

svez

EDUCATION DAY

4 avril 2008

svez
ENVIRONNEMENT



Avertissement

Information importante

Cette présentation est destinée aux actionnaires existants de Suez afin de leur fournir des informations concernant Suez Environnement et son activité, dans le cadre du programme de communication permanente avec ceux-ci. Cette présentation ne constitue pas une vente, un échange, une offre d'achat ou d'échange, une sollicitation d'une offre de vente ou d'échange, ou une incitation à acheter, concernant les titres Suez, Suez Environnement (ou tout autre société détenant des titres Suez Environnement), Gaz de France, ou leurs filiales respectives, et il n'y aura aucune vente, échange, offre d'achat ou d'échange, sollicitation d'une offre de vente ou d'échange, ou une incitation à acheter, des titres dans un pays (y compris les États-Unis, l'Allemagne, l'Italie et le Japon) dans lequel une telle vente, un tel échange, ou une telle offre, sollicitation ou incitation serait interdite. Cette présentation ou sa diffusion peut, dans certains pays, être restreinte par la réglementation. En conséquence, les personnes recevant cette présentation doivent s'informer concernant ces restrictions et les respecter. Dans toute la mesure permise par la loi, la responsabilité de Gaz de France, Suez, Suez Environnement et de leurs filiales respectives ne saurait être engagée à raison de la violation de ces restrictions par quelque personne que ce soit.

Les actions ordinaires Gaz de France devant être émises aux titulaires d'actions ordinaires Suez (y compris toute action Suez représentée par des American Depositary Shares) dans le cadre du projet de rapprochement des deux sociétés ne pourront être offertes ou vendues aux États-Unis qu'au titre d'un registration statement effectif en application du United States Securities Act de 1933, tel qu'amendé, ou au titre d'une exemption. Les actions de Suez Environnement (ou de toute société détenant les titres Suez Environnement) n'ont pas été, et ne seront pas, enregistrées au titre du United States Securities Act de 1933, tel qu'amendé, et ne peuvent être offertes ou vendues aux États-Unis en l'absence d'enregistrement ou d'exemption d'enregistrement.

Dans le cadre du projet de rapprochement entre Gaz de France et Suez et la distribution par Suez à ses actionnaires des actions Suez Environnement (ou de toute société détenant les actions Suez Environnement), certains documents d'information requis par la réglementation seront enregistrés auprès de l'Autorité des marchés financiers (« AMF »), y compris le prospectus en vue de l'admission des actions Suez Environnement sur Euronext Paris dans le cadre de cette distribution (le « Prospectus »). En outre, Suez diffusera ou tiendra à la disposition de ses actionnaires hors de France un information memorandum (l'« Information Memorandum ») consistant en une traduction en anglais du Prospectus et quelques autres informations supplémentaires. Par ailleurs, dans la mesure où Gaz de France est tenu, ou décide par ailleurs, d'enregistrer les actions ordinaires Gaz de France devant être émises dans le cadre du projet de rapprochement avec Suez auprès de la Securities and Exchange Commission américaine (la « SEC »), Gaz de France peut enregistrer auprès de la SEC un registration statement – Form F-4, qui comprendra un prospectus. Il est fortement recommandé aux actionnaires de Suez de lire les documents d'information enregistrés auprès de l'AMF (y compris le Prospectus), l'Information Memorandum, le registration statement et le prospectus y afférent, si et quand ils seront disponibles, et tout autre document enregistré auprès de l'AMF et/ou de la SEC, ou diffusé ou mis à la disposition dans le cadre des opérations envisagées, ainsi que tout complément ou toute modification à ceux-ci, car ils contiendront des informations importantes. Si et quand ils seront enregistrés, les actionnaires de Suez pourront obtenir des copies gratuites du registration statement, du prospectus y afférent et de tout autre document pertinent enregistré auprès de la SEC, sur le site de la SEC www.sec.gov, et recevront en temps utile des informations concernant les modalités d'obtention de ces documents liés à l'opération gratuitement auprès de Gaz de France ou de son agent désigné. Les actionnaires de Suez pourront obtenir des copies gratuites des documents enregistrés auprès de l'AMF sur le site de l'AMF www.amf-france.org, ou directement auprès de Gaz de France sur son site www.gazdefrance.com, directement auprès de Suez sur son site www.suez.com, ou, pour ce qui concerne le Prospectus et l'Information Memorandum, directement auprès de Suez Environnement sur son site www.suez-environnement.com, selon le cas.

Déclarations prospectives

Cette présentation contient des informations et des déclarations prospectives concernant Gaz de France, Suez et Suez Environnement, et leurs activités combinées, y compris après la réalisation des opérations envisagées. Des déclarations prospectives ne sont pas des faits historiques. Ces déclarations concernent des projections financières, des synergies, des économies de coûts, des estimations et leurs hypothèses sous-jacentes, des déclarations relatives aux projets, objectifs, économies, attentes et bénéfices pouvant résulter de l'opération envisagée, et des attentes concernant des services futurs, activités, et produits ainsi que des déclarations relatives aux performances futures. Ces déclarations prospectives sont parfois identifiées par l'utilisation du futur, du conditionnel et de termes à caractère prospectif tels que « penser », « avoir pour objectif », « s'attendre à », « entendre », « devrait », « ambitionner », « estimer », « croire », « souhaite », « pourrait », etc. Bien que les attentes reflétées par ces déclarations prospectives soient fondées sur des informations, hypothèses et estimations qui sont considérées comme raisonnables par les dirigeants de Gaz de France, Suez et Suez Environnement, selon le cas, l'attention des investisseurs est attirée sur le fait que des informations et déclarations prospectives ne sont pas des garanties de performance future et sont soumises à divers risques et incertitudes ; un grand nombre de ces risques et incertitudes sont difficiles à prévoir et sont généralement hors du contrôle de Gaz de France, Suez et Suez Environnement, tels que les changements dans les environnements économiques, financiers, concurrentiels et réglementaires, et pourraient conduire les résultats, développements, synergies, économies et bénéfices attendus des opérations envisagées à être significativement différents de ceux exprimés ou sous-entendus par les informations et déclarations prospectives.

Ces risques et incertitudes comprennent ceux discutés et identifiés dans les documents enregistrés, ou devant être enregistrés dans le cadre des opérations envisagées, auprès de l'AMF par Gaz de France, Suez et Suez Environnement, y compris ceux présentés comme « Facteurs de risques » ou « Risk factors » dans le Document de Référence enregistré par Gaz de France auprès de l'AMF le 27 avril 2007 (R.07-046), le Document de Référence enregistré par Suez auprès de l'AMF le 18 mars 2008 (R.08-0122), le Prospectus, l'Information Memorandum et les documents enregistrés par Suez auprès de la SEC, y compris ceux présentés comme « Risk factors » dans le Rapport Annuel – 20-F pour 2006 enregistré par Suez auprès de la SEC le 29 juin 2007 ou dans le registration statement qui pourrait être enregistré par Gaz de France auprès de la SEC en relation avec les opérations envisagées.

La réalisation de tout ou partie de ces risques est susceptible d'avoir un effet défavorable significatif sur Gaz de France, Suez, Suez Environnement, leurs activités respectives, leur image, leur situation financière, leurs résultats ou leur capacité à réaliser ses objectifs. En outre, d'autres risques, non encore actuellement identifiés ou considérés comme non significatifs par Gaz de France, Suez et Suez Environnement, pourraient également avoir le même effet négatif.

Cette présentation contient en outre des informations relatives aux marchés sur lesquels Suez Environnement est présent. Ces informations proviennent notamment d'études réalisées par des sources extérieures. Compte tenu des changements qui marquent le secteur de l'eau et des déchets en Europe et dans le monde, il est possible que ces informations s'avèrent erronées ou ne soient plus à jour. Les activités de Suez Environnement pourraient en conséquence évoluer de manière différente de celles décrites dans le présent prospectus et les déclarations ou informations figurant dans le présent prospectus pourraient se révéler erronées.

A l'exception de ce qui est requis par la réglementation, Gaz de France, Suez et Suez Environnement ne prennent pas l'engagement de mettre à jour quelque information ou déclaration prospective que ce soit, et ne font aucune déclaration quant à la réalisation des objectifs et des informations prospectives de cette présentation.

Ordre du jour

Durée	Heure	Section	Thème	Orateur
15'	8h30 – 8h45		■ Introduction	Gérard Mestrallet
30'	8h45 – 9h15	1	■ SUEZ Environnement	Jean-Louis Chaussade
30'	9h15 – 9h45	2	■ Eau Europe	Bernard Guirkinger
30'	9h45 – 10h15	3	■ Propreté Europe	Christophe Cros
30'	10h15 – 10h45	<i>Pause</i>	■ <i>Café</i>	
30'	10h45 – 11h15	4	■ International	Jean-Louis Chaussade
45'	11h15 – 11h45	5	■ Finance	Jean-Marc Boursier
60'	11h45 – 12h45		■ Conclusion et Questions-Réponses	Gérard Mestrallet & SUEZ Environnement
	12h45 – 13h45		■ <i>Déjeuner buffet</i>	

Introduction

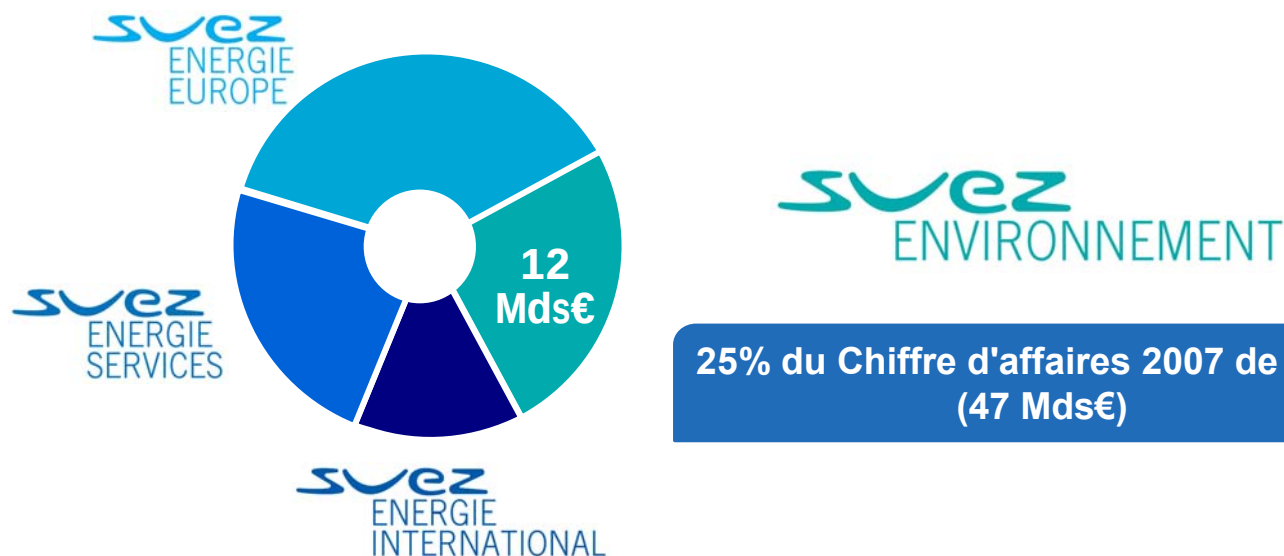


Gérard Mestrallet
Président-Directeur Général de SUEZ

SUEZ Environnement : Education Day

L'objectif est de présenter SUEZ Environnement :

- L'un des deux leaders mondiaux dans les métiers de l'environnement
- Chiffre d'affaires de 12 Mds€, Résultat Brut d'Exploitation de 2,1 Mds€
- Capitaux employés de 9 Mds€
- 62 000 collaborateurs



Les activités de SUEZ Environnement sont idéalement positionnées sur des marchés en croissance

L'environnement occupe une place croissante dans les économies mondiales

- Augmentation de la population
- Urbanisation
- Industrialisation
- Réglementations environnementales de plus en plus contraignantes
- Augmentation du niveau de vie
- Economie circulaire, objectifs d'économies de CO₂ et d'énergie, éco-quartiers
- Potentiel de participation accrue du secteur privé (par rapport au secteur public)

Le recours croissant au secteur privé pour les infrastructures et les services d'eau et de déchets est une tendance forte

Eau, déchets et énergie
sont 3 grands défis du 21^{ème} siècle

SUEZ Environnement a des atouts uniques sur ses marchés

Un acteur mondial qui anticipe les défis liés à l'environnement

- Dédié aux services de l'eau et des déchets
- Un savoir-faire et des technologies de pointe
- Des priorités géographiques claires et un modèle économique équilibré
 - Une base européenne forte sur un marché de l'eau porteur
 - Une plateforme de gestion des déchets leader en Europe
 - Une présence internationale forte et ciblée

... qui offre fiabilité, expérience et solidité financière exigées par ses clients et partenaires

Tirant profit des partages d'expérience dans l'eau et les déchets

Un modèle durable conçu pour générer une croissance rentable



Détection de fuites
(France)



Usine de traitement d'eau
(Moyen Orient)



Décharge (Chine)

SUEZ Environnement bénéficiera du meilleur des deux mondes avec GDF SUEZ

Une visibilité accrue

- Interface directe avec les marchés financiers, tout en bénéficiant du soutien de GDF SUEZ
- Effort de communication dédié

Des synergies maintenues

- Coopération industrielle avec des offres qui associent énergie et environnement
- Efforts communs pour optimiser l'exploitation des ressources naturelles
- Partage de certaines fonctions support

Un actionnariat stable, garantissant à long terme les :

- Contrats clients
- Partenariats industriels et financiers
- Objectifs de création de valeur

La structure actionnariale sera en ligne avec l'objectif de création de valeur

Stabilité de l'actionnariat assurée par un pacte d'actionnaires

- Environ 47% du capital
 - GDF SUEZ : 35%
 - "Grands actionnaires" de SUEZ : ~12%
 - GBL, Caisse des Dépôts, Sofina, CNP Assurances, Areva
- Points clés
 - Durée du pacte d'actionnaires de 5 ans
 - Droits de préemption
 - 4 administrateurs indépendants
 - Gouvernance d'entreprise en ligne avec l'intégration globale

2% du capital détenu par les salariés

Agrément fiscal des pouvoirs publics français

- Neutralité fiscale de la distribution de 65% des titres de SUEZ Environnement pour les actionnaires français de SUEZ et exonération de retenue à la source française pour les actionnaires non-français
- En contrepartie, GDF SUEZ et les "grands actionnaires" de SUEZ seront tenus de conserver leurs titres SUEZ Environnement pendant 3 ans

Prochaines étapes avant l'introduction en bourse de SUEZ Environnement

- Avis des instances représentatives du personnel de Gaz de France sur la fusion
- Conseils d'Administration de Gaz de France et de SUEZ pour l'approbation de la fusion et convocation des AGE
- Approbation de la documentation par les autorités boursières (GDF SUEZ et SUEZ Environnement)
- Approbation par les AGE de la fusion et de la distribution de 65% de SUEZ Environnement aux actionnaires de SUEZ
- Réalisation de la fusion et introduction en bourse simultanée de SUEZ Environnement au premier semestre 2008

Le spécialiste de l'environnement

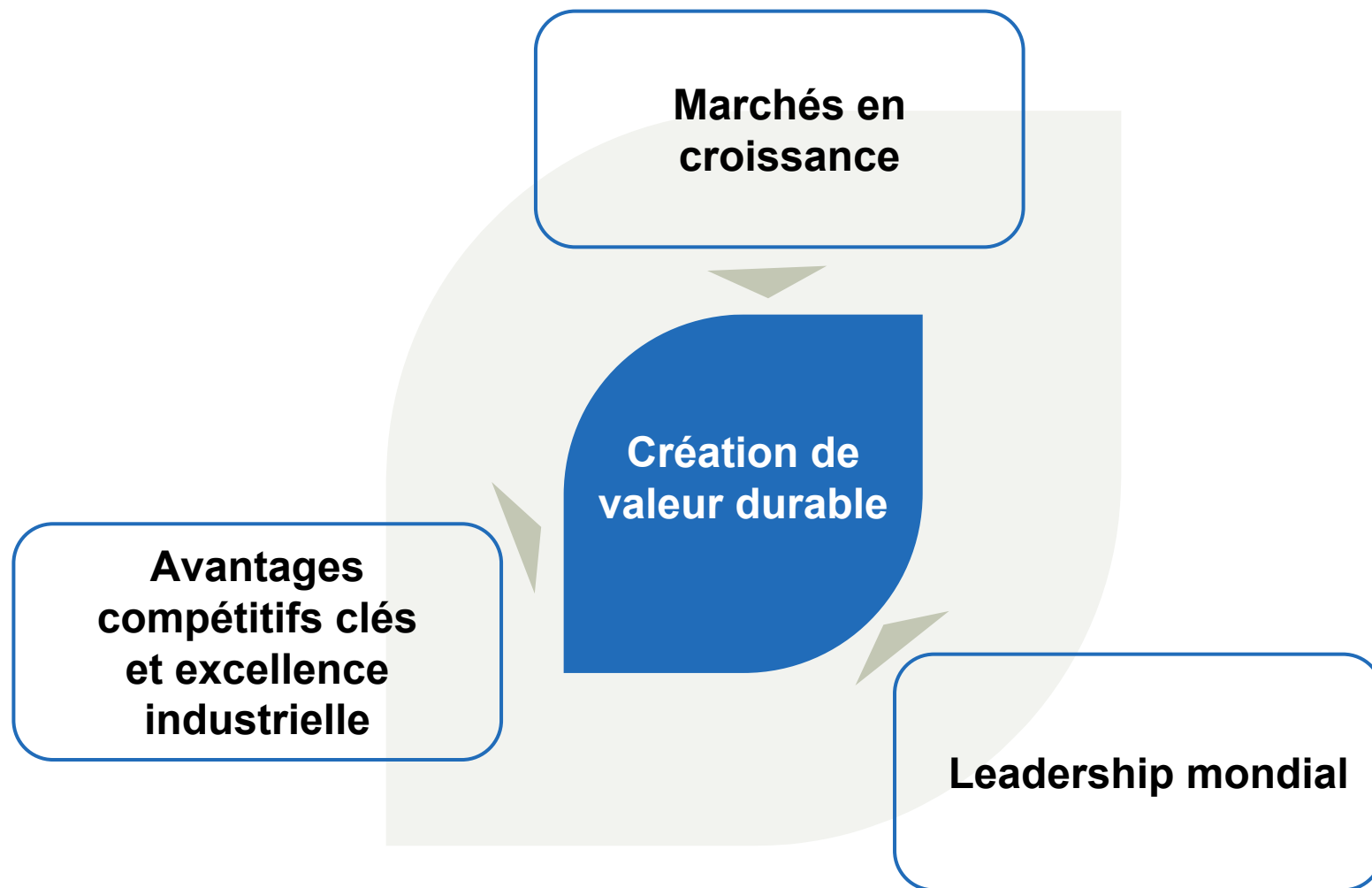
- SUEZ Environnement est le seul "pure player" d'envergure mondiale sur les marchés porteurs de l'eau et des déchets
- Cohérence de la structure actionnariale et d'une structure financière solide avec les objectifs de croissance et de création de valeur sur le long terme
- Réalisation simultanée de la fusion GDF SUEZ et de l'introduction en bourse de SUEZ Environnement
- Rencontrez l'équipe dirigeante et découvrez dans le détail nos activités

1. Un acteur mondial qui anticipe les défis liés à l'environnement



Jean-Louis Chaussade
Directeur général

Le spécialiste de l'environnement



Comité de Direction

SUEZ Environnement		Jean-Louis Chaussade	Directeur général
Eau Europe		Bernard Guirkinge	Directeur délégué Eau Europe
Propreté Europe		Christophe Cros	Directeur délégué Propreté Europe
International		Jean-Louis Chaussade	Directeur général
Finance		Jean-Marc Boursier	Directeur financier
Ressources Humaines		Denys Neymon	Directeur des Ressources Humaines

Gérer le développement durable : un défi majeur du 21^{ème} siècle

Défis mondiaux

Protection des écosystèmes

Développement de la conscience écologique
notamment lié aux changements climatiques

Croissance de la population mondiale

Urbanisation

Envolée des prix de l'énergie / des matières premières

Combustibles, matières premières
recyclables...

- **Demande croissante
visant aux économies
en eau et en déchets**
- **Emergence d'une
économie circulaire
et de gestion
des ressources**
- **Réduction des émissions
de CO₂**

SUEZ Environnement est en bonne position pour saisir les opportunités de croissance liées à l'économie de gestion des ressources

Qualités reconnues de gestion innovante des ressources en eau

- Technologie de réutilisation
- Station d'épuration à énergie positive

Opportunités croissantes sur le marché de la valorisation des déchets

- Transformation des déchets en ressources
- Production d'énergie renouvelable

Offrir à nos clients des solutions efficaces dans leur démarche de développement durable

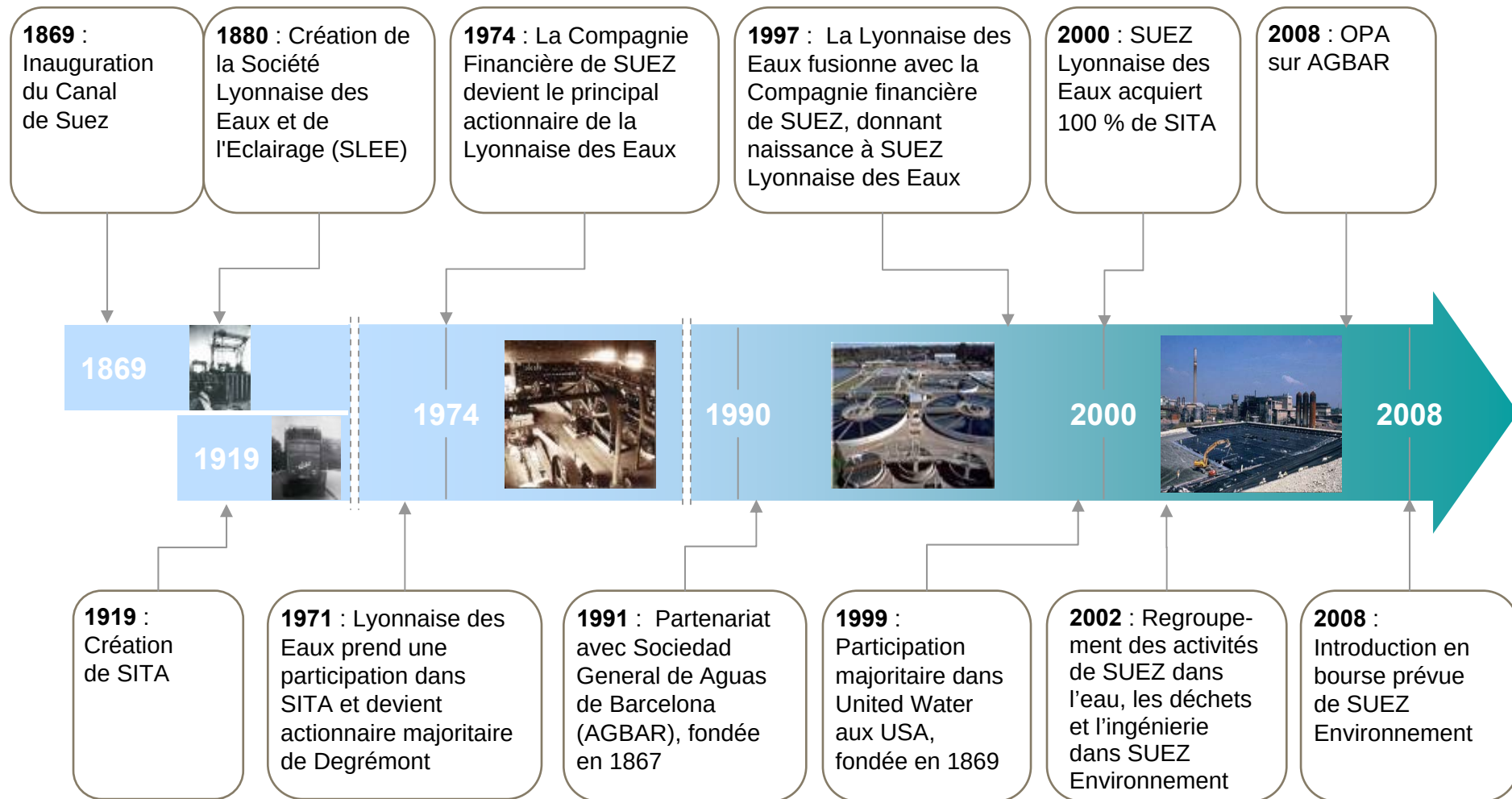
suez
ENVIRONNEMENT

Gérer une croissance ambitieuse sur les marchés attractifs de l'environnement

Démantèlement de VHU
(véhicule hors d'usage)



140 ans d'expérience au service du bien-être et du développement des hommes



SUEZ Environnement, un leader mondial

- Un des deux leaders mondiaux de l'environnement
- Engagé dans le développement durable et la R&D
- CA 2007 : 12 Mds€
- RBE 2007 : 2,1 Mds€
- 62 000 collaborateurs*



Eau

- 1 729 unités de production d'eau potable gérées, 68 millions de personnes desservies
- 1 597 usines d'assainissement gérées, 44 millions de personnes desservies en assainissement
- 1 milliard de personnes desservies par une des usines construites par SUEZ Environnement / Degrémont

Déchets

- Plus de 400 000 clients industriels et commerciaux
- 46 millions de personnes desservies pour la gestion de leurs déchets
- 42 millions de tonnes de déchets traités
- 47 incinérateurs dans le monde (dont 46 avec récupération d'énergie)

* hors AGBAR : 12 800 collaborateurs hors Applus

Des priorités géographiques claires, un "business mix" équilibré

Des priorités géographiques claires

- Europe : marché domestique avec une visibilité de la croissance à long terme
- International : positions sélectives sur des marchés en croissance
- Degrémont & Safege : fers de lance du développement

Un business mix équilibré

- Marchés matures / marchés en croissance
- Positions de premier plan en Europe / positions sélectives et en développement à l'international
- Mix de contrats équilibré
- Actifs non régulés / régulés

SUEZ Environnement est résistant aux cycles économiques et positionné sur des marchés en croissance

Des positions de leader avec des marques reconnues

Europe : marché domestique, visibilité de la croissance à long terme

Activités de SUEZ Environnement

■ Eau

■ Déchets

■ Eau et Déchets



France & Europe :

