAU | 1 735 | 1 733 | (0,1)% | +1,5% | (0,3)% | 4 956 | 5 017 | +1,2% | +3,2% | +1,8% |
| Europe | 952 | 991 | +4,1% | +4,4% | +4,0% | 2 706 | 2 823 | +4,3% | +4,7% | +4,3% |
| AMECAI | 240 | 235 | (2,0)% | (4,1)% | (4,1)% | 689 | 720 | +4,6% | +0,7% | +4,5% |
| Asie Pacifique | 129 | 104 | (19,9)% | (21,8)% | (21,8)% | 323 | 309 | (4,2)% | (4,9)% | (4,9)% |
| Amériques | 414 | 404 | (2,5)% | +5,6% | (1,4)% | 1 238 | 1 163 | (6,0)% | +3,4% | (3,2)% |
| R&V | 1 859 | 1 733 | (6,8)% | +15,5% | (7,6)% | 5 311 | 5 646 | +6,3% | +18,4% | +5,6% |
| Europe | 1 558 | 1 390 | (10,8)% | +16,1% | (11,6)% | 4 415 | 4 651 | +5,3% | +20,4% | +5,1% |
| AMECAI | 17 | 16 | (6,6)% | (6,1)% | (6,1)% | 57 | 55 | (4,1)% | (0,6)% | (0,6)% |
| Asie Pacifique | 270 | 315 | +16,5% | +15,1% | +15,1% | 802 | 897 | +11,8% | +8,6% | +8,6% |
| Amériques | 13 | 13 | (6,3)% | (10,0)% | (10,0)% | 37 | 44 | +18,5% | +17,4% | +17,4% |
| ETS | 878 | 899 | +2,4% | +1,4% | +2,1% | 2 521 | 2 567 | +1,8% | +4,1% | +4,4% |
| Europe | 357 | 374 | +4,8% | +3,5% | +4,8% | 991 | 1 077 | +8,6% | +7,9% | +8,6% |
| AMECAI | 36 | 38 | +5,3% | +5,2% | +5,2% | 112 | 102 | (9,0)% | (9,0)% | (9,0)% |
| Asie Pacifique | 129 | 147 | +14,4% | +13,2% | +14,1% | 359 | 416 | +15,8% | +15,3% | +15,7% |
| Amériques | 356 | 339 | (4,7)% | (5,3)% | (5,3)% | 1 058 | 972 | (8,1)% | (1,9)% | (1,9)% |
| Intragroupe | (77) | (70) | (8,7)% | (8,7)% | (8,7)% | (225) | (224) | (0,4)% | (0,4)% | (0,4)% |
| TOTAL | 4 395 | 4 294 | (2,3)% | +7,6% | (2,8)% | 12 562 | 13 006 | +3,5% | +9,8% | +4,0% |

CONTACTS

Médias

Isabelle Herrier Naufle
isabelle.herrier.naufle@suez.com
 +33 (0)6 83 54 89 62

Analystes / Investisseurs

Cécile Combeau | Baptiste Fournier | Julien Minot
 +33 1 58 81 55 71 | 54 85 | 37 09

Avertissement important

Ce document comporte des données financières non auditées. Les agrégats présentés sont ceux habituellement utilisés et communiqués aux marchés par SUEZ. La présente communication contient des informations et des déclarations prospectives. Ces éléments prospectifs comprennent les hypothèses sur lesquelles ceux-ci reposent, ainsi que des projections financières, des estimations et des déclarations portant sur des projets, des objectifs et des attentes concernant des opérations, des produits ou des services futurs ou les performances futures. Aucune garantie ne peut être donnée quant à la réalisation de ces éléments prospectifs. Les investisseurs et les porteurs de titres SUEZ sont alertés sur le fait que ces informations et déclarations prospectives sont soumises à de nombreux risques ou incertitudes, difficilement prévisibles et généralement en dehors du contrôle de SUEZ qui peuvent impliquer que les résultats et développements attendus diffèrent significativement de ceux qui sont exprimés, induits ou prévus dans les déclarations et informations prospectives. Ces risques comprennent notamment ceux qui sont développés ou identifiés dans les documents publics déposés auprès de l'Autorité des Marchés Financiers (AMF). L'attention des investisseurs et des porteurs de titres SUEZ est attirée sur le fait que la réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur SUEZ. SUEZ n'a pas l'obligation et ne s'engage en aucun cas à publier des modifications ou des actualisations de ces informations et déclarations prospectives. Plus d'informations détaillées sur SUEZ sont disponibles sur le site Internet (www.suez.com). Ce document ne constitue ni une offre de vente ni la sollicitation d'une offre d'acquisition de titres SUEZ dans aucune juridiction.

A propos de SUEZ :

Fort de son expertise bâtie depuis la fin du XIX^{ème} siècle, SUEZ aide les femmes et les hommes à améliorer constamment leur qualité de vie, en préservant leur santé et en accompagnant le développement économique. Présent sur les 5 continents, le Groupe et ses 90000 collaborateurs préservent les éléments essentiels de notre environnement : l'eau, la terre et l'air, en proposant des solutions innovantes et résilientes de gestion de l'eau, de valorisation des déchets, de dépollution des sols et de traitement de l'air qui permettent aux collectivités et aux industries d'optimiser la gestion de leurs ressources, telles les villes « intelligentes » et d'améliorer leurs performances environnementale et économique. Le Groupe dessert 64 millions d'habitants en services d'assainissement, produit 7,1 milliards de m³ d'eau potable, contribue au développement économique avec plus de 200 000 emplois directs et indirects créés par an, et contribue à la création de nouvelles ressources avec 4,2 millions de tonnes de matières premières secondaires produites. A l'horizon de son plan stratégique, le Groupe ambitionne des solutions 100% durables ayant un impact positif sur l'environnement, la santé et le climat. En 2020, le Groupe a réalisé un chiffre d'affaires de 17,2 milliards d'euros.

Retrouvez l'actualité du Groupe SUEZ
sur le [site Internet](#) et les réseaux sociaux

