COMMUNIQUÉ DE PRESSE

avec le soutien de

Nouveau rapport - "Pour un nouveau pacte de financement de nos infrastructures stratégiques"

Terra Nova et le Cercle Colbert appellent à une programmation des investissements et à de nouveaux leviers de financement des infrastructures critiques

Alors que la France est prise en étau entre l'urgence de décarboner son économie, d'adapter ses infrastructures au changement climatique et des finances publiques exsangues, **Terra Nova et le Cercle Colbert publient une note conjointe à l'occasion du Salon des Maires et des Collectivités locales, avec le soutien de SUEZ, proposant une nouvelle approche du financement des infrastructures critiques.** Les auteurs, Thierry Pech, Marc Beaulier et Laurent Naves appellent à passer d'une logique de réaction aux crises à une politique d'anticipation fondée sur une programmation pluriannuelle des investissements, une approche territorialisée des besoins et une mobilisation renforcée des financements publics et privés.

Retrouvez le rapport complet en libre accès sur le site de Terra Nova : tnova.fr

Adapter et moderniser les infrastructures : une condition de la transition écologique et de la résilience des territoires

Les infrastructures d'eau, d'énergie et de transport constituent le socle du fonctionnement économique et social du pays. Chaque secteur est confronté à des défis spécifiques, tout en partageant une même nécessité d'anticipation et de modernisation. Les réseaux de transport (ferroviaire et automobile), d'électricité et d'eau font tous face à l'urgence du renouvellement pour répondre aux besoins futurs (électrification des usages et des mobilités, stress hydrique et inondations) et s'adapter au changement climatique. Plus de 20 Md€ par an sont nécessaires d'ici 2030 pour contribuer à la décarbonation des infrastructures et environ 4,5 Md€ par an supplémentaires entre 2021 et 2050 pour engager l'adaptation au changement climatique.

Une programmation pluriannuelle pour prioriser les investissements

Pour répondre à l'ampleur des besoins, la note recommande une programmation pluriannuelle des investissements dans ces infrastructures critiques, qui aurait pour objectif de hiérarchiser les projets selon leur contribution à la décarbonation, à l'adaptation au changement climatique, à la continuité des services essentiels et à la cohésion territoriale. Alors qu'il sera impossible de financer simultanément l'ensemble des projets nécessaires, une logique de priorisation sera également indispensable pour garantir l'efficacité des investissements.

Les auteurs recommandent également une programmation pluriannuelle de l'eau pour établir une vision territorialisée de l'évolution de la ressource, identifier les investissements prioritaires et définir une trajectoire durable pour les infrastructures de l'eau. La définition de ce cadre stratégique associerait collectivités, services de l'État, agences de l'eau, industriels, agriculteurs, chercheurs et représentants de la société civile.

Diversifier les financements pour accélérer la transition

Les besoins d'investissement à venir ne pourront être couverts par les seuls financements publics. Les auteurs défendent une approche combinant financements publics et privés, tout en préservant la capacité des collectivités et de l'État à définir les objectifs de service public et à piloter les infrastructures stratégiques.

Plusieurs leviers sont proposés :

- développer les financements mixtes public-privé ;
- renforcer les mécanismes de garantie et de partage des risques ;
- mobiliser davantage l'épargne longue vers les infrastructures ;
- pérenniser et étendre les dispositifs de financement tels que l'intracting ;
- favoriser l'émergence de fonds territoriaux d'investissement permettant d'impliquer collectivités, entreprises, investisseurs institutionnels et habitants dans le financement de projets locaux.

Les auteurs

Thierry Pech est directeur général de Terra Nova ;
Marc Beaulier est président du Cercle Colbert ;
Laurent Naves est vice-président senior de SUEZ.

Qui sommes-nous ?

À propos de Terra Nova

Terra Nova est un think tank progressiste indépendant fondé en 2008. Il produit des analyses et propose des solutions politiques innovantes pour la France et l'Europe, en favorisant un débat public éclairé.

À propos du Cercle Colbert

Le Cercle Colbert « observatoire des transformations territoriales et sociétales » est un think tank réunissant à parité sphère publique (élus et décideurs publics) et sphère privée (dirigeants et cadres d'entreprises), quelle que soit leur tendance politique. Cette configuration originale en fait un lieu d'échange et de réflexion sur les questions touchant à la gestion des Collectivités locales et les transformations territoriales et sociétales.

À propos de SUEZ

Depuis plus de 160 ans, SUEZ apporte des services essentiels pour protéger et améliorer la qualité de vie, face à des défis environnementaux grandissants. SUEZ permet à ses clients de fournir l'accès à des services d'eau et de déchets, par des solutions innovantes et résilientes. Présent dans 40 pays avec 40 000 collaborateurs, le Groupe permet également à ses clients de créer de la valeur sur l'ensemble du cycle de vie de leurs infrastructures et de leurs services, et de conduire leur transition écologique en y associant leurs usagers. En 2025, SUEZ a fourni de l'eau potable à 67 millions de personnes dans le monde et des services d'assainissement à 36 millions de personnes. Le Groupe a produit 8,7 TWh d'énergie à partir des déchets et eaux usées. En 2025, SUEZ a réalisé un chiffre d'affaires de 9,5 milliards d'euros. Pour en savoir plus : www.suez.com

Contact presse

Justin DEROBERT, responsable de la communication de Terra Nova
06 70 40 24 76 - justin.derobert@tnova.fr