**Un des deux leaders
dans l'eau et les déchets**



**78% du chiffre d'affaires 2007
de SUEZ Environnement**

Source : SUEZ Environnement

Des positions de leader avec des marques reconnues

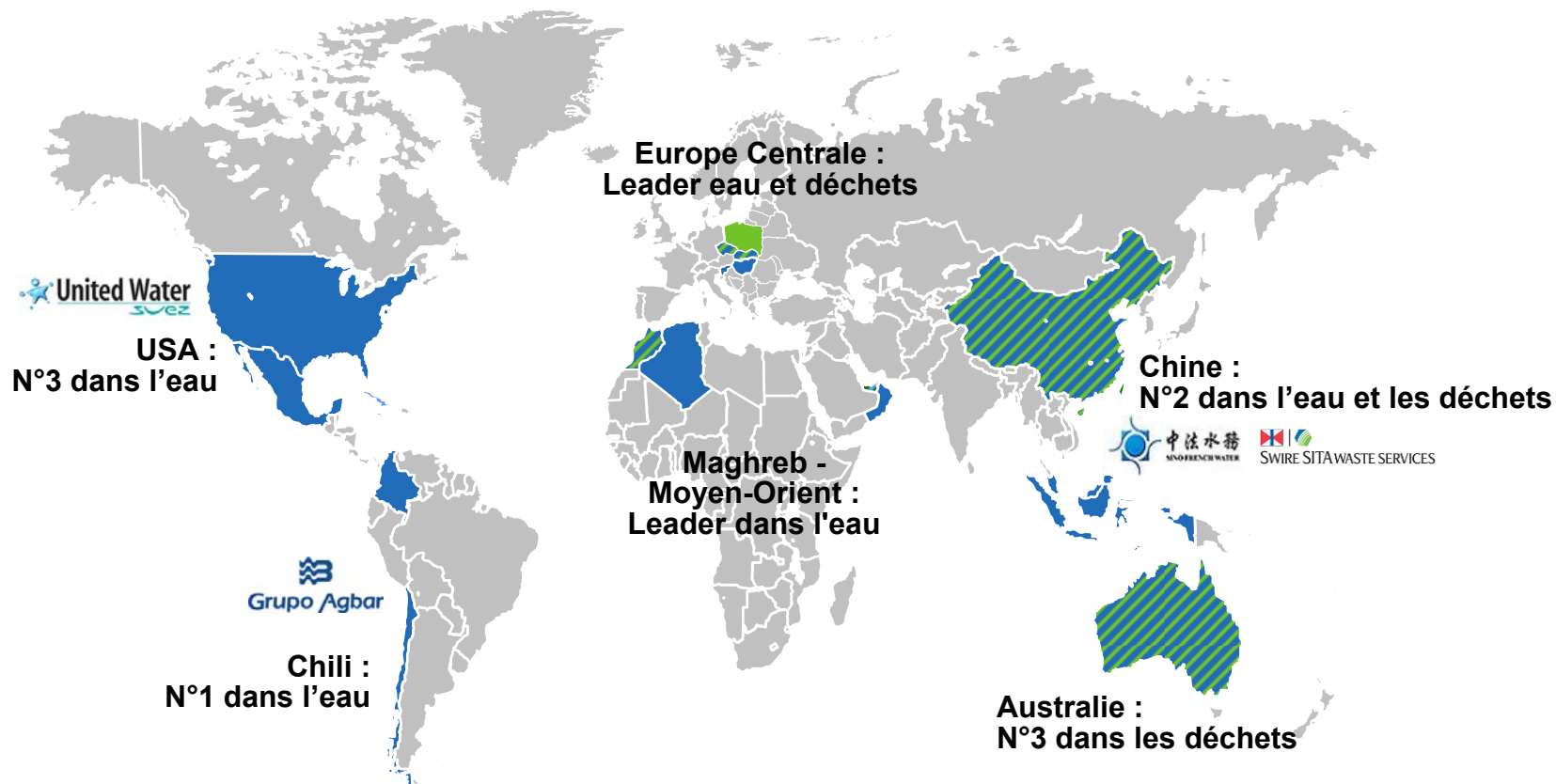
International : positions sélectives sur des marchés en croissance

Activités de SUEZ Environnement

■ Eau

■ Déchets

■ Eau et Déchets



Note : Positions en terme de chiffre d'affaires 2006-07
Source : SUEZ Environnement

Des positions de leader avec des marques reconnues

Degrémont & Safege : fers de lance du développement



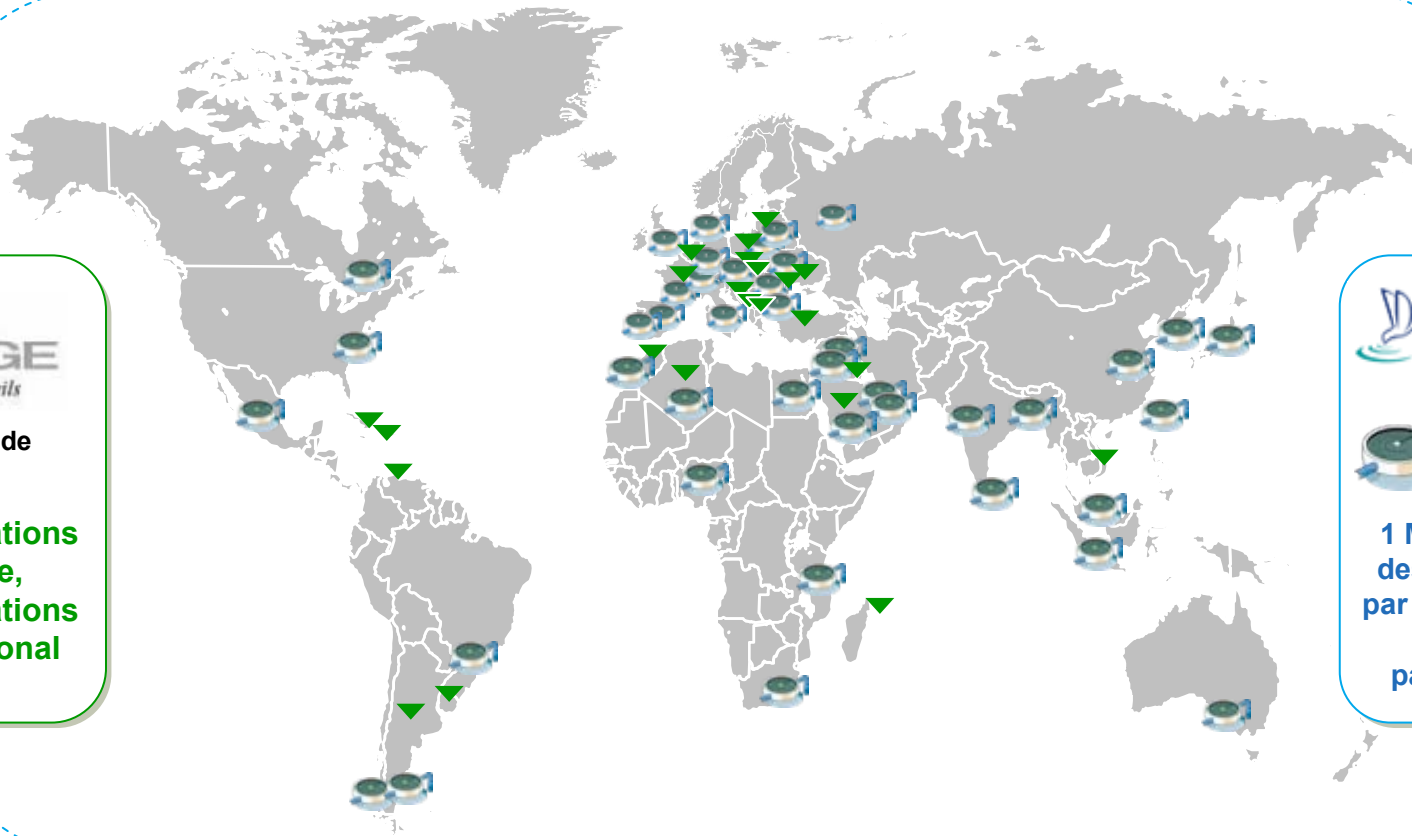
▼ Présence de Safege

~40 implantations en France,
~22 implantations à l'international



Présence de Degrémont

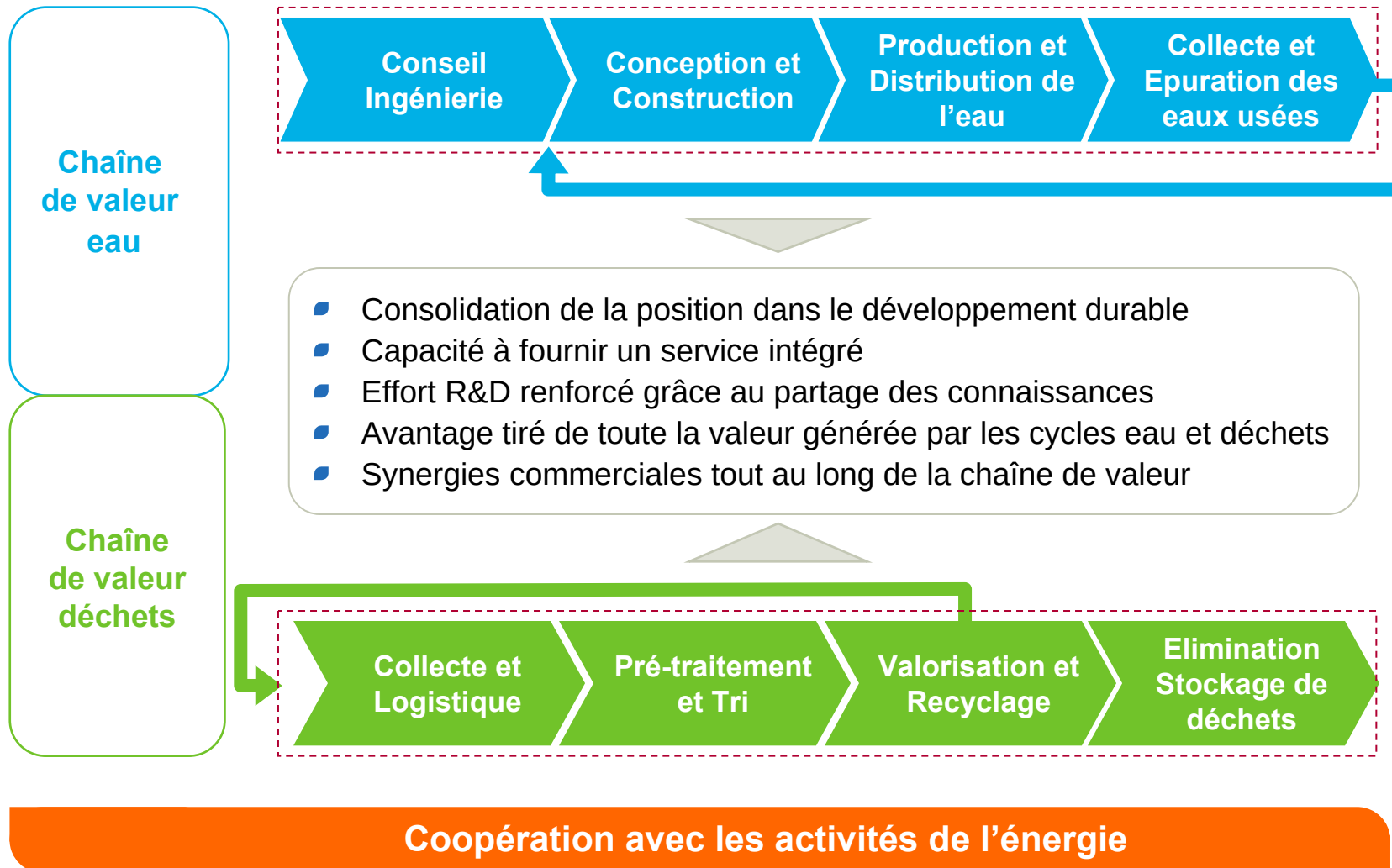
1 Md d'habitants desservis en eau par une des usines construites par Degrémont



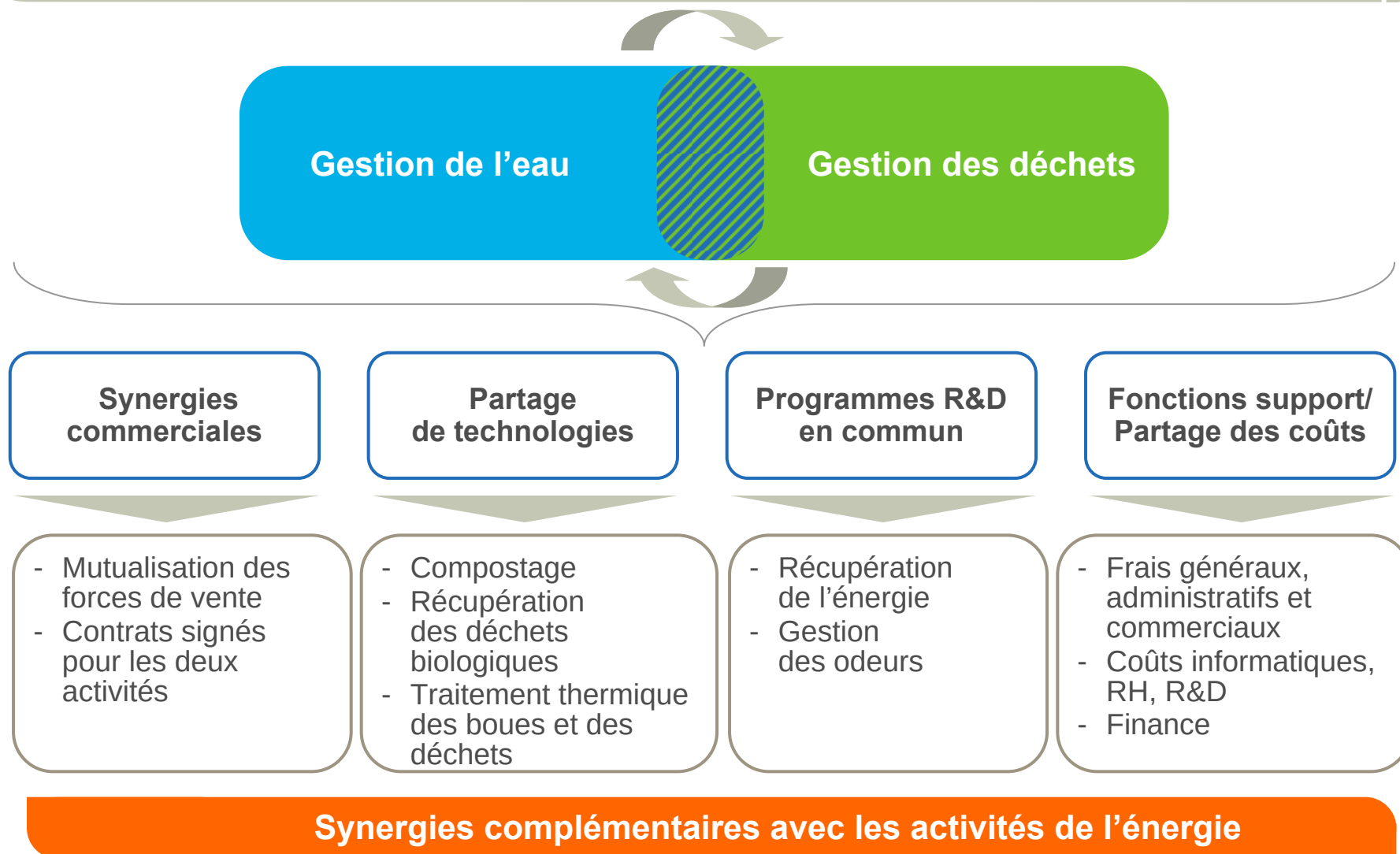
6 facteurs clés de succès du modèle durable et rentable de SUEZ Environnement



Des chaînes de valeur complètement intégrées dans l'eau et les déchets



Des synergies grâce à un modèle intégré de longue date



Des partenariats locaux pour renforcer le développement à l'international



SUEZ Environnement est avant tout
un **opérateur d'actifs**
qui s'appuie sur des partenariats
pour renforcer son développement

Management opérationnel par SUEZ Environnement

Partenaires financiers

A titre d'exemple

- La Caixa/Criteria Corp
- Actionnaires de Lydec
- PFI* au Royaume-Uni



Partenaires opérationnels

A titre d'exemple

- Swire-SITA
- Sino French Holdings
- Incinérateur de déchets Sleco

* PFI = Private Finance Initiative

Excellence industrielle liée à une R&D et une culture de l'innovation bien établies



Un programme de R&D s'appuyant sur des partenariats

L'innovation contribue au succès commercial

L'innovation contribue à l'excellence industrielle

- Investissements RDT* de 65 M€ en 2007 (+ 16% par rapport à 2006)
- 2 principaux centres de recherche : CIRSEE, CERDEG
- Partenariats avec des organismes publics et des acteurs privés

Dans l'eau, par exemple :

- 1985 : premier projet de dessalement à Riyad
- 2005 : nouveaux procédés de détection des fuites sur les réseaux

Dans les déchets, par exemple :

- 2007 : construction de l'un des centres de traitement biologique les plus sophistiqués au monde
- 2007 : premiers projets de démantèlement d'avion

Dans l'eau, par exemple :

- Assistant Mobile d'Intervention (AMI) pour les interventions sur les réseaux
- Standardisation des pratiques d'exploitation et de maintenance

Dans les déchets, par exemple :

- Outil de planification des circuits de collecte, avec informatique embarquée
- Automatisation des centres de tri



400 chercheurs

* Recherche, Développement et Technologie

Un engagement fort en faveur du développement durable, partie intégrante du modèle économique



Réservoir naturel
d'eau potable



DÉVELOPPEMENT DURABLE : 5 DÉFIS

- Préserver l'avenir
- Améliorer les offres aux clients et aux consommateurs
- Préserver les ressources naturelles
- Développer et préparer les ressources humaines aux nouveaux défis
- Assurer la responsabilité sociale

Bateau "Mer Propre"
(Baie de Cannes)



ENGAGEMENTS DE SUEZ ENVIRONNEMENT : Une feuille de route claire et précise

- 25 thèmes, 52 engagements
- Objectifs à atteindre d'ici 2011
- Indicateurs audités

L'engagement en faveur du développement durable est au cœur de la responsabilité économique envers les parties prenantes

Excellence des ressources humaines

- **62 000 collaborateurs dans le monde**
- **Une équipe de 300 experts dans l'eau et les déchets**
 - Identification des compétences sur une base de données commune
 - Gestion interfonctionnelle des carrières
 - Leadership stimulant : comités techniques, congrès annuels, nombreux échanges de savoir-faire entre les entités
- **Diversité multiculturelle et respect des spécificités locales**
- **Relations durables entre collaborateurs fondées sur une culture d'entreprise de longue date**
- **Importance accordée à la formation professionnelle**

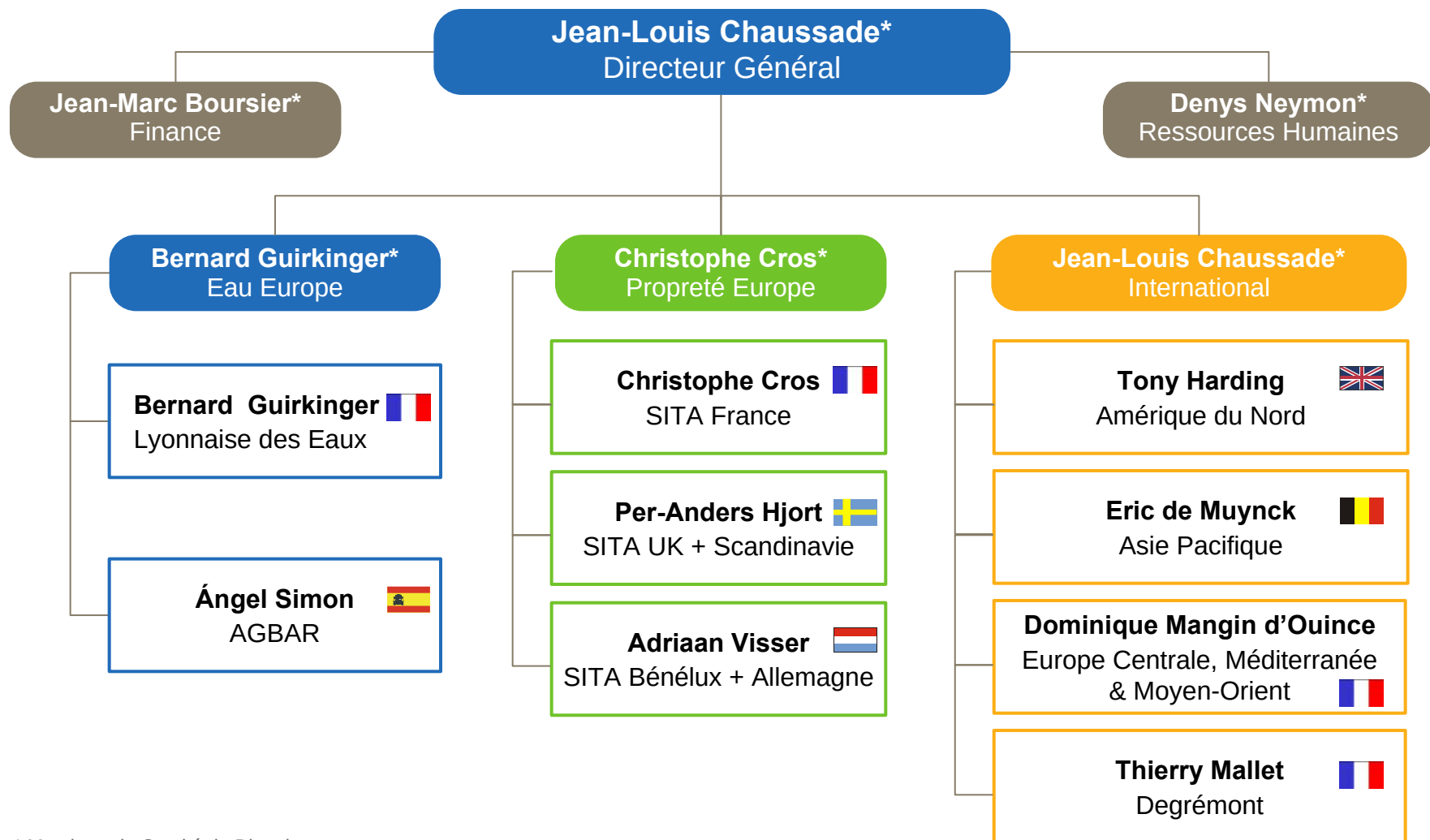


Ondeo Industrial Solutions



SITA en Allemagne

Une équipe de direction internationale expérimentée



* Membres du Comité de Direction

Comité exécutif



Christophe Cros
Propreté Europe



Bernard Guirkingner
Eau Europe



Jean-Louis Chaussade
Directeur Général



Jean-Marc Boursier
Finance



Denys Neymon
Ressources Humaines



Tony Harding
Amérique du Nord



Per-Anders Hjort
SITA UK + Scandinavie



Thierry Mallet
Degrémont



Dominique Mangin d'Ouince
Europe Centrale, Méditerranée et Moyen-Orient



Erik De Muynck
Asie Pacifique



Ángel Simon
AGBAR



Adriaan Visser
SITA Bénélux + Allemagne



Diane d'Arras
Recherche et Développement



Jacques Blein
Projet, Risques et Investissements



Isabelle Kocher
Lyonnaise des Eaux France



Jean-Marie Gauvain
Juridique



Eric Ghebali
Développement International



Bertrand Camus
Audit interne



Rémi Lantier
Degrémont



Dominique Pin
Stratégie, Relations Institutionnelles et Développement Durable



Frédérique Raoult
Communication



Henry Saint Bris
Marketing

Le spécialiste de l'environnement

- Un acteur mondial qui anticipe les défis liés à l'environnement
- Positionné sur des marchés en croissance
 - dans l'eau et les déchets
 - en Europe et à l'international
- Des avantages compétitifs clés, une croissance rentable et une structure financière solide



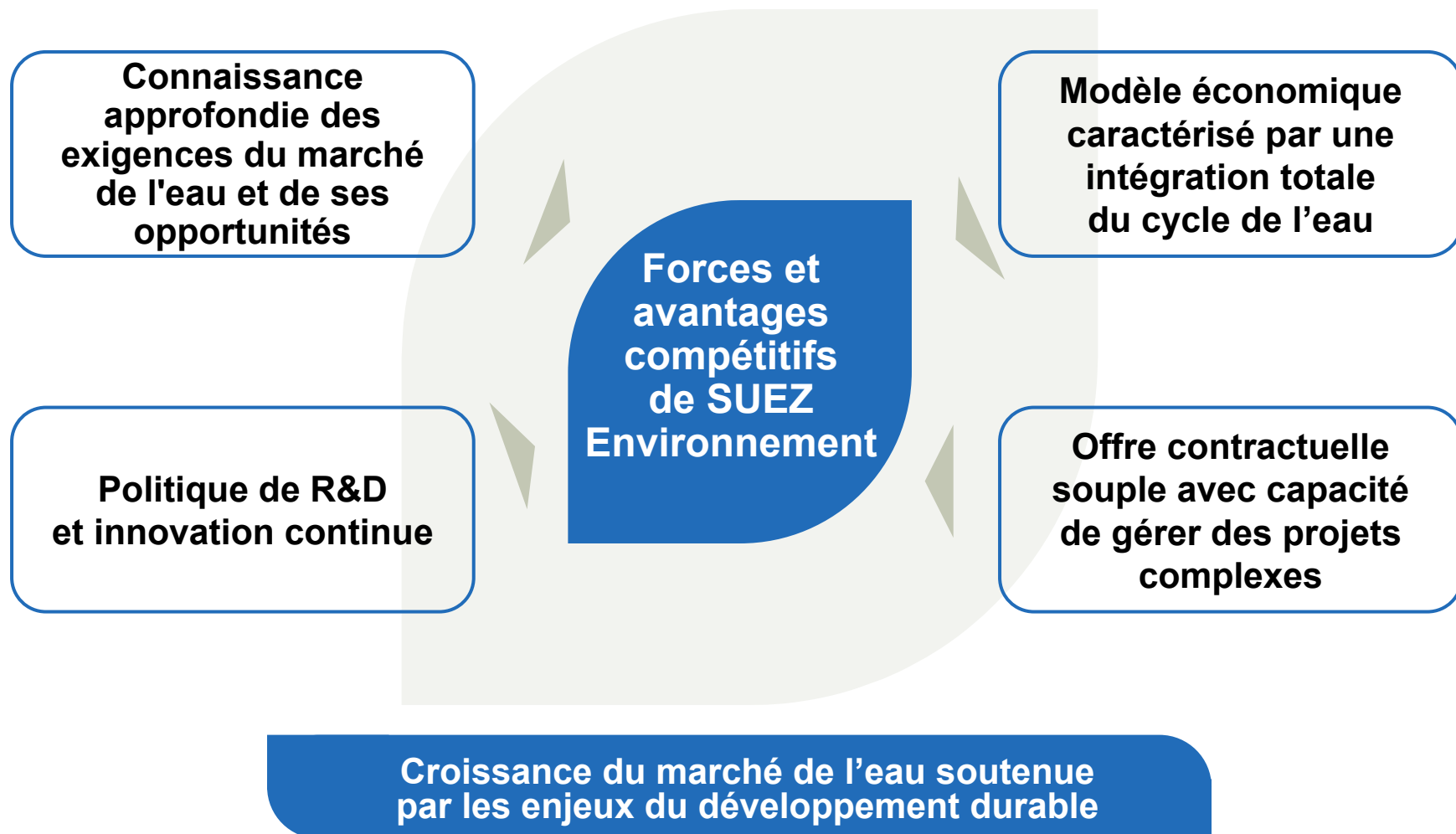
2. Une base européenne forte sur un marché de l'eau porteur



Bernard Guirkingner

Directeur délégué
Eau Europe

Forces et avantages compétitifs de SUEZ Environnement sur le marché de l'eau



Croissance du marché de l'eau soutenue par des facteurs de long terme

Facteurs de croissance

Besoins d'infrastructures importants

- Croissance de la population
- Urbanisation

Préoccupations environnementales

- Protection de l'environnement
- Gestion des ressources en eau
- Réduction de CO₂ et de la consommation d'énergie,...

Réglementation plus contraignante

- Renforcement des réglementations
- Nouveaux services

Besoins / attentes de la clientèle

- Qualité de l'eau
- Nouveaux services, réassurance...

Nouvelles technologies

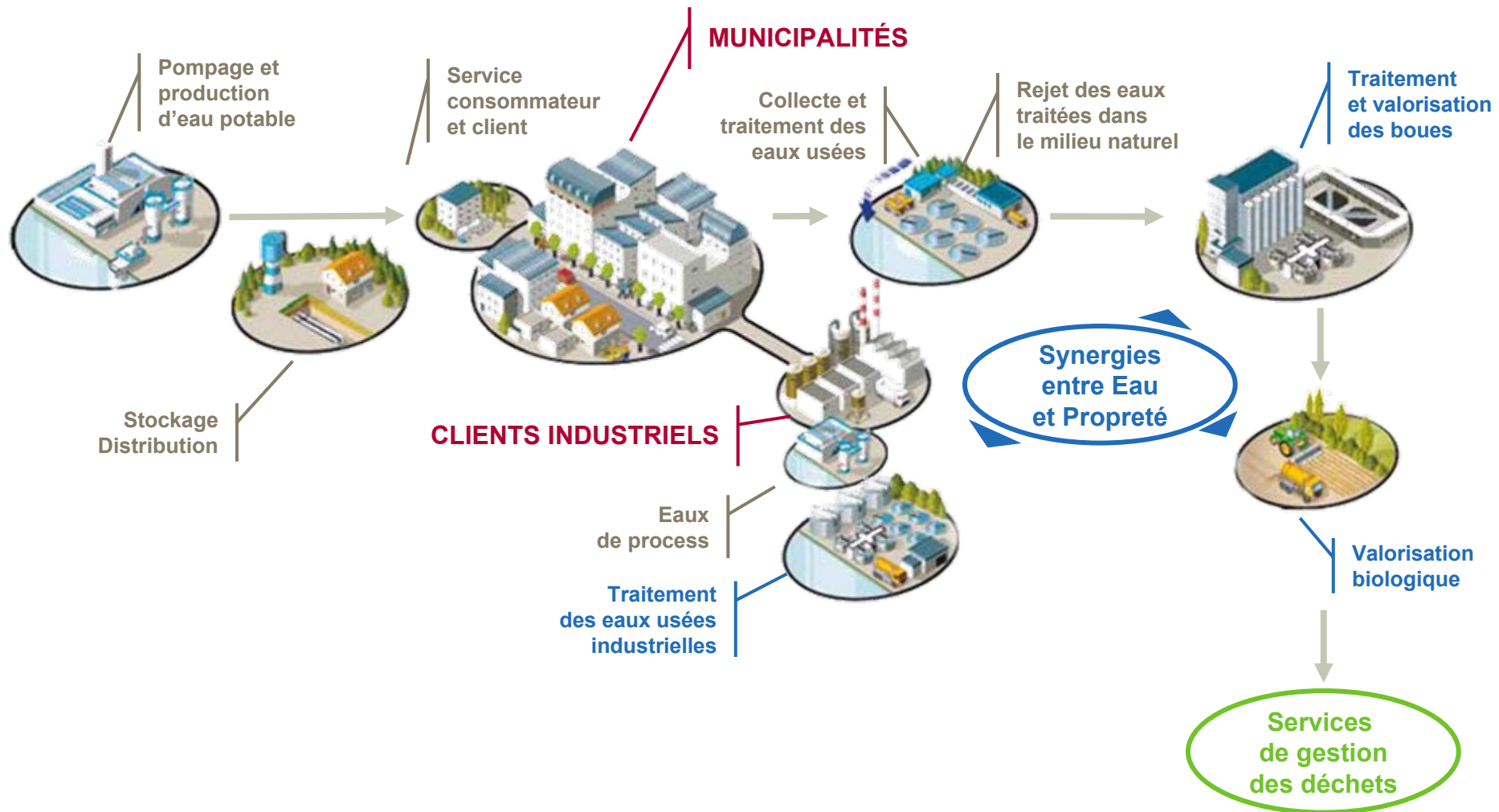
- Gamme plus large (produits et services)
- Facteur de différenciation

suez
ENVIRONNEMENT

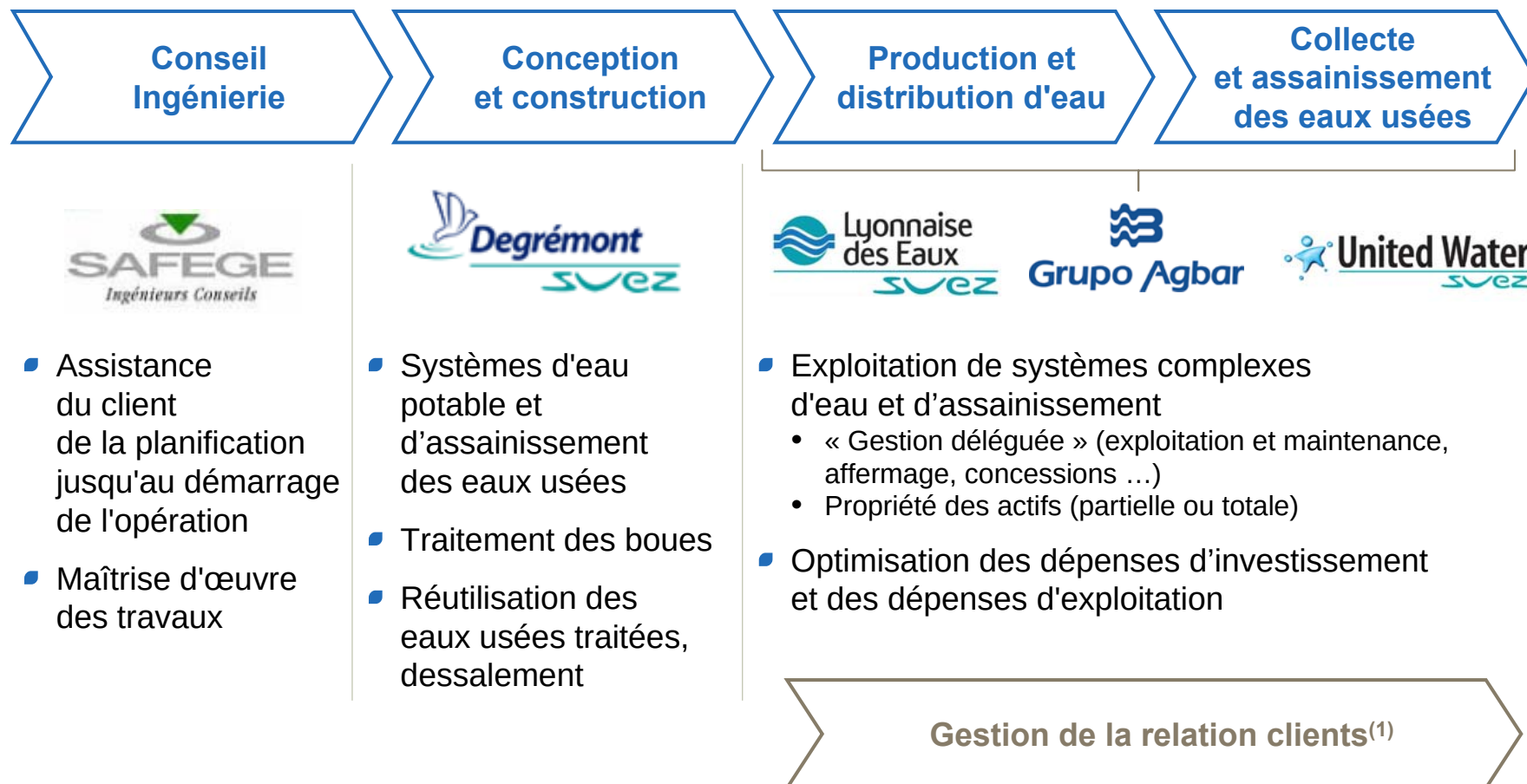
a une connaissance approfondie des opportunités du marché de l'eau



Une chaîne de valeur complexe pour des services à valeur ajoutée croissante

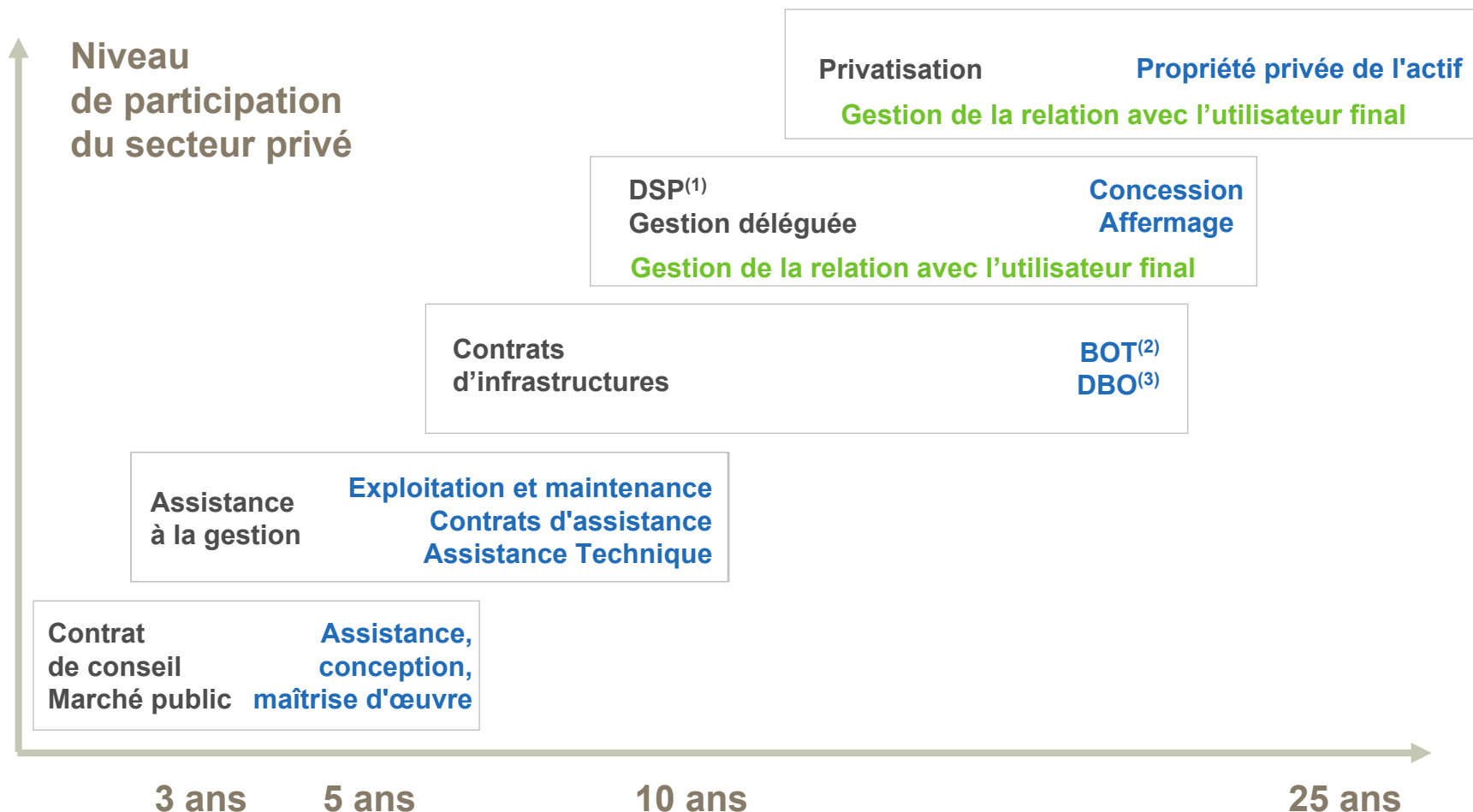


SUEZ Environnement est intégré sur toute la chaîne de valeur pour répondre aux besoins des clients



(1) Facturation, encaissement, back et front office, centre d'appels

Une offre contractuelle variée correspondant à divers profils de risque et de rentabilité



(1) Délégation de Services Publics
(2) Construction-exploitation-transfert
(3) Conception-construction-exploitation

Un engagement fort en R&D, pilier essentiel du développement

Stratégie R&D : Amélioration de l'expertise et de l'efficacité
Excellence opérationnelle
Engagement sur le développement durable

Eau potable

Dessalement

Plus grande usine de dessalement européenne, située à Barcelone

Traitement des matières organiques / désinfection

Techniques analytiques de pointe (micro polluants)

Aviz'Eau / AMR

Relevé automatique en temps réel des compteurs d'eau

Eaux usées

Effluents concentrés en azote

SBR Cyclor®
Optimisation du traitement

Contrôle des odeurs

NOSE : gestion des odeurs à proximité des sites de traitement des boues

Projet MAGES

Gestion dynamique des réseaux d'eaux pluviales

Autres technologies de l'eau

Projet Neptune

Optimisation de l'exploitation des usines de production

AVERTIR

Localisation et réduction des fuites

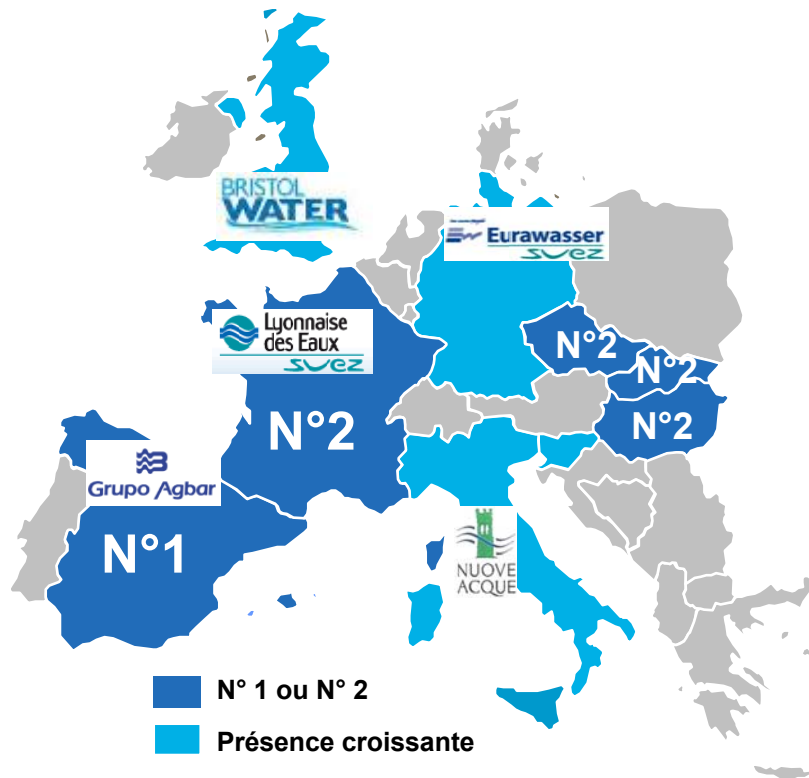
Projet AMPERES

Protection des eaux de surface contre la pollution

L'un des 2 leaders européens de l'eau : une base historique forte

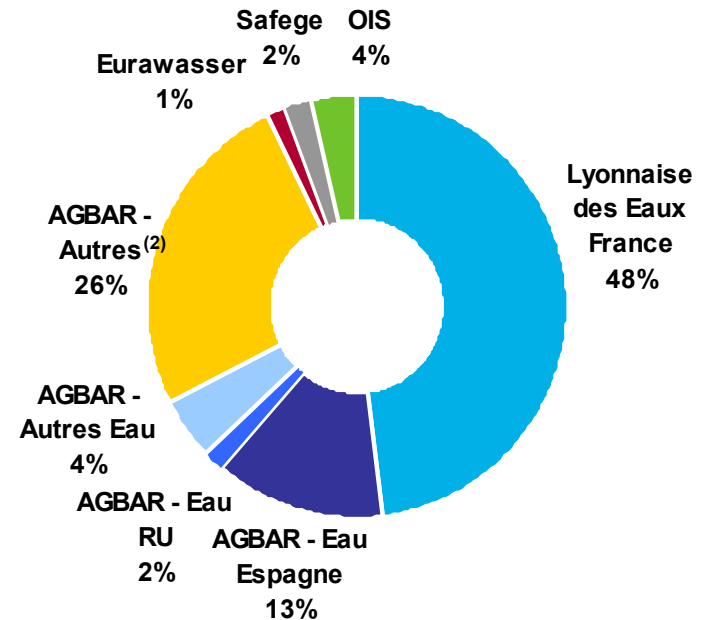
Présence sur le marché européen de l'eau

Présence partout
en Europe :



Source : SUEZ Environnement
Classement basé sur le CA 2007 réalisé sur le marché de l'eau

CA 2007 Eau Europe : 3,9 Mds€⁽¹⁾



Croissance organique du CA 2007 : +5,4%
RBE 2007 : 840 M€
Investissements 2007 : 676 M€

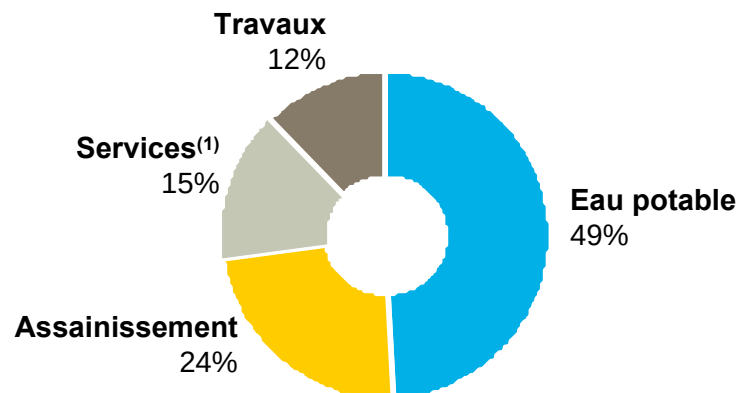
(1) Hors Europe Centrale
(2) Dont 307 M€ correspondant à 11 mois d'Applus, cédé en 2007

Lyonnaise des Eaux (France) : un acteur de 1^{er} plan

Données opérationnelles

- Marché important et mature, mais en retard en termes d'infrastructures d'assainissement
- Lyonnaise des Eaux : l'un des 2 leaders en France
 - 19% de la population en eau potable
 - 18% de la population en assainissement
- Acteur historique solidement positionné

Chiffre d'affaires de Lyonnaise des Eaux (France)



CA 2007 : 1,9 Md€



Station d'épuration
(Biarritz, France)

- Marché historique avec un excellent positionnement et des relations clients durables
- Base de SUEZ Environnement pour la R&D
- Engagement fort en faveur du développement durable

(1) Compteurs par exemple

Lyonnaise des Eaux (France) : un large portefeuille de contrats couvrant l'ensemble des services

Portefeuille de contrats

- Large portefeuille de contrats, principalement avec les collectivités locales (environ 2 600 contrats allant de la prestation de service à la concession)
- Majorité de contrats type "affermage"
- Durée moyenne du portefeuille : 10 à 12 ans
- Délégation de Service Public :
 - Taux de renouvellement des contrats supérieurs à 82% en nombre et à 89% en CA ; 144 contrats renouvelés en 2007
 - 31 nouveaux contrats de DSP signés en 2007
- Prestation de services : une contribution active à la croissance
 - 467 nouveaux contrats signés en 2007 avec les industriels (Poweo, Blagnac...) ou les collectivités (Lyon, Reims...)



Bordeaux

- Portefeuille de contrats important et diversifié
- Niveau élevé de satisfaction clients

Exemples de contrats récents

Communauté Urbaine de Bordeaux

- Avenant au contrat de concession pour l'approvisionnement en eau potable de plus de 600 000 habitants
- Préserver les ressources en eau et améliorer la qualité
- Investissement de 300 M€ sur les 15 prochaines années financé par Lyonnaise des Eaux France

Communes du Briançonnais

- Contrat de concession de traitement des eaux usées
- 12 municipalités dans les Alpes françaises
- Assurer les critères français de qualité pour toutes les rivières locales et répondre aux besoins d'une population fluctuante

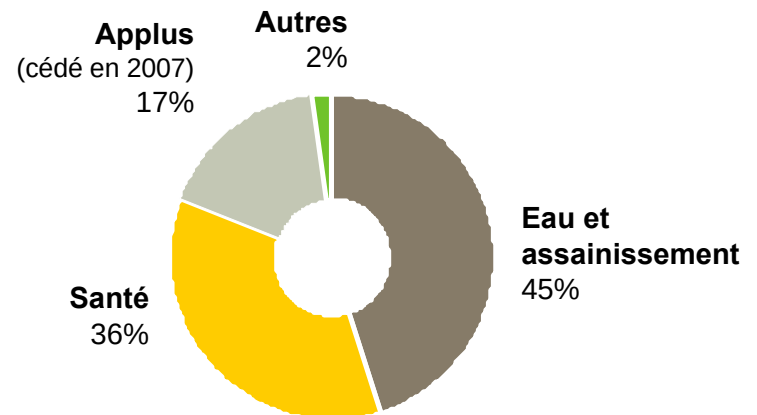
AGBAR : le leader sur le marché stratégique de l'eau en Espagne

Données opérationnelles

- Marché attractif en raison de sa taille et de l'effet de rattrapage
- Leader en Espagne pour les services d'eau et du dessalement
 - Plus de 12 millions de personnes desservies en eau potable (51 % du marché privé)
 - Services d'assainissement à 11 millions de personnes (31% du marché privé)
- Présence à l'étranger dans des activités régulées (Chili, Royaume-Uni) et non régulées (Mexique, Colombie, Cuba, Andorre, Algérie)
- Structure financière saine avec des cash flows stables et un profil à faible risque
 - Taux élevé de renouvellement de contrats (99% en valeur)
- Leader en Espagne sur les assurances santé (Adeslas)
 - 24% du marché privé
 - Faibles capitaux employés

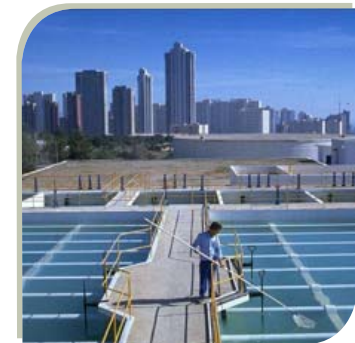
- Position de leader en Espagne qui renforce la base européenne de SUEZ Environnement
- Partenariat financier historique avec La Caixa / Criteria Corp

Chiffre d'affaires d'AGBAR



(1) Dont 602 M€ correspondant à 11 mois d'Applus, cédé en 2007

CA 2007 : 3,5 Mds€⁽¹⁾



Barcelone - Usine de traitement d'eau potable

Une position forte sur le marché européen de l'eau : Allemagne, Royaume-Uni et Italie

Données opérationnelles

Allemagne Eurawasser

- CA 2007 Eurawasser : 49 M€
- Contrats concentrés dans le nord et l'est de l'Allemagne

Royaume-Uni Bristol Water

- Une base d'actifs entièrement régulée de 275 M£
- CA 2006-2007 Bristol Water : 86 M£
- Plus d'un million de personnes desservies en eau à Bristol et aux alentours

Italie

- 4 exploitations d'eau et d'assainissement en Toscane (non consolidées)
- SUEZ Environnement détient 4,9% du capital d'ACEA depuis 2006

Messages clés

- Premier marché européen de l'eau, bénéficiant de la restructuration des "Stadtwerke" (eau, déchets et électricité)

- Actif à faible risque équilibrant le portefeuille global de contrats de SUEZ Environnement

- Participations minoritaires dans des entreprises locales

Ondeo Industrial Solutions et Safege

Données opérationnelles

Ondeo Industrial Solutions

- Fournit des services de conception & construction et d'exploitation & maintenance aux clients industriels
- CA 2007 : 140 M€
- Présence en France (leader), Italie, Royaume-Uni, Espagne, Benelux
- Plus de 200 contrats d'exploitation et maintenance industriels

Safege

- Leader en Ingénierie Conseil
- 60 ans d'expérience
- CA 2007 : 72 M€
- 1 000 salariés dont 60% d'ingénieurs
- Des contrats en cours dans plus de 25 pays

Messages clés

- Expert des projets complexes pour les clients industriels
- Se concentre sur certains marchés choisis à forte valeur ajoutée

- Connaissance accrue des réseaux relationnels locaux
- Initie des relations et des contrats pour le Groupe

Un modèle économique qui a fait ses preuves avec une base européenne solide

Facteurs clés de succès

- Intégration sur la chaîne de valeur de l'eau
- Portefeuille de contrats large et diversifié
- Expertise de haut niveau
- Effort important de R&D - Innovation
- Engagement en faveur du "Développement Durable"
- Synergies avec les activités des déchets et de l'énergie

Positions fortes sur le marché européen de l'eau

- Plateforme de développement historique en France
- Leader en Espagne
- Actifs régulés au Royaume Uni
- Actifs rentables en Allemagne

Exemples de développements récents

ACQUISITIONS

Aguas de Valencia

(Acquisition d'une participation de 33 % pour 135 M€)

Bristol Water

(Eau potable, acquisition en 2006 pour 175 M€*)

NOUVEAUX CONTRATS

Dijon (Assainissement)

Briançon

(Station d'épuration)

Barcelone

(Dessalement)



Bordeaux - Réservoir Budos

* Acquisition par AGBAR : montant à 100%

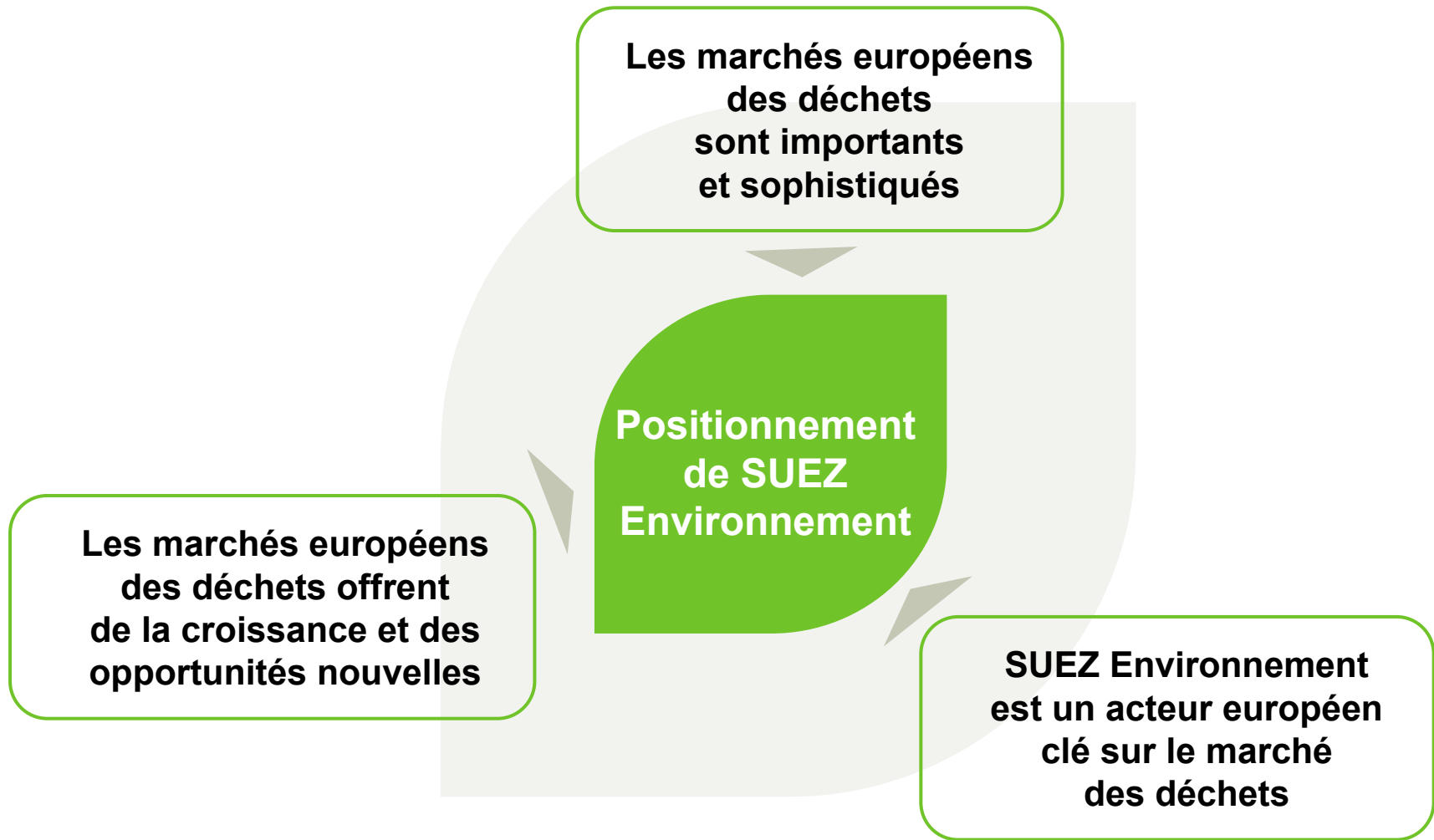
3. Une plateforme de gestion des déchets leader en Europe



Christophe Cros

Directeur délégué
Propreté Europe

SUEZ Environnement : le bon positionnement en termes de marché et de timing



Le développement économique conduit à une sophistication de la chaîne de valeur

Niveau de maturité des marchés

Chaîne de valeur

Réglementation environnementale et application effective

MARCHÉS DES DÉCHETS MATURES

► Gestion des ressources

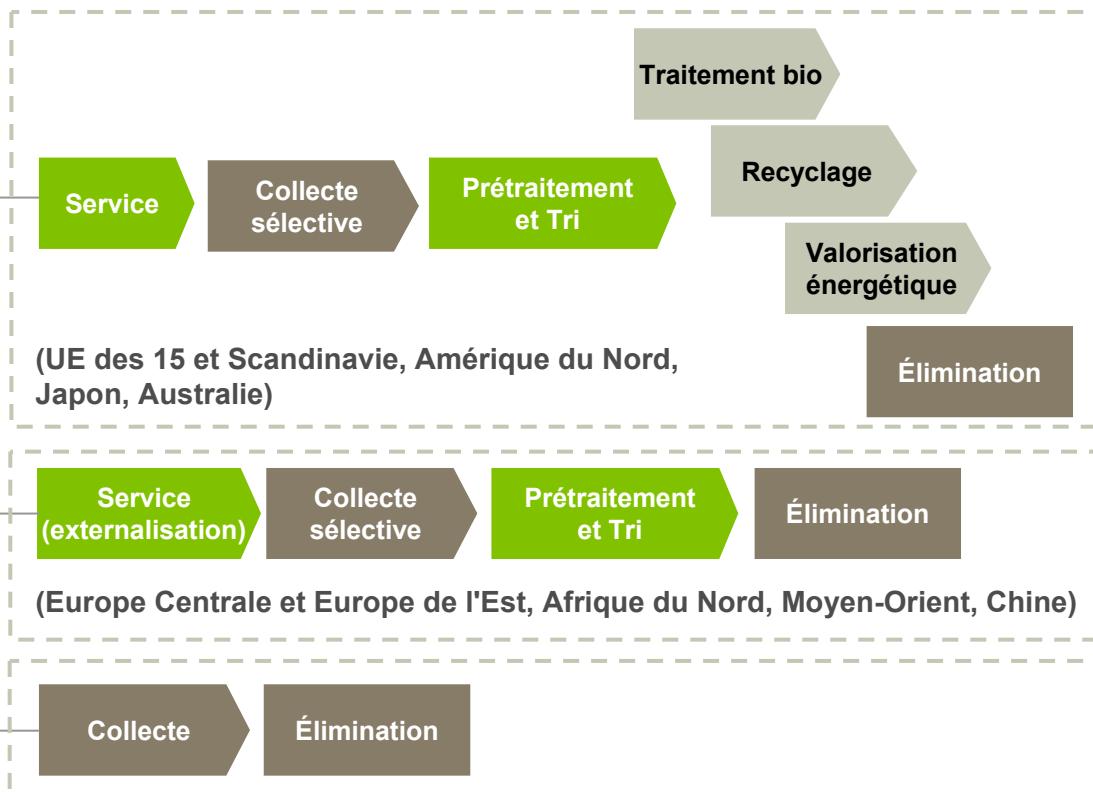
MARCHÉS DES DÉCHETS EN DÉVELOPPEMENT

► Gestion des impacts environnementaux

ÉCONOMIES EN DÉVELOPPEMENT

► Gestion de l'hygiène publique

PIB



Cycle des déchets : la chaîne de valeur inclut de nombreux segments sophistiqués

Producteurs de déchets

Flux de déchets

- Ménages et municipalités

Ménagers (MSW)

- Commerce et Industrie

Commerciaux et Industriels (C&I)

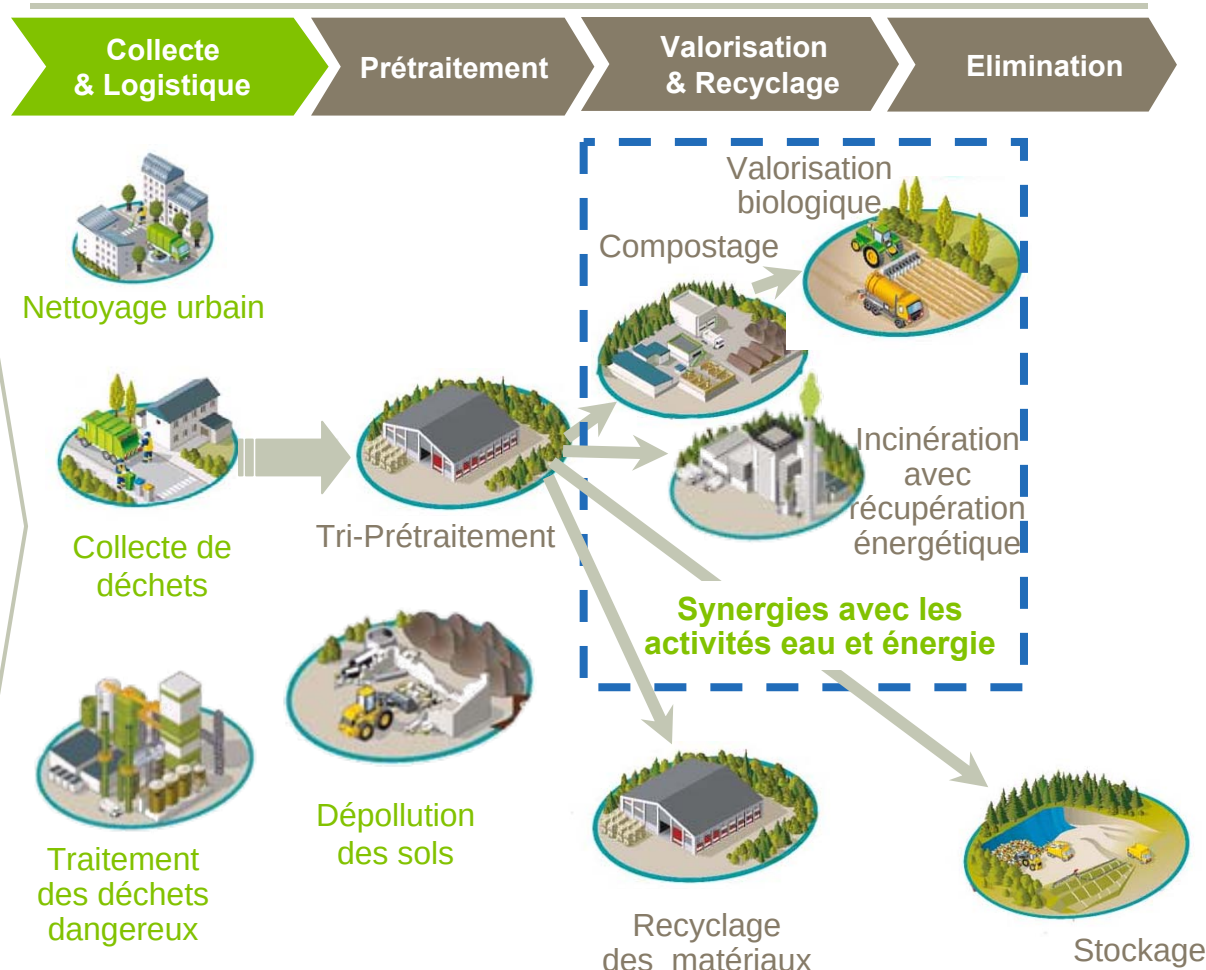
- Construction

Construction et Démolition (C&D)

- Maintenance Industrielle
- Démantèlement
- Sites et sols contaminés

Déchets Dangereux (DD)

Chaîne de gestion des déchets



Un solide savoir-faire technique sur un marché complexe

Collecte

- Outils informatiques pour l'optimisation de la collecte de déchets : Système de collecte Easy®, informatique embarquée
- Véhicules fonctionnant aux biocarburants

Recyclage

- Présence historique dans le papier/carton et le bois
- Évolutions dans les métaux, les plastiques, les DEEE⁽¹⁾ et les véhicules en fin de vie
- Démontage des bateaux et avions

Incinération avec valorisation énergétique

- Optimisation du ratio de production d'énergie dans les unités de valorisation énergétique
- Maîtrise des techniques les plus avancées pour la génération d'énergie à partir du biogaz, provenant des décharges

Dépollution des sols

- Savoir-faire et expertise intégrés permettant la gestion de projets à grande échelle
- Agora : démantèlement industriel, dépollution (amiante), traitement des sols, réhabilitation

Informatique embarquée



SITA Agora (France), anciennement Metaleurop



(1) Déchets provenant d'équipements électriques et électroniques

La maîtrise de l'ensemble de la chaîne de valeur des déchets donne accès à des activités en développement

Valorisation énergétique des déchets

- Energie produite sous forme d'électricité et de chaleur à partir de :
 - l'incinération des déchets
 - la récupération des biogaz
- 46 sites de transformation des déchets en énergie
 - 6 millions de tonnes traitées en 2007
 - 8 700 GWh de chaleur
 - 2 600 GWh d'électricité
- Environ 60% des sites avec un potentiel de récupération des biogaz exploités
- Position de leader dans la co-incinération des déchets chimiques dans les fours à ciment

Du recyclage à la valorisation

- La gestion de tous les types de monoflux permet le contrôle et l'optimisation de la chaîne de valeur
- 13 millions de tonnes traitées pour la récupération des matériaux
 - Papier / carton, métaux, bois, plastiques, pneus...
- Acquisitions stratégiques pour accéder aux technologies et à des positions régionales fortes
 - Sirec, France, 2006
 - Easco, Royaume-Uni, 2007
 - BellandVision, Allemagne, 2008

Marché européen des déchets : trois facteurs clés de croissance

Pression accrue de la réglementation

La réglementation européenne est l'une des plus avancées au monde

- Elle définit la portée (type de déchets) et les normes (normes de traitement)
- Elle établit des objectifs de performance et des cibles quantifiables

Marché européen des déchets

Prise de conscience publique sur les problématiques environnementales

- Dégradation de l'environnement
- Durabilité des ressources
- Questions de santé

Augmentation des prix de l'énergie et des matières premières

- Améliore la rentabilité des activités de recyclage et de récupération
- Nouvelles opportunités de développement

Les acteurs mondiaux des déchets bénéficient des évolutions de la législation européenne

Activités de traitement des déchets

- Directive "décharges" (1999)
- Incinération des déchets (2001)
- Déchets biodégradables

Flux spécifiques de déchets

- Véhicules en fin de vie (2000)
- Emballages (1994 et 2005)
- Assainissement des boues (1986 & 1991)
- DEEE⁽¹⁾ (2002)
- Batteries (1991, 1993, 2006)
- Huiles de vidange (1975)
- Déchets miniers (2006)
- Déchets de construction et démolition

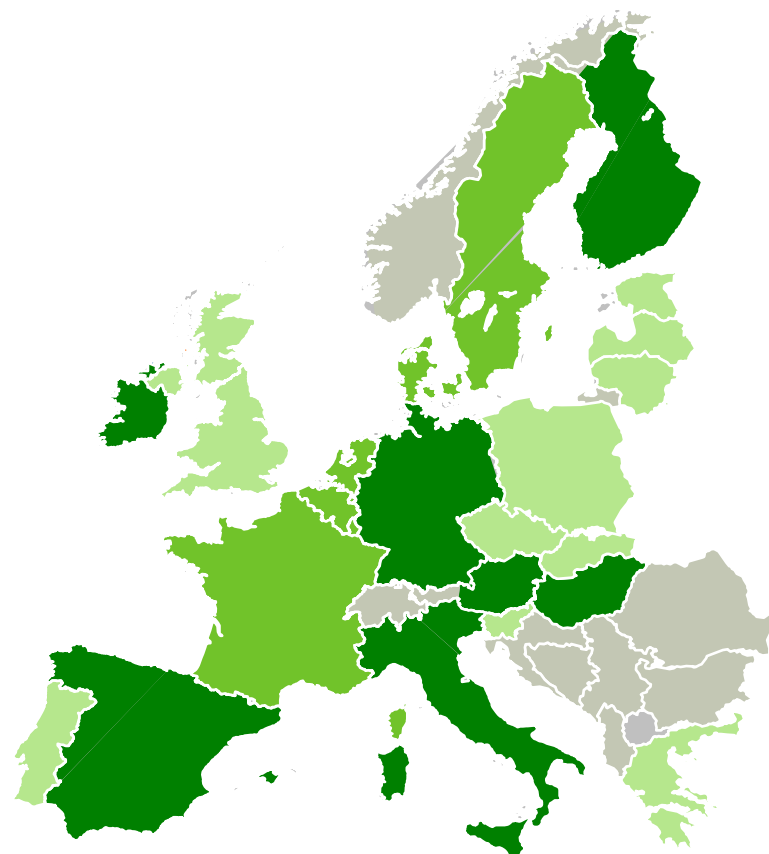
Réglementation sur les normes en matière de déchets

- Directive sur les déchets dangereux (1991 et 2000)
- Réglementation sur le transport des déchets (1993)
- **Directive cadre sur les déchets (1975) : révision en cours depuis 2007**

(1) Déchets provenant d'équipements électriques et électroniques

Un marché européen des déchets caractérisé par des spécificités nationales

- Conditions de marché spécifiques selon les pays malgré la réglementation communautaire
- 4 caractéristiques majeures qui différencient les marchés nationaux :
 - Diversité des configurations initiales de traitement des déchets
 - Niveaux et tendances de consolidation différents
 - Répartition des rôles différente entre opérateurs publics et privés
 - Potentiels de croissance spécifiques selon les marchés

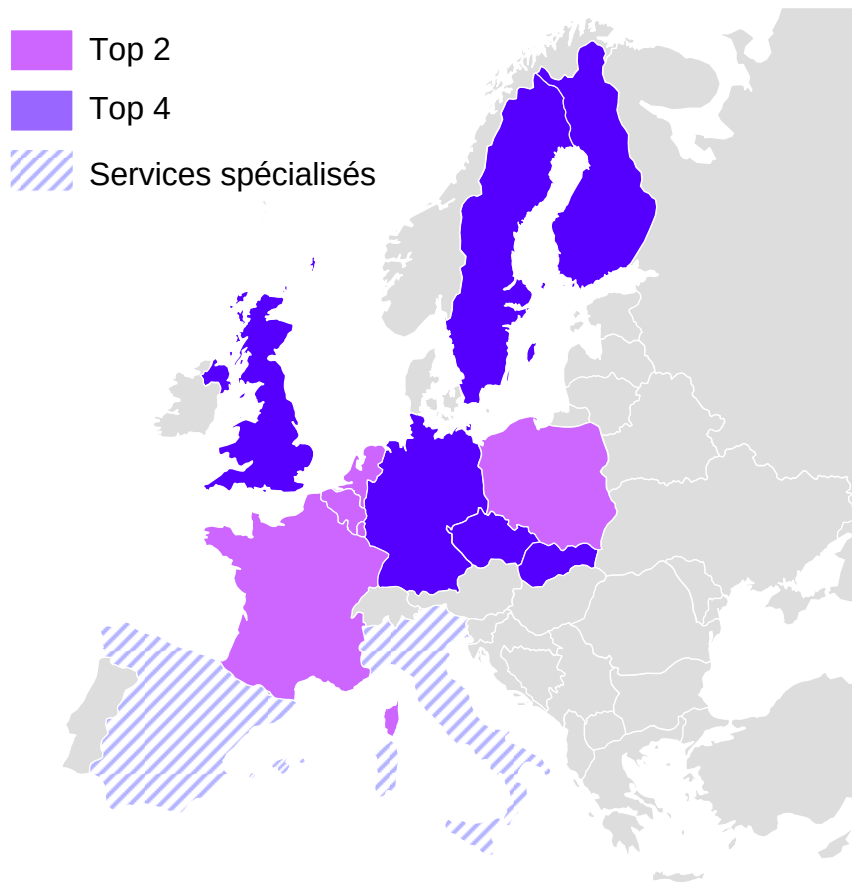


■ Incinération < 25% et récupération < 25%
■ Incinération > 25% et récupération > 25%
■ Incinération < 25% et récupération > 25%

Source : Passer de la Décharge au Recyclage : un But Commun, des Moyens Différents, EEE 2007

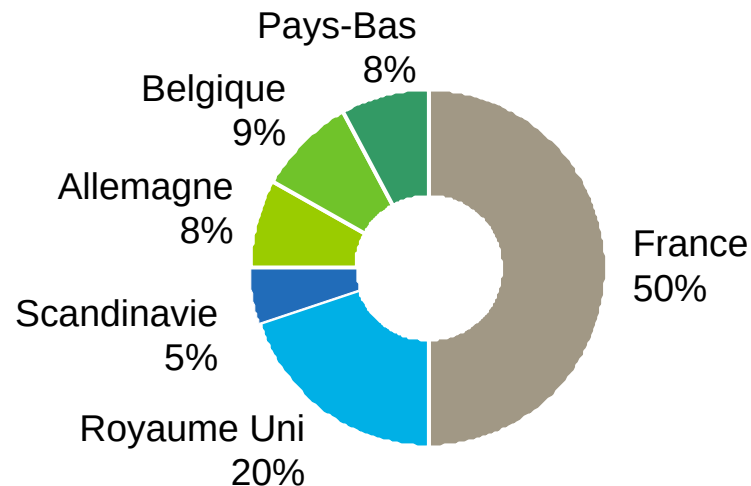
Une présence pan-européenne de SUEZ Environnement avec des positions de leader dans certains pays

Classement européen de SITA



Source : SUEZ Environnement
Classement basé sur le CA tiré de l'activité des déchets

CA 2007 Propreté Europe : 5,6 Mds€⁽¹⁾



- 27 millions de clients pour la collecte
- 350 000 clients industriels et commerciaux
- 14,5 M tonnes collectées

Croissance organique du CA 2007 : +5,4%
RBE 2007 : 905 M€
Investissements 2007 : 831 M€

(1) Europe Centrale non comprise, incluse dans International

SITA France : co-leader sur tous les segments, avec une position forte dans le traitement des déchets

Données opérationnelles

- Acteur historique
- CA 2007 : 2,7 Mds€
- 14 millions d'habitants et 57 000 clients commerciaux et industriels desservis en collecte
- Plus de 18 millions de tonnes de déchets traités

		Collecte		Incinération	Décharge
		Municipaux	I&C		
Déchets Non Dangereux	Part	15 %	26%	32 %	34 %
	Position	N°2	N°2	N°1	N°1
Déchets Dangereux	Part			23 %	57 %
	Position			N°2	N°1

Messages clés

- Positions de leader sur tous les segments du marché historique
- Portefeuille équilibré de contrats (municipaux vs industriels et commerciaux)
- Grande capacité de stockage de déchets
- Expertise en incinération
- Importance croissante accordée aux activités de valorisation et de recyclage des déchets

Note : sur la base du pourcentage du volume total traité en 2006, à l'exception de la collecte municipale (basée sur la population servie)
Source : SUEZ Environnement

Allemagne : 4^{ème} sur le marché le plus vaste et complexe d'Europe

Données opérationnelles

- N°4⁽¹⁾
- CA 2007 : 468 M€
- 9,7 millions d'habitants et 65 000 clients industriels et commerciaux desservis
- Centré sur la partie occidentale du pays avec des positions fortes dans la collecte municipale et le tri sélectif (DSD)
- Intégration de la chaîne de valeur avec l'acquisition de BellandVision en 2008
 - Acteur majeur du recyclage des emballages
 - CA 2007 : 35 M€
 - Contrats avec 100 distributeurs et 1 800 clients industriels

Messages clés

- Bonne plateforme, aux portes de l'Europe de l'Est
- Synergies entre les plateformes allemandes, belges et néerlandaises



Zorbau (Allemagne)

(1) Sur la base du CA de l'activité déchets

Pays-Bas et Belgique : Top 2 sur des marchés sophistiqués et très concurrentiels

Données opérationnelles

Messages clés

Belgique :
marché
relativement
mature et très
concurrentiel

- N°1⁽¹⁾
- CA 2007 : 481 M€
- Position forte dans la collecte, particulièrement pour les déchets industriels et commerciaux
- 5,2 millions d'habitants et 50 000 clients industriels et commerciaux desservis

- Présence sur l'ensemble de la chaîne de valeur, priorité aux activités de collecte, et très actif sur les activités de traitement (tri et recyclage, valorisation énergétique, stockage)

Pays-Bas :
un des marchés
les plus
sophistiqués

- N°2⁽¹⁾
- CA 2007 : 432 M€
- 1,7 millions d'habitants et 76 500 clients industriels et commerciaux desservis

- Position de leader pour la collecte des déchets ménagers et des déchets provenant des activités commerciales et industrielles
- Priorité aux activités de valorisation et monoflux

(1) Sur la base du CA des activités déchets

Royaume-Uni : 3^{ème} sur un marché en retard en termes de capacités de traitement

Données opérationnelles

- N°3⁽¹⁾
- CA 2007 : 1 103 M€
- 4,6 millions d'habitants et 60 000 clients commerciaux et industriels desservis
- 10,9 millions de tonnes de déchets traités
- Acquisition d'Easco (recyclage de métaux)

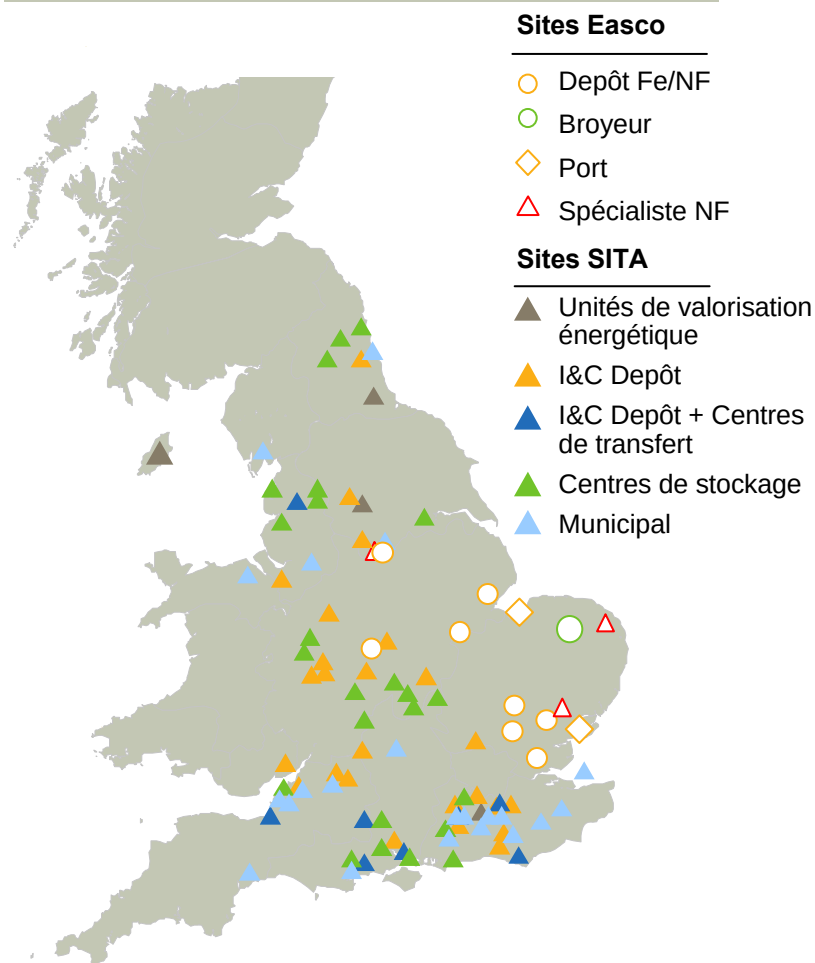
Messages clés

- Seul acteur présent sur toute la chaîne de valeur
- Acteur dominant sur le segment des contrats PFI⁽²⁾

(1) Sur la base du CA des activités déchets

(2) PFI = Private Finance Initiative

Sites SITA



Suède et Finlande : 2^{ème} sur un marché précurseur en matière de technologies en Europe

Données opérationnelles

- N°2⁽¹⁾
- CA 2007 : 278 M€
- 2,6 millions d'habitants et 60 000 clients commerciaux et industriels desservis
- 615 000 tonnes de déchets traités
- Augmentation de la participation dans SITA Sverige à 100% en 2008

(1) Sur la base du CA des activités déchets

Messages clés

- Très solides positions pour la collecte des clients industriels et commerciaux
- Initiatives innovantes pour le développement des activités de recyclage

Collecte en Suède (Ile Hanö)



SUEZ Environnement maîtrise la totalité de la chaîne de valeur des déchets

	Collecte			Tri - Recyclage	Compos- tage	Inciné- ration	Stockage de déchets	Traitement des déchets dangereux	DEEE ⁽¹⁾
	Municipal	I&C	Déchets dangereux						
• France	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
• Allemagne	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
• Pays-Bas	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓
• Belgique	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓
• Royaume-Uni	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		✓
• Suède	✓	✓	✓	✓	✓		✓	✓	
• Finlande	✓	✓	✓	✓					

(1) Déchets provenant d'équipements électriques et électroniques

Un leader de la gestion des déchets en Europe

■ **Marché européen des déchets riche en opportunités**

- Facteurs de croissance dynamiques
- Nouvelles opportunités
- Convergence entre les activités déchets et recyclage

■ **SUEZ Environnement est un leader dans les déchets**

- Présence globale
- Expertise et savoir-faire sur l'ensemble de la chaîne de valeur
- Plateforme unique
- Solide expérience
- Synergies avec les activités eau et énergie

Exemples de développements récents

NOUVEAUX CONTRATS

Alès
(tri mécano-biologique
des déchets ménagers)

Montpellier
(méthanisation)

Zweckverband Trier
(collecte)

ACQUISITIONS

Easco
(recyclage métaux)

BellandVision
(recyclage
des emballages)

Molok
(systèmes de collecte
semi enterrés)

4. Une présence internationale forte et ciblée



Fujeirah (E.A.U.)

Jean-Louis Chaussade
Directeur général

Présence internationale sur des marchés stratégiques en croissance

USA : United Water

Opportunités de croissance dans l'eau

- Marché de l'eau le plus fragmenté au monde

Europe Centrale

Marché attractif dans l'eau et les déchets

- Alignement progressif avec la réglementation européenne

Chine

Marché attractif dans l'eau et les déchets

- Economie en développement rapide avec d'importants besoins en services environnementaux

Activités de SUEZ Environnement

■ Activités Eau

■ Activités Déchets

■ Activités Eau et Déchets

• Degrémont⁽¹⁾

Moyen Orient - Maghreb

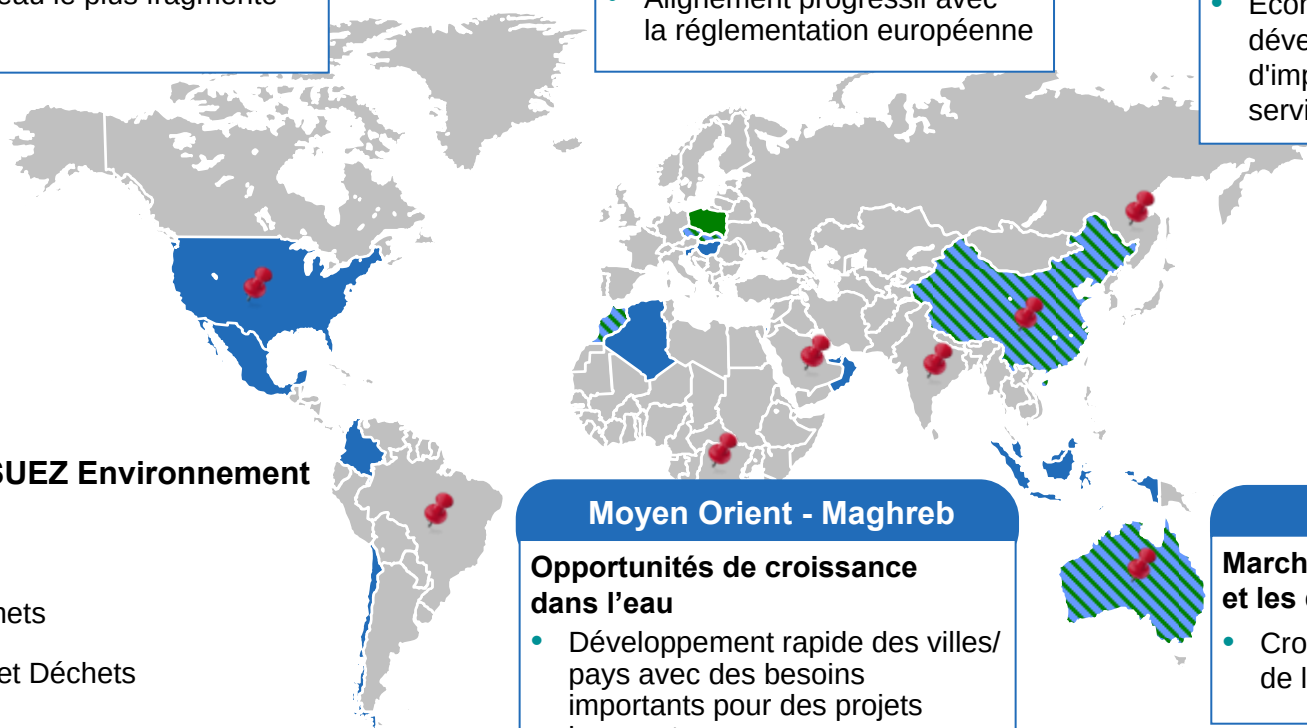
Opportunités de croissance dans l'eau

- Développement rapide des villes/pays avec des besoins importants pour des projets innovants

Australie

Marché attractif dans l'eau et les déchets

- Croissance rapide et rareté de la ressource en eau



Croissance organique du CA 2007 : +4,4% (+9,2% en 2006⁽²⁾)

RBE 2007 : 394 M€

Investissements 2007 : 361 M€

(1) Les points rouges indiquent une présence sur tout le continent

(2) Périmètre stabilisé

Degrémont : un acteur différenciant sur le marché du traitement de l'eau



4 principaux
domaines
d'expertise

Eau potable
Dessalement
Biosolides/boues
Assainissement
et réutilisation
des eaux usées
traitées

Données clés

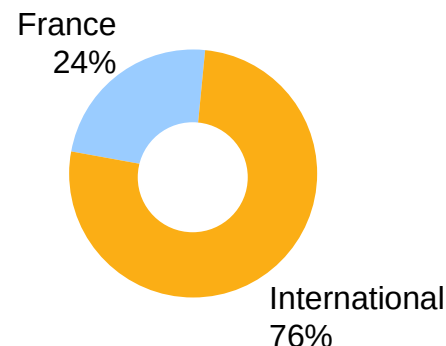
- Le spécialiste mondial de l'eau :
 - 1 milliard de personnes boivent l'eau traitée par Degrémont
 - Plus de 65 années d'expérience
 - Références dans plus de 70 pays
- Segments en fort développement : dessalement, réutilisation, traitement des boues
- Concept DBO* pour renforcer l'activité Services dont les coûts et les risques sont faibles

- Facteur clé de différenciation à la fois sur les marchés matures et sur les marchés émergents
- Vitrine technologique et plateforme commerciale dans l'eau potable et l'assainissement
- Détection précoce des futures opportunités de marché

* Design Build Operate : conception, construction, opération

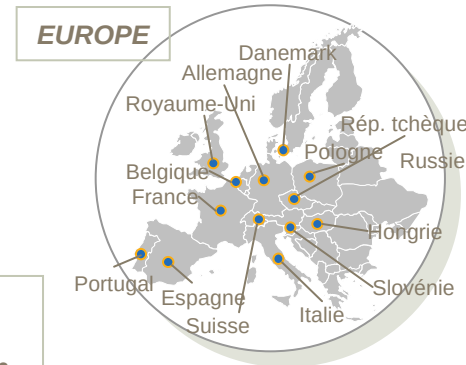
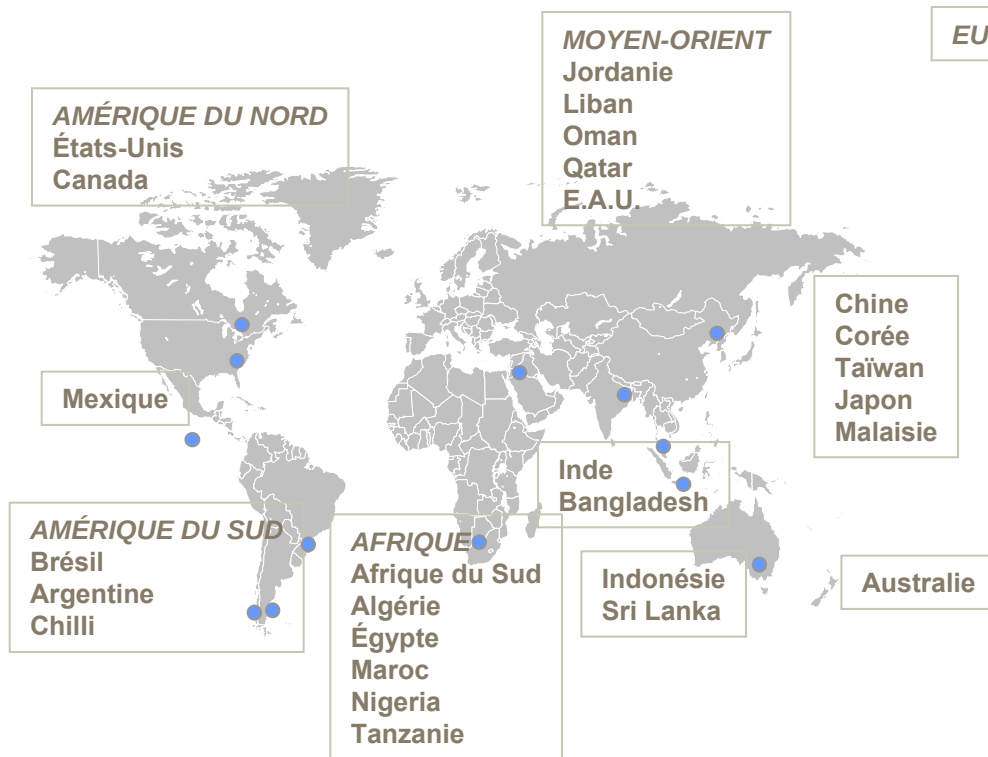
Chiffre d'affaires 2007

Par zone géographique



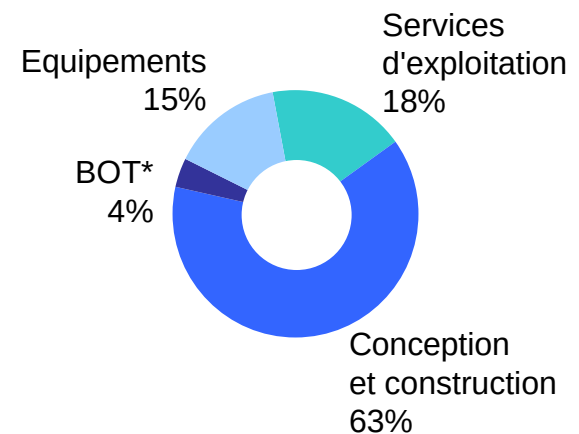
CA total 2007 : 954 M€

Degrémont : fer de lance du développement de SUEZ Environnement à l'international



Répartition du CA 2007

Par activité



* BOT = Construction, exploitation, transfert (Build, Operate, Transfer)

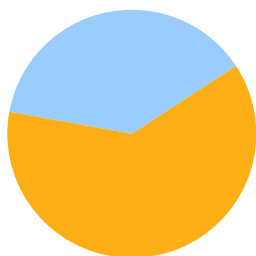
United Water : position de leader sur le marché de l'eau, le plus grand du monde et le plus fragmenté

Données clés

- Acteur historique aux États-Unis
- N°3 en 2006⁽¹⁾
- Fournit des services d'eau et d'assainissement à 7 millions de personnes dans 21 Etats des Etats-Unis
- Portefeuille d'activité
 - Activités régulées : propriétaire des actifs, retour sur capital employé déterminé par le régulateur
 - Contrat de services : opérateur avec prix négocié sur une période déterminée

Répartition du CA 2007

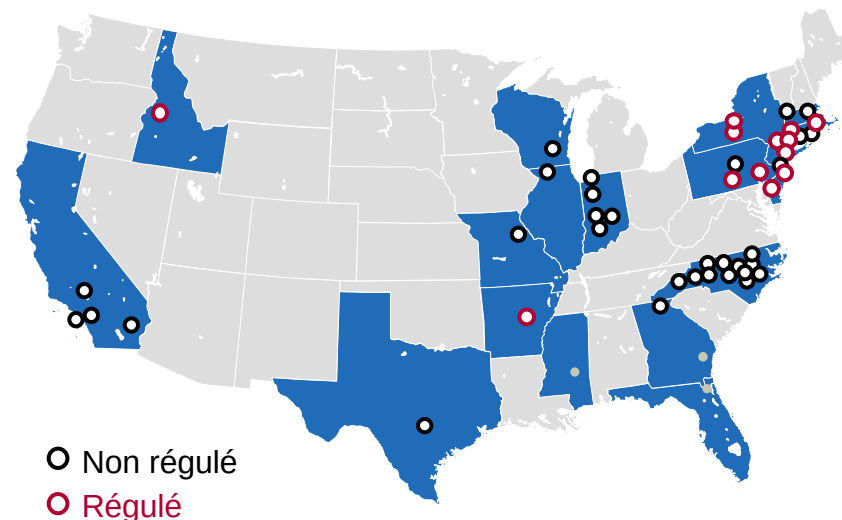
Contrat de services
38%



Régulé
62%

CA total 2007 : 422 M€

Carte des activités



- Présence sur le marché de l'eau le plus important au monde mais aussi le plus fragmenté
- Portefeuille équilibré entre activités régulées et contrats de services
- Ratio risque/rendement optimal dans un environnement réglementaire stable

(1) Classement estimé sur la base du chiffre d'affaires

United Water : un portefeuille équilibré d'activités régulées et de contrats de services

Activités régulées

- 25 entités dans 8 Etats, 1,6 million d'habitants desservis
- Essentiellement acteur dans l'eau potable
- Plus de 100 ans d'expérience
- Base d'actifs régulés (RAB) : 1,4 Md\$(¹)
- Réglementation favorable aux acteurs industriels (établie par Etat et a posteriori)

Contrats de services

- 145 contrats dans 18 États
- Essentiellement opérateur en assainissement fournissant des services à 5,7 millions d'habitants
- Forte notoriété de la marque et réputation de UW
- Forte présence dans le Midwest et le Nord-est

2 activités complémentaires pour optimiser le profil risque/rendement

Activités
régulées

Faible risque

Intensif en capital

Remboursement des coûts régulés

Croissance stimulée par la stratégie de négociation des tarifs, investissements et petites acquisitions ciblées (*tuck in*)

Contrats de
services

Faibles besoins
en capitaux

Alternative attractive à la vente pure
et simple des actifs

(1) Immobilisations corporelles, nettes des amortissements et subventions

Australie : une présence croissante sur un marché à fortes contraintes environnementales

Degrémont Australie

- Présence en Australie depuis 16 ans via Australian Water Services, branche de Degrémont

Contrat à Perth



- Première usine de dessalement en Australie
- Technologie d'osmose inverse
- Contrat DBO* de 470 M€ pour une durée de 25 ans

EAU

- Offre de solutions techniques : dessalement, traitement des eaux usées, réutilisation des eaux usées traitées
- Présence historique et réalisations faisant office de référence

* Design Build Operate : conception, construction, exploitation

SITA Australie

- N°3 de la propreté en Australie
 - JV à 60/40 avec EnviroSembCorp (Singapour)
- CA consolidé 2007 : 228 M€
- Implanté dans 5 Etats
- Collecte, tri, recyclage et stockage
- Position de leader dans les solutions alternatives de traitement des déchets



DECHETS

- Marché en consolidation
- Développement de solutions alternatives de traitement des déchets

Europe Centrale : positionnement attractif dans l'eau et les déchets

Activités Eau

République Tchèque

- Valeur totale du marché : 1,0 Md€
- N°2 sur le marché
- 6 contrats pour l'eau

Slovaquie

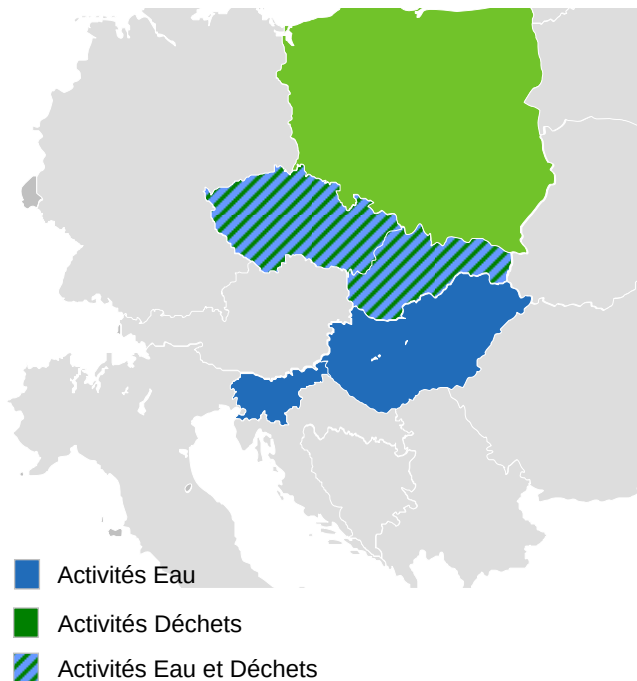
- Valeur totale du marché : 0,6 Md€
- N°2 sur le marché
- 1 contrat pour l'eau

Hongrie

- Valeur totale du marché : 1,0 Md€
- N°2 sur le marché
- 3 contrats pour l'eau dont le réseau de Budapest

Données clés

- CA géré 2007 : 482 M€
- CA consolidé 2007 : 220 M€



Activités Déchets

Pologne

- SITA Polska
 - Municipal, I&C, déchets dangereux
 - Décharges et recyclage
- Top 2 dans les déchets industriels, municipaux et le nettoyage urbain

République Tchèque/Slovaquie

- SITA CZ : Acteur entièrement intégré sur l'activité déchets
- SITA SK
- N°4 sur le marché des déchets

- Opportunités de nouveaux services grâce à l'alignement progressif sur la réglementation européenne
- Activité en croissance générant de fortes liquidités

Lydec : une position stratégique au Maghreb avec un modèle adapté aux spécificités locales

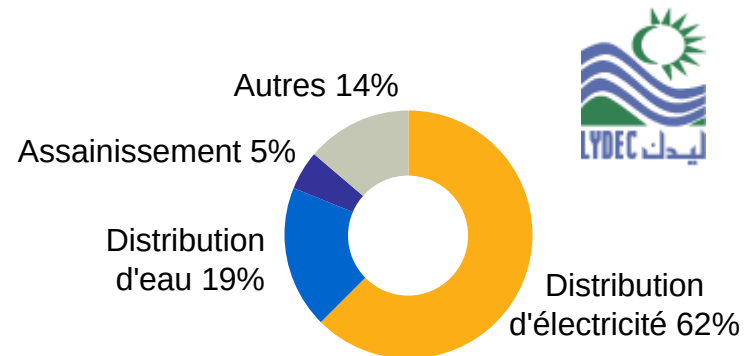
Données clés

- Première gestion externalisée de services publics au Maroc
- Distribution d'électricité et d'eau et gestion de l'assainissement à Casablanca et Mohammédia depuis 1997
- Introduction en Bourse réussie en 2005, 51% détenus par SUEZ Environnement

Synergies commerciales : SITA El Beida

- Renforcement du partenariat avec la municipalité de Casablanca
 - Contrat de 10 ans signé en 2004 pour la collecte et le tri des déchets et les services de nettoyage des rues

Chiffre d'affaires 2007



Total CA 2007 : 461 M€

- Positionnement sur un marché en croissance qui a des besoins importants dans l'amélioration de ses infrastructures
- Une "success story" : application d'un modèle de concession dans un pays en développement
- Un exemple de synergies entre l'Eau et l'Énergie

Algérie et Moyen-Orient : des marchés à forte valeur ajoutée

Contrat SEAAL – Algérie



- Contrat de gestion pour les services d'eau et d'assainissement d'Alger
 - Contrat signé en 2005 de transfert de compétences et plan de formation ambitieux pour les 3 000 salariés
 - Contrat à Oran pour AGBAR sur le même principe : transfert de compétences et plan de formation
- Développement de contrats de gestion et de transfert de compétences et transformation potentielle en PPP***
 - Développement des partenariats
 - L'expertise de Degrémont en dessalement apporte des solutions aux problématiques de pénurie en eau

Activités au Moyen-Orient

- Présence à travers :
 - Degrémont pour l'eau
 - Trashco à Dubai pour les déchets
- Partenariats locaux en Arabie Saoudite et à Abu Dhabi
- Type de contrats
 - De plus en plus de contrats DBO*/BOT**
 - Décembre 2007 : signature d'un contrat DBO de 800 M\$ sur 10 ans à Dubai
 - Preferred bidder à Jeddah : contrat O&M pour la distribution d'eau



Projet d'usine de traitement des eaux usées pour le Jumeirah Golf Estates (Dubai)

* DBO = Conception, Construction, Exploitation (Design Build Operate)

** BOT = Construction, Exploitation, Transfert (Build, Operate, Transfer)

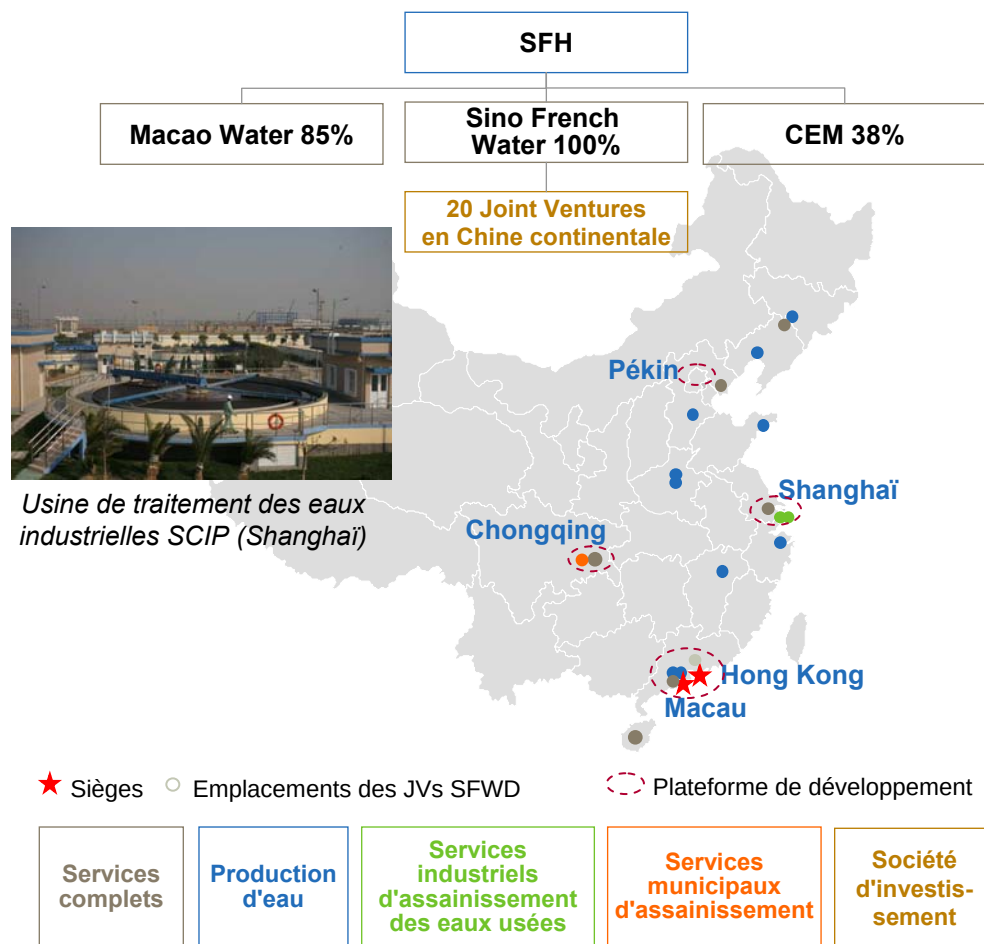
*** PPP : Partenariats Publics-Privés

Eau en Chine : une présence historique sur un marché chinois en pleine expansion

Données clés

- Sino-French Holdings : considérée N°1 des sociétés de distribution d'eau
 - CA géré 2007 : 605 M€
 - CA consolidé 2007 : 154 M€
 - Degrémont : primée N°1 des sociétés d'ingénierie de l'environnement
 - Forte notoriété de la marque et solide réputation
 - Réduction des capitaux investis à travers des partenariats locaux
- Présence historique au travers de concessions en partenariat, avec un investissement en capital limité
 - Segment stratégique des parcs industriels (SCIP, Shanghai)
 - Opportunités de marché liées aux évolutions réglementaires
 - Développer des modèles PPP et des contrats de type concession

Activités de Sino French Holding



Source : SUEZ Environnement

Déchets en Chine : une présence sur le marché stratégique chinois

Données clés

- Partenariat depuis 1998 avec Swire Pacific Limited pour la fourniture de services avancés sur des zones stratégiques
- CA géré 2007 : 99 M€
- CA consolidé 2007 : 47 M€

Données opérationnelles

- Hong Kong
 - Leader du marché
 - 11 stations de transfert de déchets solides
 - 2 des décharges les plus importantes au monde : NENT et WENT
- SCIP (près de Shanghai)
 - SCIP-SSWS : usine d'incinération de déchets dangereux solides, liquides et gazeux
- Macao
 - Collecte de déchets et services de nettoyage des rues
- Centre de R&D à Shanghai



Décharge WENT (Hong Kong)

- Développement autour des positions de Hong Kong et Shanghai
- Offre de solutions technologiques et avancées
- Opportunités de développement sur les parcs industriels (cf. réussite de SCIP)

Une présence internationale forte et ciblée

SUEZ Environnement est présent mondialement sur les marchés de l'eau et des déchets les plus attractifs

- Degrémont : fer de lance technologique et plateforme commerciale pour détecter les opportunités sur les marchés d'avenir dans l'eau et l'assainissement
- Amérique du Nord : une position de leader avec United Water, sur le marché de l'eau le plus important au monde et le plus fragmenté
- Australie : une présence croissante dans les déchets et le dessalement
- Moyen-Orient - Maghreb : marchés à forte valeur ajoutée dans l'eau
- Chine : marché en forte croissance avec des opportunités sur les parcs industriels

Des positions fortes, 22% du CA et des capitaux employés 2007
Comme en Europe, objectif de croissance rentable

5. Un modèle durable conçu pour une croissance rentable



Jean-Marc Boursier
Directeur financier

Une performance historique solide

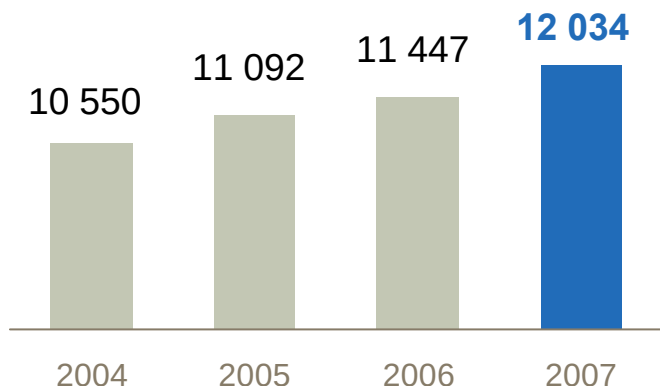
- **Solide croissance du chiffre d'affaires**
- **Périmètre d'activités recentré sur les actifs les plus rentables**
- **Amélioration de la rentabilité mesurée au niveau de la marge RBE/CA**
- **Forte génération de liquidités**
- **Accélération du développement industriel**

Principaux indicateurs financiers

Comptes historiques

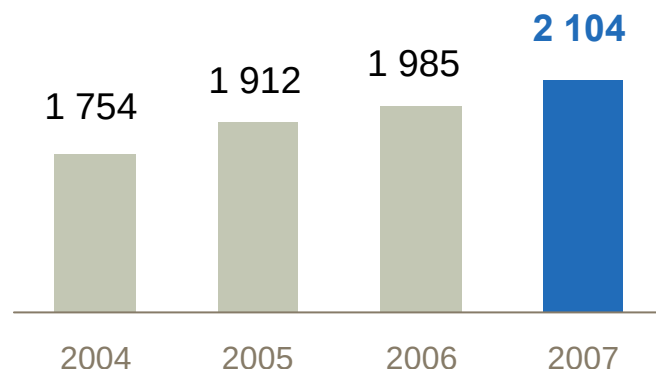
En M€

Chiffre d'affaires



Résultat brut d'exploitation

En M€



RBE / Chiffre d'affaires 2007	17,5%
Résultat opérationnel courant 2007	1 061 M€
Résultat Net Part du Groupe 2007	492 M€

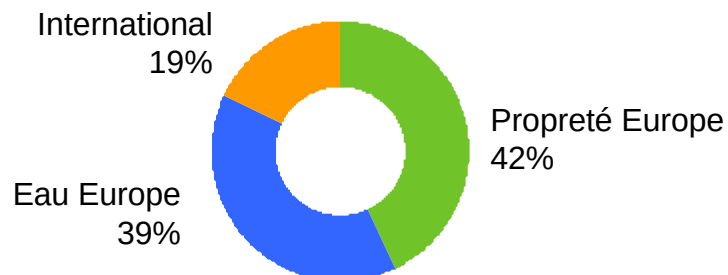
Dette financière nette 2007	5,4 Mds€
Dette financière nette / RBE 2007	2,56x

Un périmètre recentré sur les actifs les plus rentables

Recentrage stratégique entre 2005 et 2006



RBE 2007

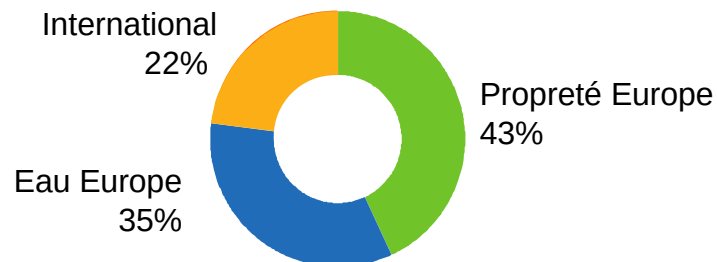


RBE : 2 104 M€⁽¹⁾

(1) Y compris Interco et segment "Autres"

(2) Y compris autres postes

Capitaux employés 2007



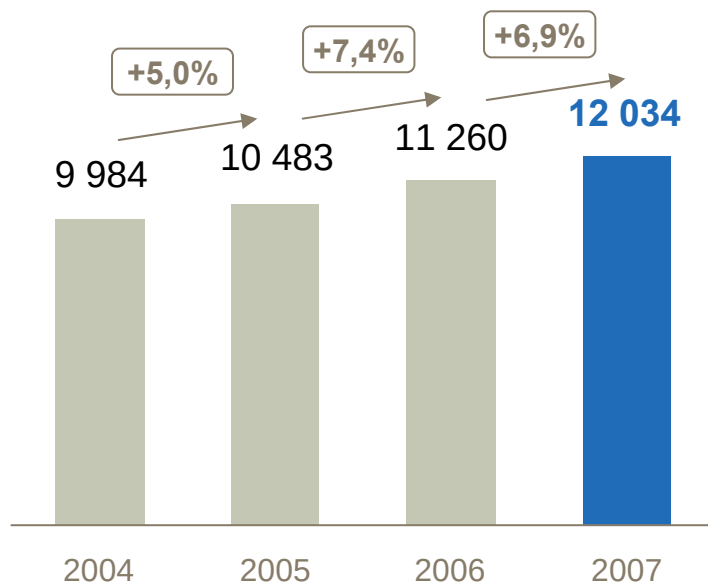
Capitaux Employés (31/12/07) : 9 284 M€⁽²⁾

Une croissance solide du chiffre d'affaires

Périmètre stabilisé⁽¹⁾

En M€

Evolution du chiffre d'affaires



Contribution à la croissance du CA

Par division ⁽²⁾	2007	07/06 Δ	TMCA 05-07
dont Propreté Europe dont Δ organique	5 558	12,4% 5,4%	10,3%
dont Eau Europe dont Δ organique	3 917	2,3% 5,4%	3,6%
dont International dont Δ organique	2 645	3,2% 4,4%	6,1%
Total⁽³⁾	12 034	6,9%	7,1%

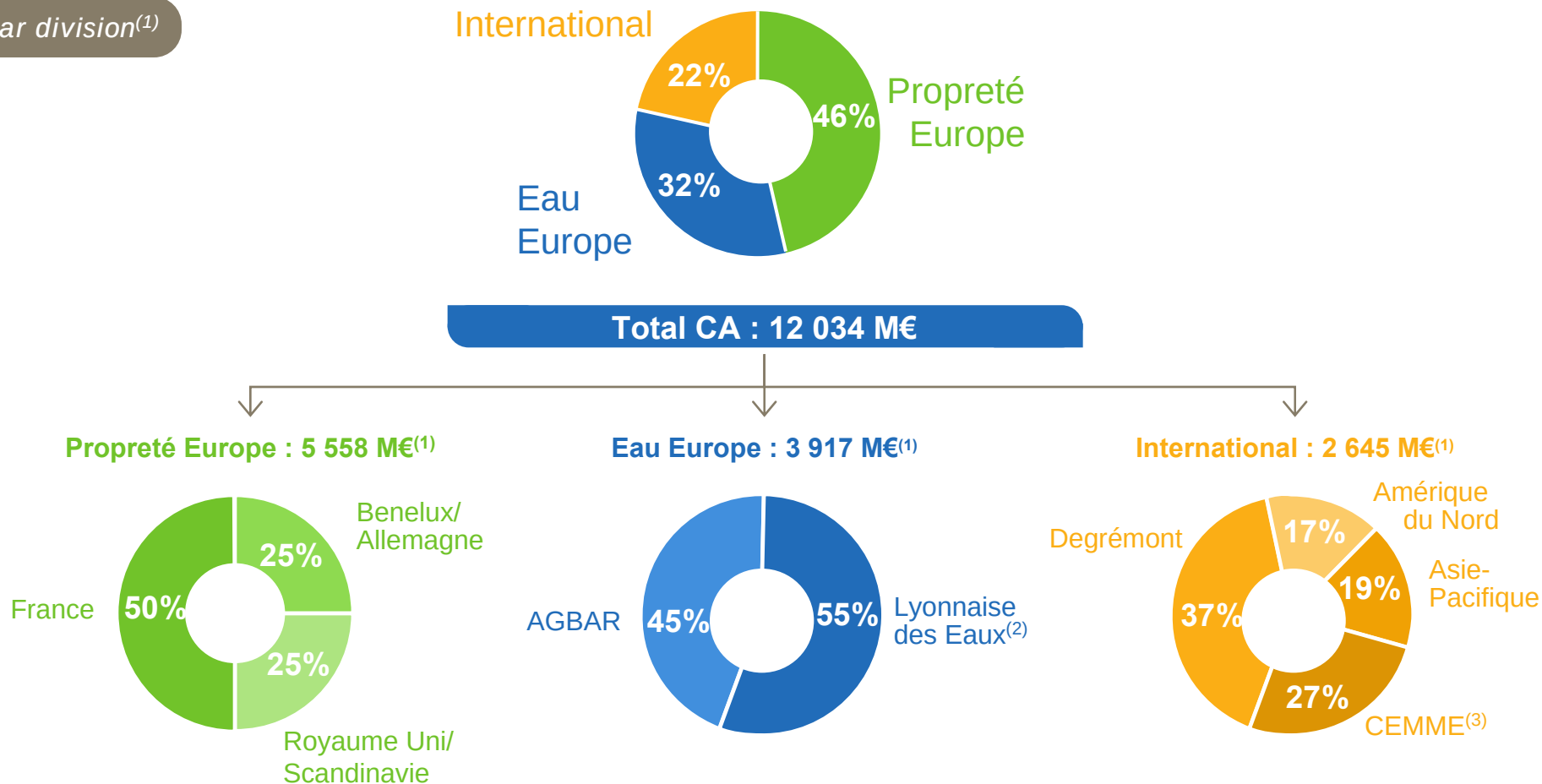
(1) Défini comme étant le périmètre de SUEZ Environnement à partir du 01/01/07

(2) Les chiffres par division sont donnés avant segment "Autres" et élimination des Interco

(3) Y compris segment "Autres" (+36 M€) et élimination des interco (-122 M€)

Une contribution équilibrée de chaque division au chiffre d'affaires

Par division⁽¹⁾



(1) Basés sur les données de l'exercice 2007 avant segment "Autres" (36 M€) et élimination des comptes interco (-122 M€)

(2) Y compris Lyonnaise des Eaux France, OIS, Safege, Eurawasser, Ondeo Italia

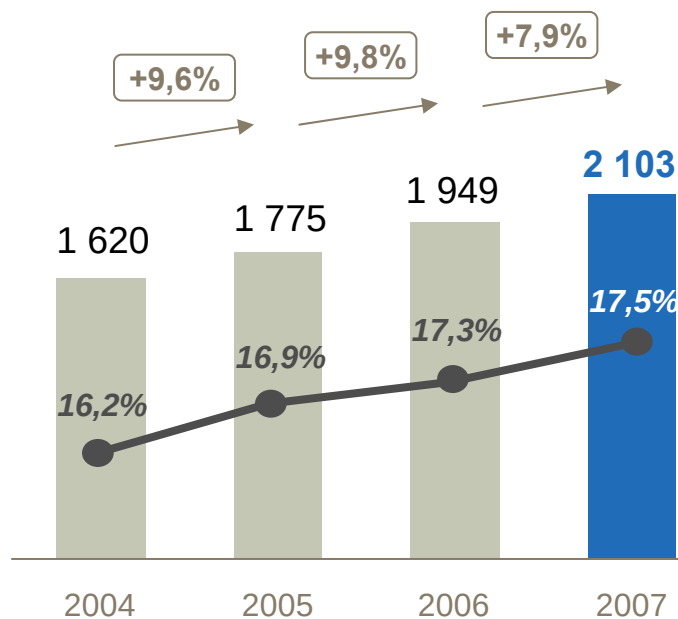
(3) Europe centrale, Région méditerranéenne et Moyen-Orient

Une amélioration continue de la rentabilité

Périmètre stabilisé⁽¹⁾

En M€

Evolution et marge du RBE



Contribution à la croissance du RBE

Par division ⁽²⁾	2007	07/06 Δ	TMCA 05-07
Dont Propreté Europe	905	7,2%	11,3%
Dont Eau Europe	840	7,1%	4,8%
Dont International	394	7,8%	13,9%
Total⁽³⁾	2 103	7,9%	8,8%

Croissance historique du RBE > à 8% en moyenne

(1) Défini comme étant le périmètre de SUEZ Environnement à partir du 01/01/07

(2) Les chiffres par division sont donnés avant le segment "Autres" et avant élimination des Interco

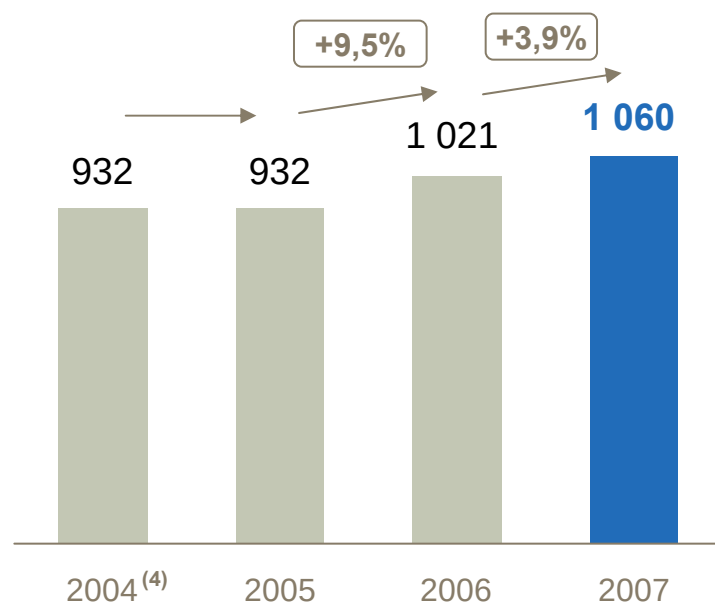
(3) Y compris le segment "Autres" et après élimination des Interco (-36M€)

Résultat opérationnel courant

Périmètre stabilisé⁽¹⁾

En M€

Evolution et marge du ROC



Contribution à la croissance du ROC

Par division ⁽²⁾	2007	07/06 Δ	TMCA 05-07
Dont Propreté Europe	459	8,3%	11,5%
Dont Eau Europe	413	4,3%	5,8%
Dont International	269	9,7%	8,5%
Total⁽³⁾	1 060	3,9%	6,7%

(1) Défini comme étant le périmètre de SUEZ Environnement à partir du 01/01/07

(2) Les chiffres par division sont donnés avant le segment "Autres" et avant élimination des Interco

(3) Y compris le segment "Autres" et après élimination des Interco (-81M€)

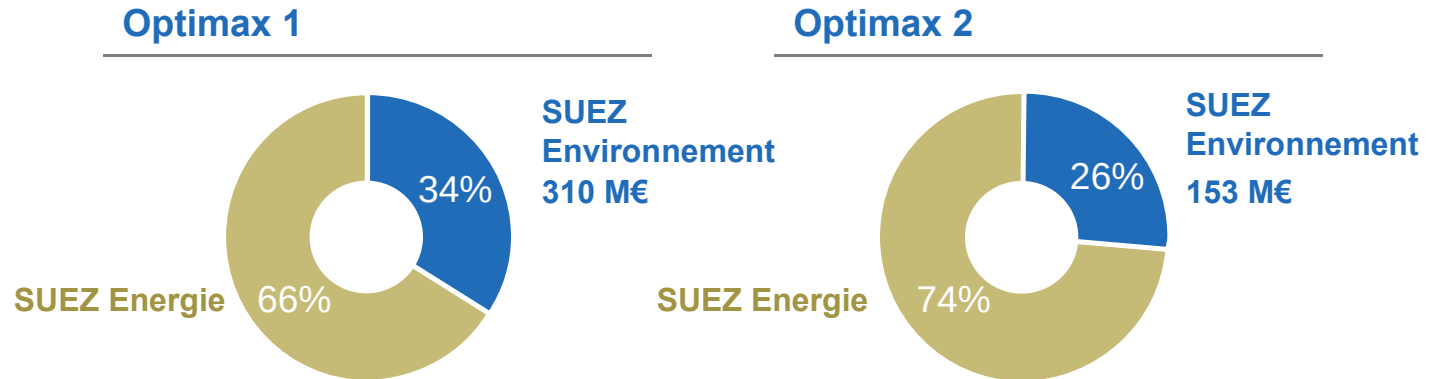
(4) Y compris effet non récurrent de + 182 M€ de reprise de provisions retraites sur Lydec

Une culture fortement ancrée de maîtrise des coûts

**SUEZ
Environnement
a fortement
contribué aux
plans Optimax
1 et 2 de SUEZ
(2003-2006)**

**Exemples de
réalisations
2007**

■ SUEZ Environnement a dépassé ses objectifs sur les deux plans



- Achats : 50 M€ d'économies brutes correspondant à 3% de réduction des achats d'approvisionnement
- Amélioration des indicateurs Hygiène et Sécurité due à la réduction de 14 560 jours homme perdus et d'une économie de 9,4 M€
- Réduction continue du "Non Revenue Water⁽¹⁾" (LDEF : -0,3%, Palyja : -1,4%)
- Réduction des coûts externes de traitement des déchets (ex : internalisation chez SITA UK, générant une économie de 3 M€, renégociation du contrat SITA Pays-Bas avec une économie de 3,6 M€)

(1) Eau Non Facturée

Résultat des activités opérationnelles

Comptes historiques

En M€

	2007
Résultat opérationnel courant	1 061
MtM (matières premières)	-6
Dépréciation d'actifs	-35
Coûts de restructuration	-12
Cessions d'actifs	181
Résultat des activités opérationnelles	1 189

dont Applus : 124 M€

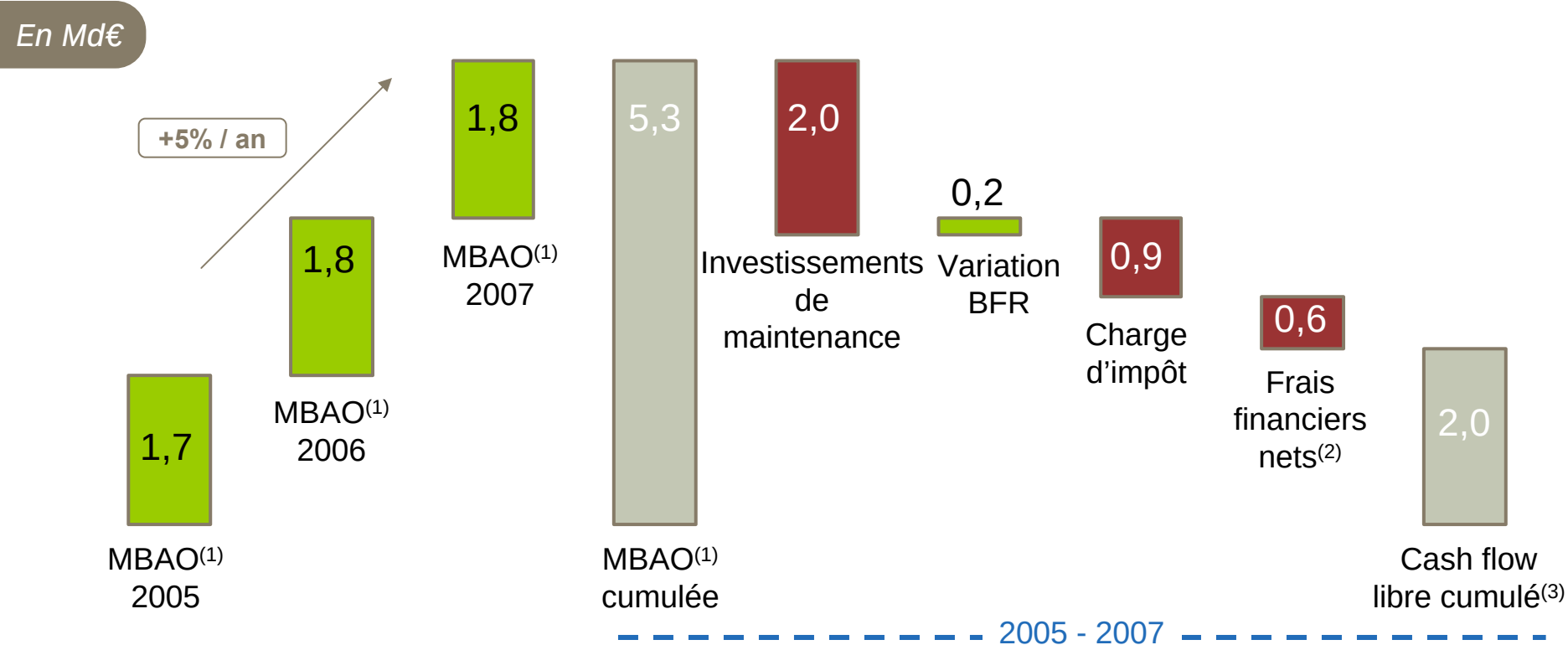
Résultat Net Part du Groupe

Comptes historiques

En M€

	2007	
Résultat des activités opérationnelles	1 189	
Résultat financier	-263	
<i>dont coût de l'endettement net</i>	-254	Coût moyen de la dette brute 2007 : 5,24%
<i>dont désactualisation des provisions</i>	-43	
<i>dont dividendes et autres</i>	36	
Part dans le résultat des entreprises associées	23	
Impôts	-273	Taux d'impôt effectif 2007 : 29,5%
Résultat net	676	
Intérêts minoritaires	-184	dont AGBAR et filiales : 145 M€
Résultat Net Part du Groupe	492	

2 Mds€ de cash flow libre dégagé depuis 2005 avant cessions - *Comptes historiques*



Cette forte génération de liquidités permet d'auto-financer le développement rentable

(1) Marge Brute d'Autofinancement Opérationnelle avant charges financières et impôts

(2) Y compris intérêts financiers payés, intérêts financiers perçus sur les éléments de trésorerie, intérêts perçus sur les actifs financiers non courants et les dividendes reçus sur les actifs financiers non courants

(3) Hors cession d'actifs et dividendes versés

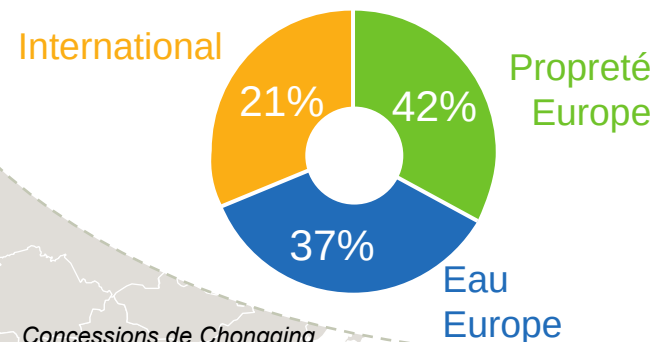
Accélération du développement

Comptes historiques

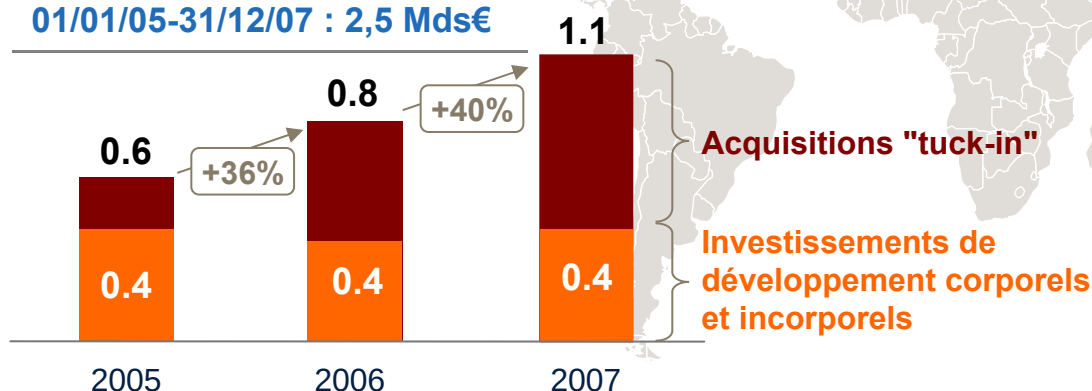
- ▲ Activité eau
- Activité déchets



Investissements de développement
01/01/05-31/12/07 : 2,5 Mds€⁽¹⁾



Investissements
de développement
01/01/05-31/12/07 : 2,5 Mds€



(1) Les investissements du segment "Autres" ont été alloués aux activités correspondantes

Une discipline financière stricte s'appuyant sur un processus et des critères d'investissement rigoureux

Comité des Opérations

- Comprend le Directeur général, le Directeur financier ainsi que le Directeur délégué et le Directeur général de la branche concernée
- Processus de sélection et analyses rigoureux
- Seuils d'investissement :
 - Acquisitions > 5 M€ (valeur d'entreprise)
 - Montant des investissements totaux > 15 M€
 - Total CA cumulé attendu pour les projets sans investissements > 50 M€
- Approche dynamique sur les 2 dernières années :
 - Décision d'engager 180 projets : 27 projets Eau Europe, 71 projets Propreté Europe, 82 projets à l'international
 - Sur les 134 projets clôturés à ce jour, 74 ont été gagnés ou réalisés (taux de succès : 55%)

Critères d'investissement

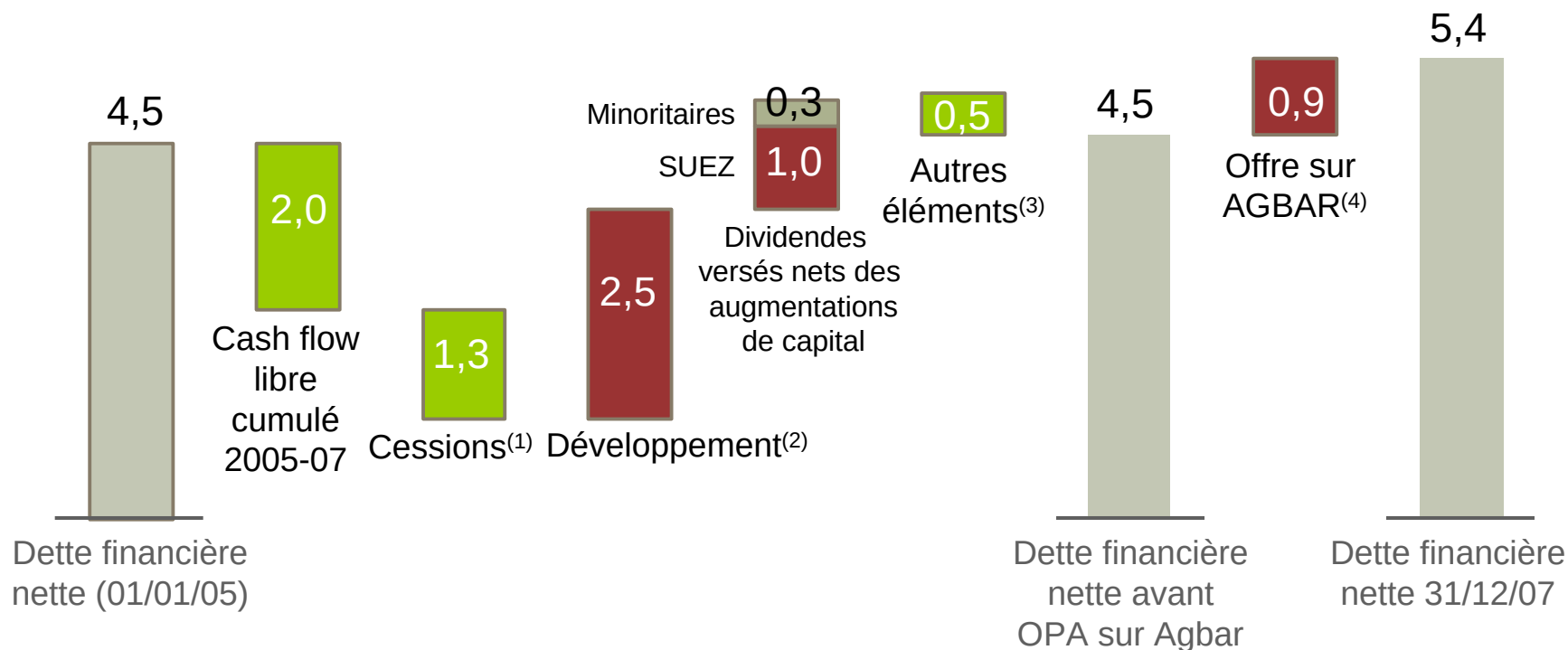
- Procédures strictes d'investissement et de suivi
- Priorité à la création de valeur : TRI > seuil de rentabilité projet
- Relation en année 2
- Contribution positive au cash flow en année 1

L'autofinancement du développement permet de conserver une structure de bilan solide

Comptes historiques

En Md€

Gearing : 127%
Dette nette/RBE : 2,56x



(1) Y compris la cession d'actifs corporels et incorporels, la cession d'activités après déduction de la trésorerie et la cession d'actifs disponibles à la vente

(2) Y compris les investissements de développement et les investissements financiers dont 104 M€ pour le rachat des parts de Torreal dans AGBAR

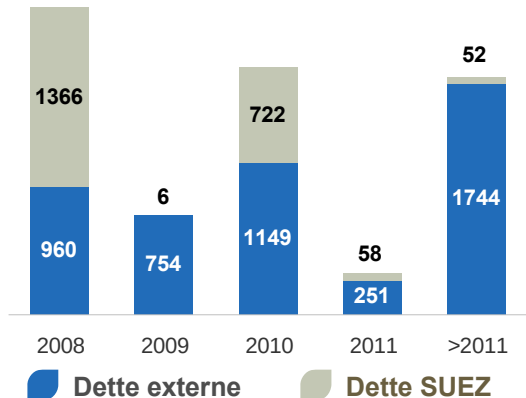
(3) Inclus effet de change, effet de périmètre, et dette des entités acquises

(4) Basé sur un engagement fin d'année par SUEZ Environnement et la CAIXA pour acquérir 100% d'AGBAR

Une structure d'endettement équilibrée

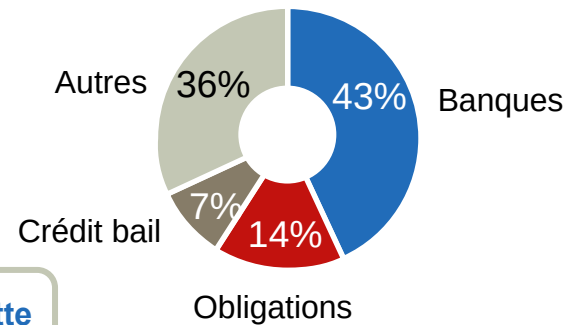
Echéancier de la dette brute⁽¹⁾
au 31/12/2007

En M€

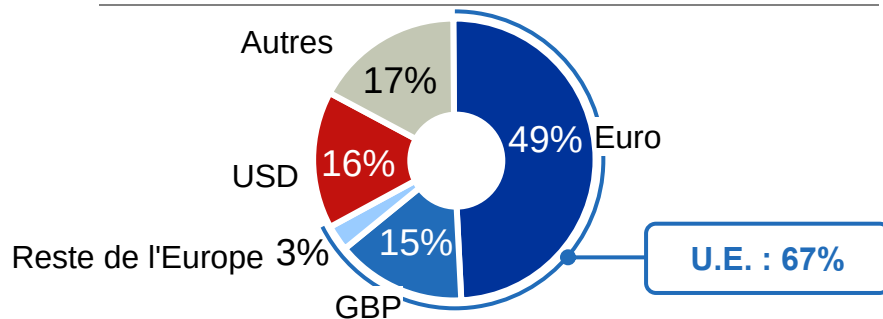


Coût moyen de la dette brute 2007 : 5,24%

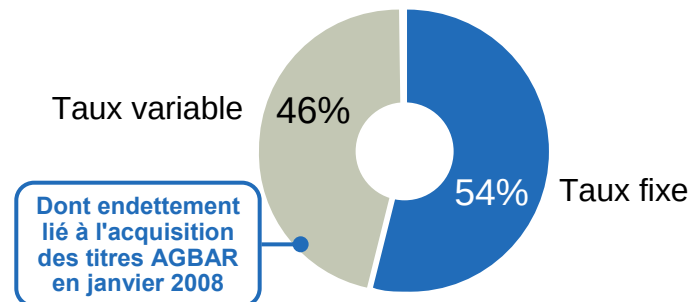
Structure de la dette brute par produit⁽¹⁾
au 31/12/2007



Structure de la dette nette par devise⁽¹⁾
31/12/2007



Structure de la dette nette par type de taux⁽¹⁾
31/12/2007



(1) Hors IAS 32/39

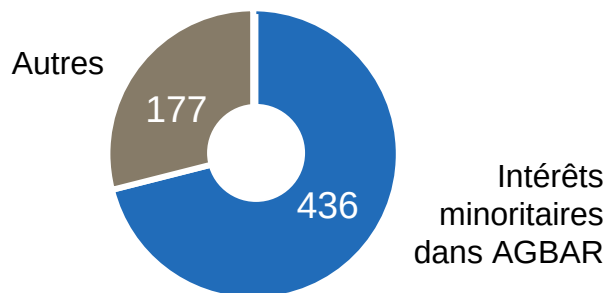
Présentation de certains actifs et passifs (au 31/12/07)

Actifs et passifs

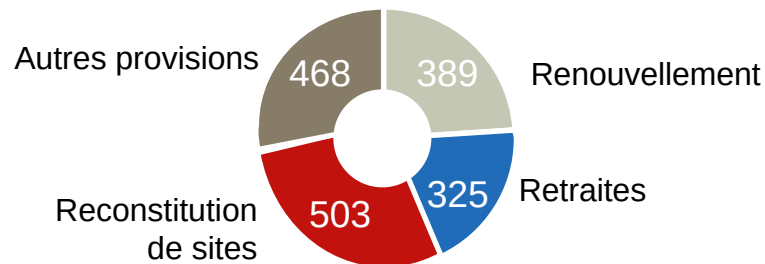
en M€

Dette financière nette ⁽¹⁾	5 387
Intérêts minoritaires	613
Provisions (y compris passifs de renouvellement) ⁽²⁾	1 685
Actifs financiers (y compris créances financières afférentes) ⁽³⁾	(1 694)

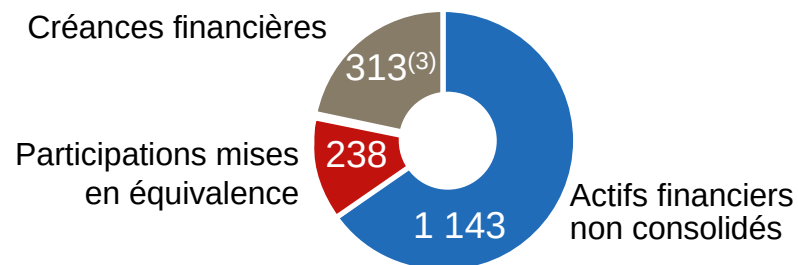
Minoritaires : 613 M€



Provisions⁽²⁾ : 1 685 M€



Actifs financiers : 1 694 M€

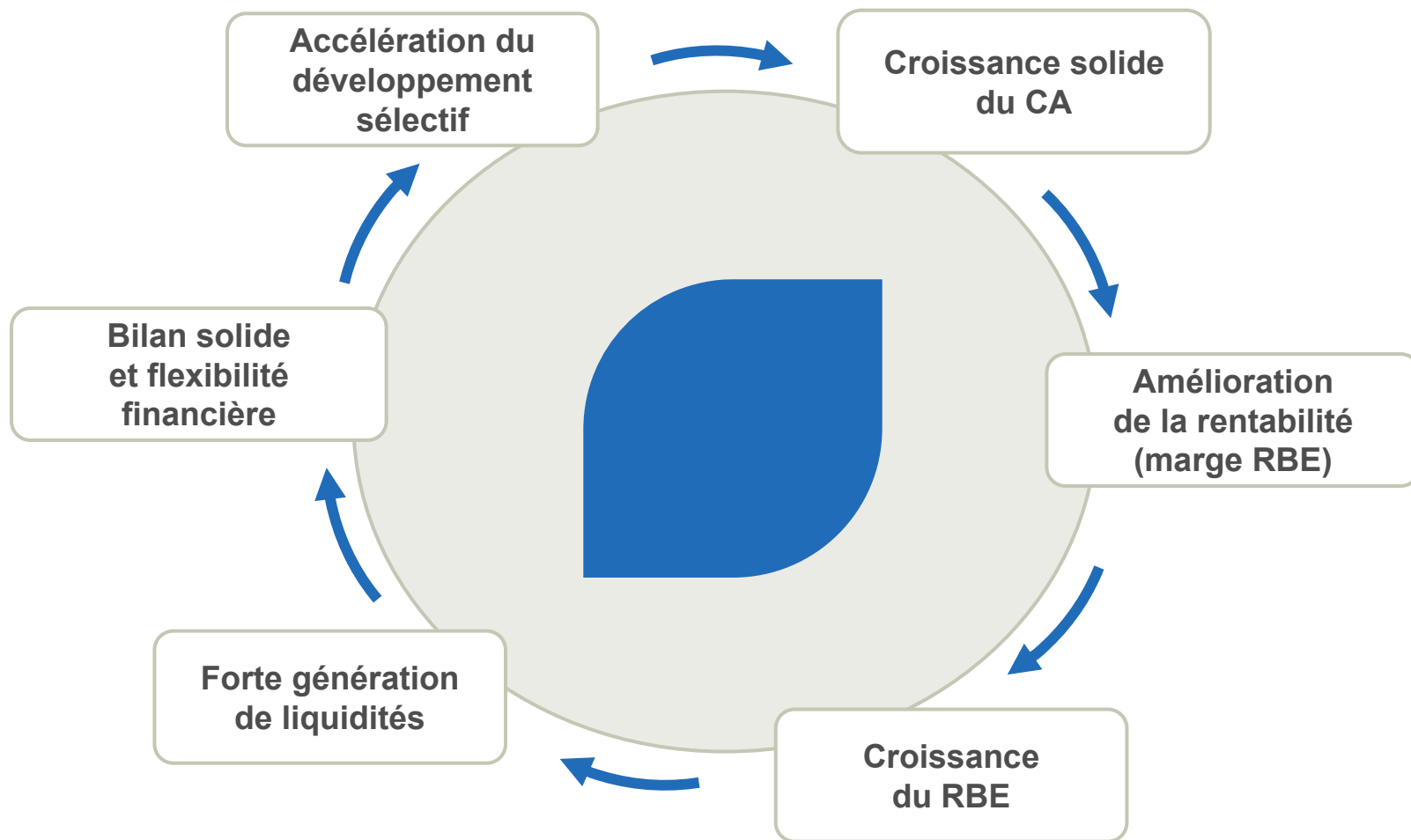


(1) Inclus 40 M€ liés aux investissements financiers dérivés, impact d'ajustement à la valeur de marché et impact des coûts d'amortissement

(2) Inclus 389 M€ de passifs de renouvellement (comptabilisé en dette fournisseurs). Ces passifs représentent la différence entre les dépenses et les engagements sur une base linéaire de nos contrats de concession

(3) Inclus 158 M€ des créances concessions (IFRIC12)

Une dynamique financière vertueuse



Conclusion



Jean-Louis Chaussade
Directeur Général

Le spécialiste de l'environnement

- Un acteur mondial intégré disposant de la masse critique nécessaire dans un secteur encore fragmenté
- Des compétences et performances reconnues
- Des positions fortes en Europe et une présence ciblée à l'international
- Un portefeuille d'activités Eau/Déchets s'appuyant sur des plateformes communes
- Une R&D de premier plan permettant de développer des solutions innovantes et durables
- Une stratégie réussie de partenariats

**Un modèle intégré en phase
avec les facteurs clés de succès du secteur**

SUEZ Environnement

Des réponses face aux enjeux
de croissance durable du 21^{ème} siècle

Questions & Réponses

Cet "Education Day" a pour objet de présenter le positionnement de la branche SUEZ Environnement.

Aucune donnée prospective ou relative au projet de mise en bourse de SUEZ Environnement ne sera communiquée à cette occasion.

Annexes

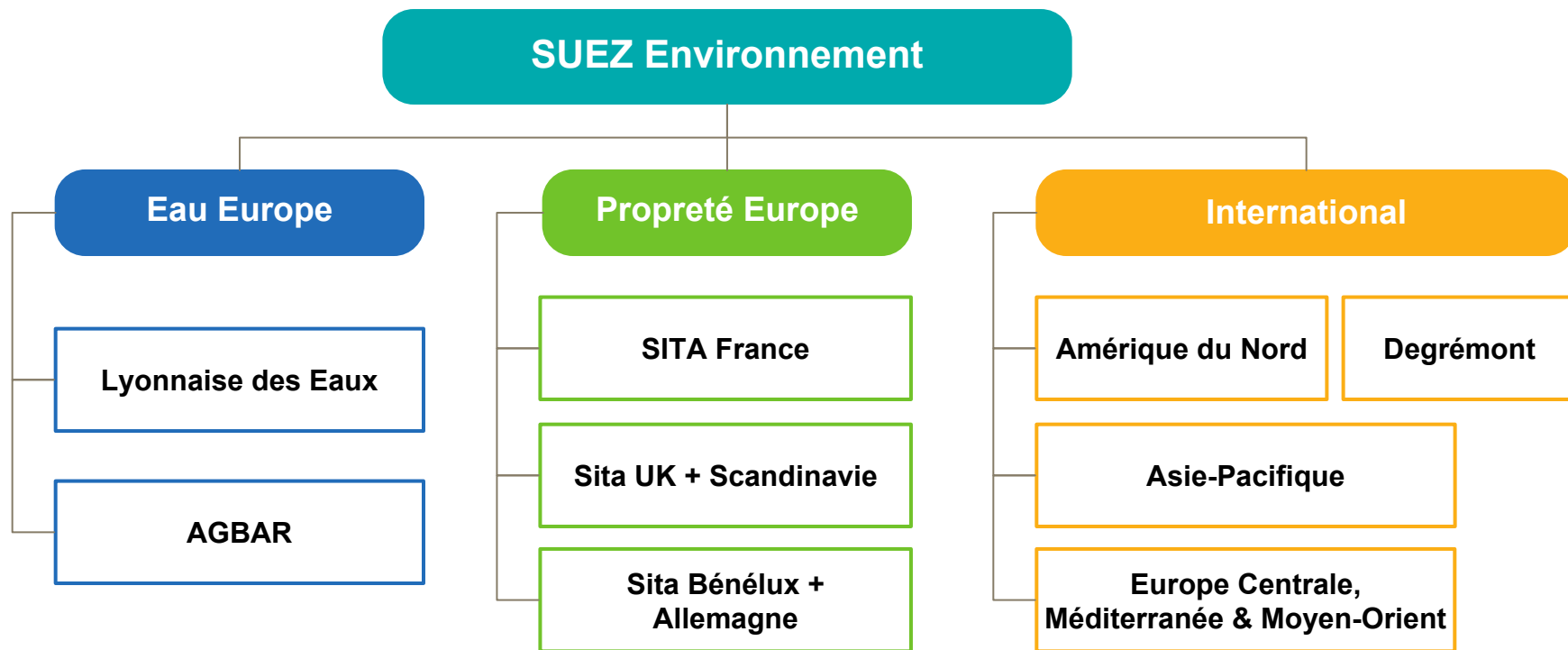
Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière



Organisation



Fonctions support

Projets, Risques et Investissements
Ressources Humaines
Recherche et Développement
Marketing

Développement International
Audit Interne
Communication

Administration et Finance
Stratégie
Relations Institutionnelles & Développement Durable
Direction Juridique

Gouvernance d'entreprise

Comité de direction

- 5 membres
- Réunion toutes les deux semaines
- Principaux choix en matière de stratégie et d'orientations + gouvernance des business units

Comité exécutif

- 22 membres
- Réunion tous les deux mois
- Finance / RH / Rapports sur la situation stratégique



Jean-Louis Chaussade
Directeur général

- Jean-Louis Chaussade a passé l'ensemble de sa carrière chez SUEZ Environnement.
- Il est tout d'abord entré chez Degrémont France en 1978 puis a été nommé, en 1989, Directeur de l'exploitation de Degrémont Espagne à Bilbao. Pendant cette période, il a été nommé membre du Conseil d'administration de Aguas de Barcelona, la principale société espagnole de distribution d'eau. Jean-Louis Chaussade est également devenu conseiller spécial de Dumez Copisa Espagne en 1992.
- En 1997, il a été nommé Directeur de l'exploitation de Lyonnaise des Eaux en Amérique latine où il a dirigé Aguas Argentinas, le premier contrat de concession internationale dans le domaine de l'eau. Il a également été nommé délégué de SUEZ pour l'Amérique latine. Pendant son passage en Argentine, il a été responsable de la plus importante concession d'eau du groupe, qui alimentait en eau potable 11 millions d'habitants et employait 3 750 personnes.
- Il est devenu Président-Directeur Général de Degrémont en 2000 et s'est concentré sur le renforcement de la position dominante de la société et le développement de l'expertise interne dans le domaine de la réutilisation et du dessalement.
- Depuis 2004, il est toujours Président de Degrémont et a évolué au sein du groupe SUEZ pour devenir Directeur délégué de SUEZ et Directeur général de SUEZ Environnement.
- Jean-Louis Chaussade a un diplôme d'ingénieur et une maîtrise d'économie. Il est diplômé de l'Institut des Sciences Politiques de Paris et de l'AMP de la Harvard Business School.



Christophe Cros
Directeur délégué Propreté Europe

- Christophe Cros est Directeur délégué de SUEZ Environnement. Il est principalement responsable de la présidence de SITA France et de l'ensemble de l'activité déchets de SUEZ Environnement.
- Christophe Cros a rejoint le groupe SUEZ en 1991 en qualité de directeur financier du groupe des établissements de crédit spécialisés. Il est devenu responsable du financement et de la trésorerie de SUEZ (1993) puis directeur délégué (1995) et enfin Président-Directeur général (1998) de CrediSUEZ, la division immobilière de SUEZ Lyonnaise des Eaux. Il a rejoint l'activité déchets (SITA) en 1999 en qualité de directeur délégué puis de directeur général.
- Avant de rejoindre SUEZ Lyonnaise des Eaux, il a été Directeur financier de l'Association Française d'Epargne et de Crédit (1989) et magistrat financier auprès de la Cour des Comptes (1995).
- Christophe Cros est diplômé de l'École Nationale d'Administration. Il a un diplôme en économie et est diplômé de Sciences Po, l'Institut d'études politiques de Paris.



Bernard Guirkinge
Directeur délégué Eau Europe

- Bernard Guirkinge a passé la plupart de sa carrière dans les métiers de l'eau, dont il a une connaissance approfondie.
- Après avoir occupé plusieurs fonctions opérationnelles dans les usines de Lyonnaise des Eaux, il a été nommé responsable régional du sud de Paris au début des années 1990. En 1995, il a poursuivi sa carrière à l'étranger en prenant la responsabilité des filiales opérationnelles en Allemagne, en Europe centrale et en Europe du Nord.
A l'issue de son expérience internationale, il a été nommé Directeur général de Lyonnaise des Eaux en 1996 puis Président-Directeur général en 2002.
- Depuis 2002, Bernard Guirkinge est également membre du Comité exécutif de SUEZ Environnement. Il est en charge des activités opérationnelles de l'eau en Europe (Italie, Espagne, Allemagne, etc.) et du suivi des activités de Recherche et Développement. Il est également Président de FP2E (Association française des opérateurs privés de l'eau).
- Bernard Guirkinge est ingénieur diplômé de l'École Centrale de Paris.



Jean-Marc Boursier
Directeur financier

- Jean-Marc Boursier a rejoint le Groupe SUEZ en 1999 en tant que contrôleur financier de SITA France. Il est devenu Directeur du contrôle financier de SITA en 2000 puis Directeur du contrôle financier et des fusions-acquisitions de SITA en 2001 et enfin Directeur de la planification et du contrôle de SUEZ Environnement en 2002. Il a été nommé Directeur financier de SUEZ Environnement en 2004.
- Avant de rejoindre SUEZ Environnement, il a travaillé en tant que commissaire aux comptes pour Mazars à Londres et à Paris entre 1993 et 1999.
- Jean-Marc Boursier est ingénieur diplômé de Telecom INT et possède une maîtrise en finances de l'École des Hautes Études Commerciales (HEC Paris).



Denys Neymon
Directeur des Ressources Humaines

- Denys Neymon est directeur des Ressources Humaines de SUEZ Environnement depuis 2004. Il est responsable des Ressources Humaines et du département Santé & Sécurité. Il est aussi membre du comité exécutif RH de SUEZ.
- Avant de rejoindre SUEZ Environnement, il a travaillé pendant dix ans dans le secteur de la construction (Groupe Bouygues) en tant que Directeur des Ressources Humaines.
- En 2002, Denys Neymon rejoint le Groupe en tant que Directeur des Ressources Humaines de Degrémont.
- Denys Neymon est diplômé en Droit (1983) et en Ressources Humaines (1984).

Annexes

Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière



SUEZ Environnement : un pionnier qui a façonné les marchés de l'environnement

Tendances clés du marché

...

1970 ■ Prise de conscience des enjeux environnementaux

1980 ■ Réduction de la pollution
■ Dessalement
■ Recyclage

1990 ■ Globalisation des marchés de l'eau
■ Sophistication du traitement des déchets

2000 ■ Accélération du développement de l'assainissement et du dessalement
■ Gestion des ressources

Innovations reconnues

1985 1^{ère} usine mondiale de dessalement par osmose inverse (Riyad)

1985 1^{er} contrat de concession d'eau signé hors de France (Macau)

1985 1^{er} service de collecte de déchets médicaux spécifiques

Années 1990 Pionnier dans la fourniture d'eau dans les pays en développement
Utilisation de membranes de protection dans les décharges
Valorisation des biogaz

2006 Usine de dessalement la plus importante de l'hémisphère sud (Perth)

2006/07 Opérations de démantèlement de bateaux et d'avions
Technologie de réutilisation
Usine de traitement d'eau à énergie positive

SUEZ Environnement contribue aux Objectifs de Développement du Millénaire

Contexte

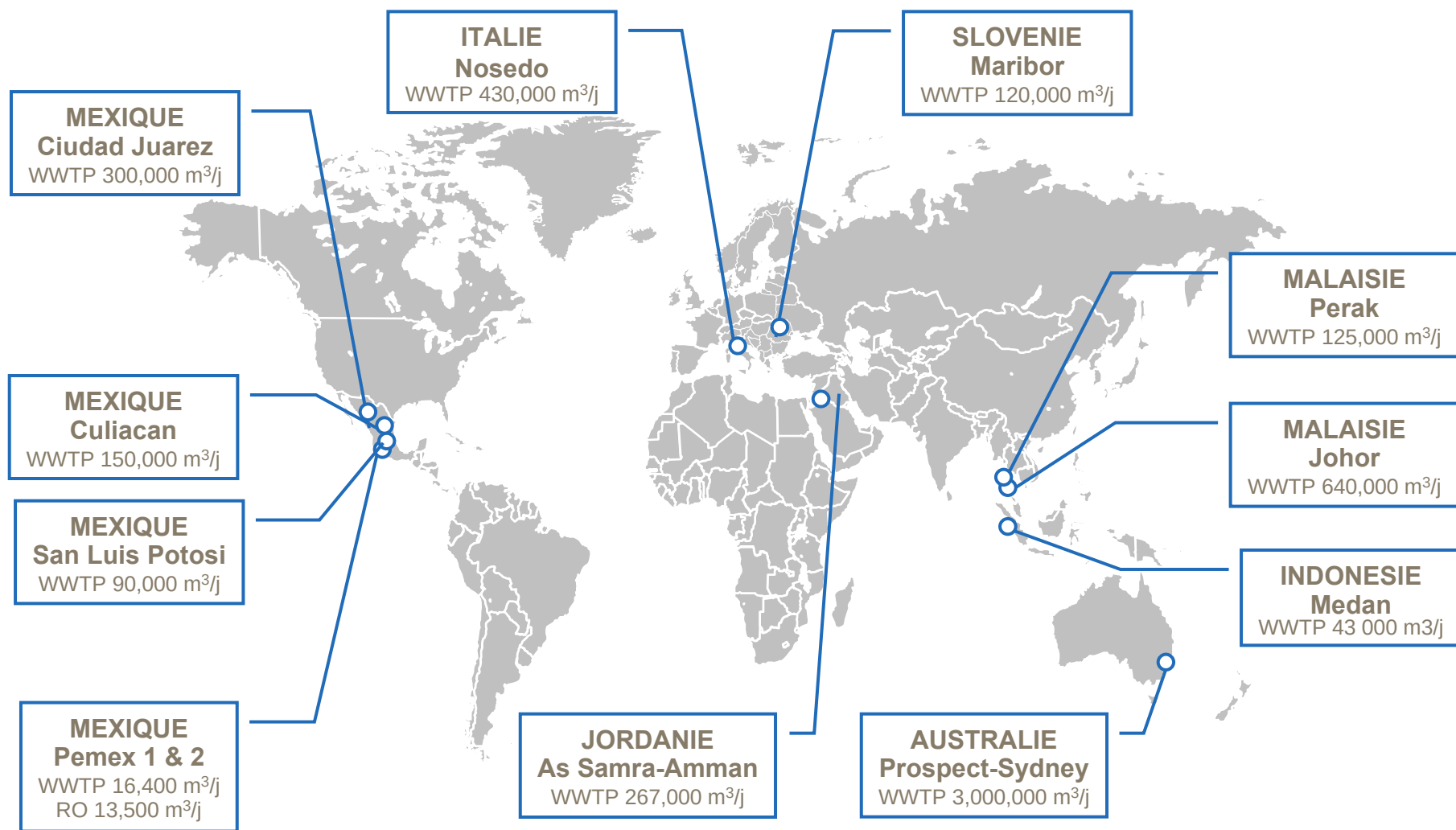
- Objectif : "Réduire de moitié d'ici 2015 la part de la population sans accès durable à l'eau potable ou aux services sanitaires basiques"
 - Plus d'1 milliard de personnes n'ont pas accès à une source d'eau potable de qualité
 - Chaque année, la consommation d'eau non potable, associée à une absence de services sanitaires basiques, tue au moins 1,6 million d'enfants âgés de moins de 5 ans
- Notre attention se porte particulièrement sur les pays en voie de développement qui ne peuvent être pris en compte par les opérateurs internationaux du fait de leur manque de stabilité politique, de la faiblesse de leurs économies ou de leur manque de potentiel de développement



Les contributions de Suez Environnement

- Les contributions de SUEZ Environnement se traduisent par :
 - Le développement, la capitalisation et le partage de connaissances spécifiques
 - L'apport de solutions en assistant ses clients à remplir les ODM
- Suez Environnement a acquis une vaste expérience et a développé des connaissances techniques, sociales et contractuelles dans l'approvisionnement urbain durable en eau et en traitement des eaux usées de ces pays défavorisés.
- Aujourd'hui, SUEZ Environnement :
 - A développé une société dédiée, destinée à proposer des business model adaptés en partenariat avec les IFIs et les gouvernements : SEED (*SUEZ Environnement Eau et Développement*)
 - Tisse des liens solides avec les institutions traitant du développement, ONG, experts universitaires... afin de partager les expériences et les points de vues
- Au cours des 12 dernières années, SUEZ Environnement a approvisionné en eau potable près de 10 millions de personnes et mis en place des services sanitaires pour 4,5 millions de personnes
 - Ex : Casablanca, Jakarta, Amman...

Degrémont : des contrats BOT⁽¹⁾ dans le monde entier



(1) BOT = Construction, exploitation, transfert (Build, Operate, Transfer)

Note : WWTP = Usine d'assainissement (waste water treatment plant) ; RO = Osmose Inverse (Reverse Osmosis)

Annexes

Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière

Méthodologie

Données financières

AGBAR

Concessions



Données financières incluses dans cette présentation *(données auditées)*

■ Comptes historiques :

- Périmètre de gestion de SUEZ Environnement y compris actifs financiers qui ont été ou seront acquis par SUEZ Environnement auprès de SUEZ (cf. page suivante)
- Après élimination des transactions intercompagnies au sein de SUEZ Environnement
- Y compris certains coûts encourus par SUEZ pour le compte de SUEZ Environnement, affectés à SUEZ Environnement dans les comptes historiques

■ Périmètre stabilisé :

- Comptes historiques retraités sur la base du périmètre au 01/01/07 (hors activités cédées en Argentine, au Brésil et en Bolivie, dans les déchets en Amérique du Nord, et Northumbrian)

■ Contribution SUEZ :

- Périmètre de gestion de SUEZ Environnement
- Après élimination des transactions intercompagnies au sein de SUEZ
- Hors certains coûts encourus par SUEZ pour le compte de SUEZ Environnement (maintenus chez SUEZ)

Actifs acquis par SUEZ Environnement auprès de SUEZ avant l'introduction en bourse

Comptes historiques

- Avant la fusion GDF SUEZ, les actifs financiers suivants ont été / seront acquis par SUEZ Environnement auprès de SUEZ :
 - 20,75% de Lydec – acquis avant décembre 2007
 - 0,27% de Lyonnaise des Eaux France – acquis avant décembre 2007
 - 100 % de Lyonnaise des Eaux Deutschland GmbH et 93,26 % de Lyonnaise Vietnam Water Cy – acquis avant décembre 2007
 - 1,48 % de Eyath (Société des Eaux de Thessalonique) – acquis avant mars 2008
 - 51 % de Consortium Intesa Aretina – acquis avant mars 2008
 - 44,4 % de Calédonienne des Eaux et 53 % de SADET – à acquérir avant juin 2008
 - 100% de Lyonnaise Prospect – à acquérir avant juin 2008
 - 100 % de Société des Eaux de l'Oum er Rbia – à acquérir avant juin 2008
- La valeur de marché des actifs acquis est inférieure à 1% du total de l'actif

Méthodes de consolidation des principales filiales de SUEZ Environnement

Société	% intérêt 31 Dec. 2007	% de contrôle 31 Dec. 2007	Méthode de consolidation 31 Dec. 2007	
Lyonnaise des Eaux France	100	100	IG	
Degrémont	100	100	IG	
Hisusa	51	51	IP	
AGBAR ⁽¹⁾	51	51	IP	% d'intérêt dans AGBAR : 45,9% post OPA
SITA UK	100	100	IG	
SITA Allemagne	100	100	IG	
SITA Pays-Bas	100	100	IG	
SITA France	100	100	IG	
SITA Belgique	100	100	IG	
SITA Sverige AB. ⁽²⁾	75	75	IG	25% supplémentaires acquis en 2008
Lydec	51	51	IG	
United Water	100	100	IG	
Sino French Holding	50	50	IP	
Swire SITA	50	50	IP	
SITA Australie	60	60	IG	

(1) AGBAR est intégré globalement par Hisusa, elle-même en intégration proportionnelle chez SUEZ Environnement

(2) 25% du capital précédemment détenu par E.On, racheté par SUEZ Environnement le 4 mars 2008

Note : IG = Intégration globale, IP = Intégration proportionnelle

Annexes

Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière

Méthodologie

Données financières

AGBAR

Concessions



Evolution des indicateurs historiques

Comptes historiques

en M€

	2004	2005	2006	2007
Chiffre d'affaires	10 550	11 092	11 447	12 034
RBE	1 754	1 912	1 985	2 104
%	16,6%	17,2%	17,3%	17,5%
Résultat Opérationnel Courant	944	1 000	1 060	1 061
%	8,9%	9,0%	9,3%	8,8%
Résultat Net Part du Groupe	170	658 ⁽¹⁾	574 ⁽²⁾	492

(1) Y compris 263 M€ de plus-value sur la cession de Northumbrian

(2) Inclus un impact positif sur la renégociation de la dette Aguas Argentinas pour 57 M€

De la contribution SUEZ aux comptes historiques

SUEZ Environnement

2006	Contribution SUEZ	Plan actionnariat salariés SUEZ	Programme "14 actions gratuites"	Autres/ Interco	Comptes historiques
Chiffre d'Affaires	11 439			8	11 447
RBE	1 983			2	1 985
Résultat opérationnel courant	1 044	10		6	1 060
2007	Contribution SUEZ	Plan actionnariat salariés SUEZ	Programme "14 actions gratuites"	Autres/ Interco	Comptes historiques
Chiffre d'affaires	12 022			12	12 034
RBE	2 102			2	2 104
Résultat opérationnel courant	1 077	(11)	(5)		1 061

2 plans de rémunération en actions pour les salariés de SUEZ en 2007 :

- Plan d'actionnariat salarié de SUEZ
- Programme mondial "14 actions gratuites" pour chaque employé de SUEZ

Bilan simplifié au 31/12/07

Comptes historiques

en M€

ACTIF	31/12/06	31/12/07
ACTIFS NON COURANTS	11 894	12 733
dont goodwill	2 244	2 720
ACTIFS COURANTS	6 221	6 005
dont titres de placement	54	180
dont trésorerie & équivalents de trésorerie	1 995	1 466
TOTAL ACTIF	18 115	18 738

PASSIF	31/12/06	31/12/07
Capitaux propres, part du groupe	3 547	3 644
Intérêts minoritaires	1 120	613
TOTAL CAPITAUX PROPRES	4 667	4 257
Provisions	1 380	1 297
Dettes financières	5 935	7 073
Autres dettes	6 133	6 111
TOTAL PASSIF	18 115	18 738

Compte de résultat simplifié

Comptes historiques

en M€

	2006	2007
Chiffre d'affaires	11 447	12 034
Amortissements et provisions	(680)	(755)
Résultat opérationnel courant	1 060	1 061
Résultat des activités opérationnelles	1 155	1 189
Résultat financier (charge)	(164) ⁽¹⁾	(263)
Impôts	(276)	(273)
Part dans les entreprises associées	21	23
Résultat Net	736	676
Intérêts minoritaires	(162)	(184)
Résultat net part du groupe	574	492

(1) Inclut un impact positif sur la renégociation de la dette Aguas Argentinas pour 57M€

Flux de trésorerie

Comptes historiques

en M€

MBA avant charge financière et impôts
 Impôts payés (hors impôts payés sur cessions)
 Variation du BFR

Flux de trésorerie issus de l'activité courante

Investissements corporels et incorporels nets
 Investissements financiers
 Cessions et autres flux liés à l'investissement

Flux de trésorerie issus de l'investissement

Dividendes payés
 Solde des remboursements / nouveaux emprunts
 Intérêts financiers versés
 Augmentation de capital
 Autres flux de trésorerie

Flux de trésorerie issus du financement

Effets de change, de méthodes comptables et autres

Trésorerie à l'ouverture

Total des flux de trésorerie de la période

Trésorerie à la clôture

31/12/06	31/12/07
1 786	1 824
(261)	(351)
40	(11)
1 565	1 462
(1 004)	(1 133)
(449)	(736)
272	334
(1 181)	(1 535)
(502)	(550)
373	479
(219)	(249)
29	6
(14)	(125)
(333)	(439)
20	(17)
1 924	1 995
71	(529)
1 995	1 466

Des comptes historiques au périmètre stabilisé

Principales cessions

en M€

CA historique	2004	2005	2006	2007
Brésil	180	270	87	0
Argentine	228	251	53	0
Bolivia	0	0	0	0
Teris LLC	79	76	47	0
Northumbrian Water Group	0	0	0	0
SITA Canada Inc.	79	12	0	0
Total des principales cessions	566	609	187	0

RBE historique	2004	2005	2006	2007
Brésil	26	53	22	0
Argentine	85	73	14	0
Bolivia	0	0	0	0
Teris LLC	(5)	3	1	1
Northumbrian Water Group	20	7	0	0
SITA Canada Inc.	9	1	0	0
Total des principales cessions	134	137	36	1

ROC historique	2004	2005	2006	2007
Brésil	(4)	19	7	0
Argentine	40	56	20	0
Bolivia	(11)	0	12	0
Teris LLC	(13)	(6)	0	1
Northumbrian Water Group	0	0	0	0
SITA Canada Inc.	(0)	(1)	0	0
Total des principales cessions	12	68	39	1

Chiffre d'affaires

Comptes historiques et périmètre stabilisé

en M€

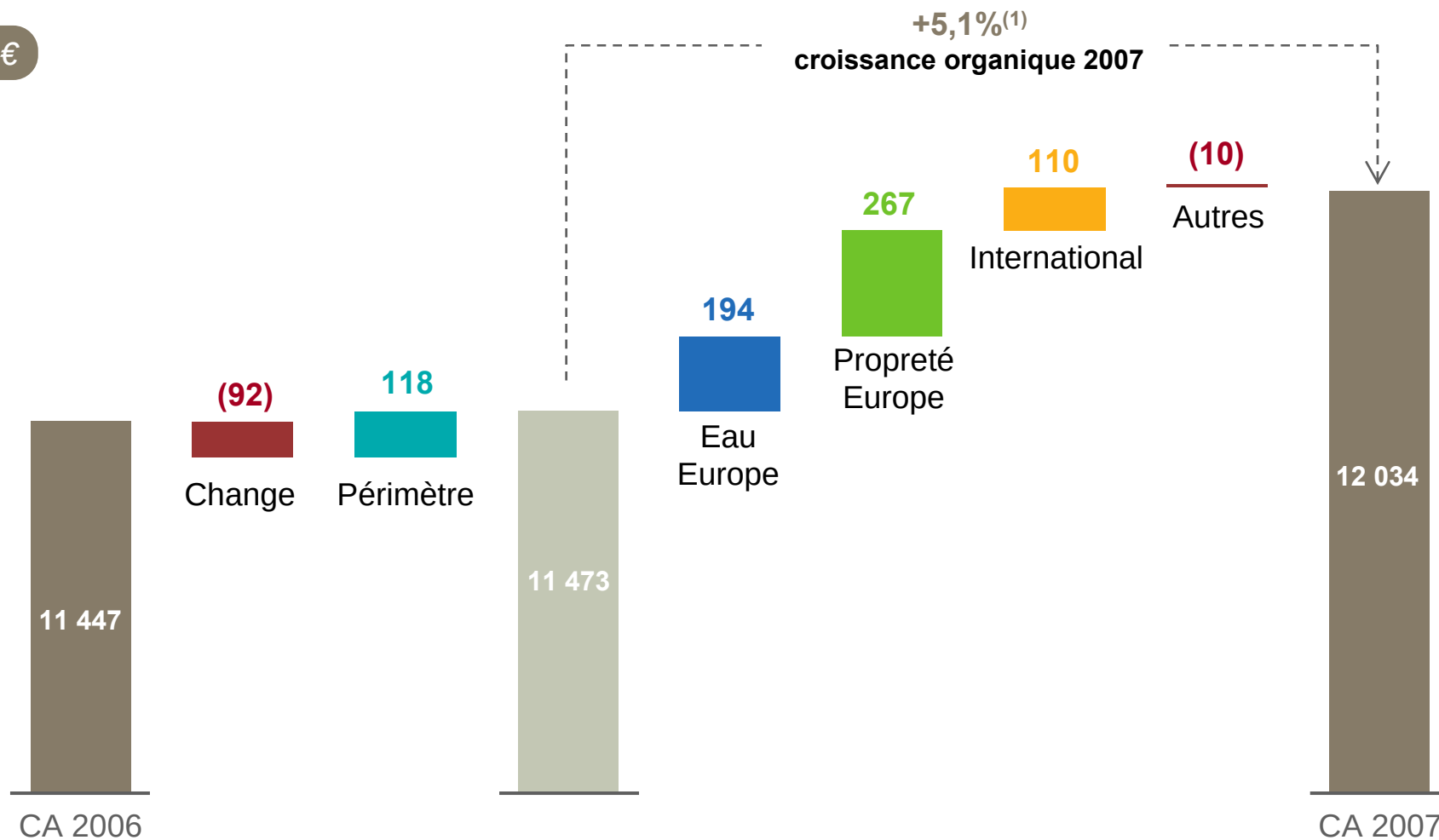
Chiffre d'Affaires	2004	2005	2006	2007
Propreté Europe		4 570	4 945	5 558
<i>Croissance en %</i>			8,2%	12,4%
Eau Europe		3 646	3 828	3 917
<i>Croissance en %</i>			5,0%	2,3%
International		2 348	2 563	2 645
<i>Croissance en %</i>			9,2%	3,2%
Interco		(127)	(113)	(122)
Autres		45	37	36
Total périmètre stabilisé	9 984	10 483	11 260	12 034
<i>Croissance en %</i>		5,0%	7,4%	6,9%
Principales cessions⁽¹⁾	566	609	187	0
Total CA	10 550	11 092	11 447	12 034
<i>Croissance en %</i>		5,1%	3,2%	5,1%

(1) Se référer à la définition donnée en page "Des comptes historiques au périmètre stabilisé"

Chiffre d'affaires de 2006 à 2007

Comptes historiques

en M€



(1) Pourcentage de croissance organique défini comme suit : croissance organique / CA 2006 + impact de cessions + effets de change

Résultat Brut d'Exploitation

Définition

Chiffre d'affaires

- + Autres produits opérationnels
- Charges d'exploitation
- = **Résultat d'exploitation avant amortissement et provisions**

- + Part du résultat des entreprises associées⁽¹⁾
- + Résultat financier hors intérêts
- Paiement en actions (IFRS 2)⁽²⁾
- Charges nettes décaissées des concessions⁽³⁾

= Résultat Brut d'Exploitation

(1) Hors impairment

(2) Ce poste comprend les attributions d'options de souscription et d'achat d'actions, d'actions gratuites et les versements effectués par le Groupe au titre des plans d'épargne entreprise (dont abondement)

(3) Ce poste correspond à la somme des dépenses de renouvellement des concessions et à la variation des actifs et passifs de renouvellement des concessions

en M€

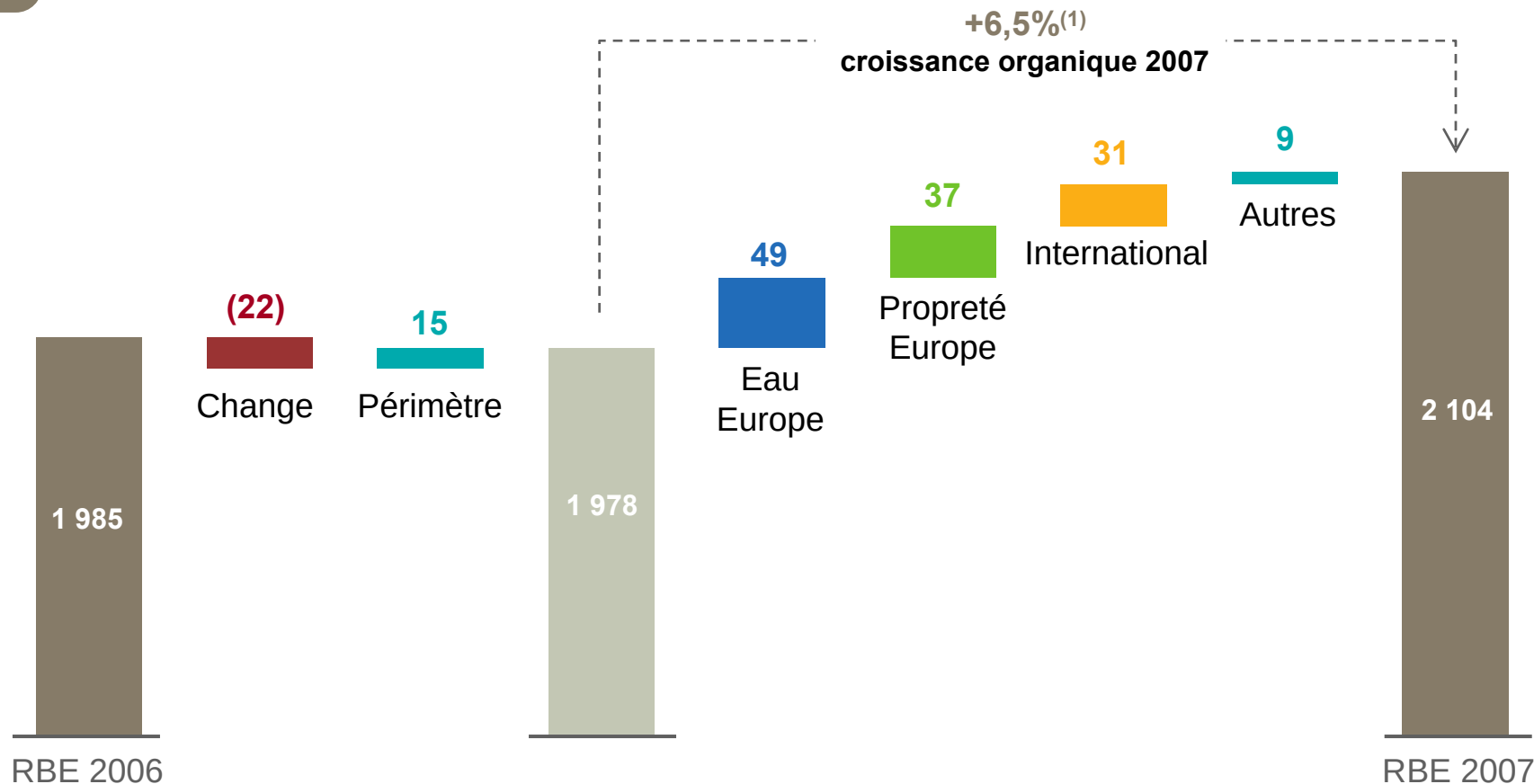
RBE	2004	2005	2006	2007
Propreté Europe		731	844	905
<i>Marge en %</i>		16,0%	17,1%	16,3%
Eau Europe		765	784	840
<i>Marge en %</i>		21,0%	20,5%	21,4%
International		304	366	394
<i>Marge en %</i>		13,0%	14,3%	14,9%
Autre		(25)	(45)	(36)
Total périmètre stabilisé	1 620	1 775	1 949	2 103
<i>Marge en %</i>	16,2%	16,9%	17,3%	17,5%
Principales cessions⁽¹⁾	134	137	36	1
Total RBE	1 754	1 912	1 985	2 104
<i>Marge en %</i>	16,6%	17,2%	17,3%	17,5%

(1) Se référer à la définition donnée en page "Des comptes historiques au périmètre stabilisé"

RBE de 2006 à 2007

Comptes historiques

en M€



(1) Pourcentage de croissance organique définit comme suit : croissance organique / CA 2006 + impact de cessions + effets de change

Résultat Opérationnel Courant (ROC)

Définition

RBE

- + Dotation nette aux amortissements et provisions d'exploitation
- Part du résultat des entreprises associées
- Résultat financier hors intérêts
- + Charges nettes décaissées des concessions
- + Paiement en actions (IFRS 2)

= Résultat Opérationnel Courant

Résultat Opérationnel Courant (ROC)

Comptes historiques et périmètre stabilisé

en M€

Résultat Opérationnel Courant	2004	2005	2006	2007
Propreté Europe		369	424	459
Marge en %		8,1%	8,6%	8,3%
Eau Europe		370	396	413
Marge en %		10,1%	10,4%	10,6%
International		229	246	269
Marge en %		9,7%	9,6%	10,2%
Autre		(36)	(45)	(81) ⁽³⁾
Total périmètre stabilisé	932⁽¹⁾	932	1 021	1 060
Marge en %	9,3%	8,9%	9,1%	8,8%
Principales cessions⁽²⁾	12	68	39	1
Total ROC	944	1 000	1 060	1 061
Marge en %	8,9%	9,0%	9,3%	8,8%

(1) Y compris effet non récurrent de + 182 M€ de reprise de provisions retraites sur Lydec

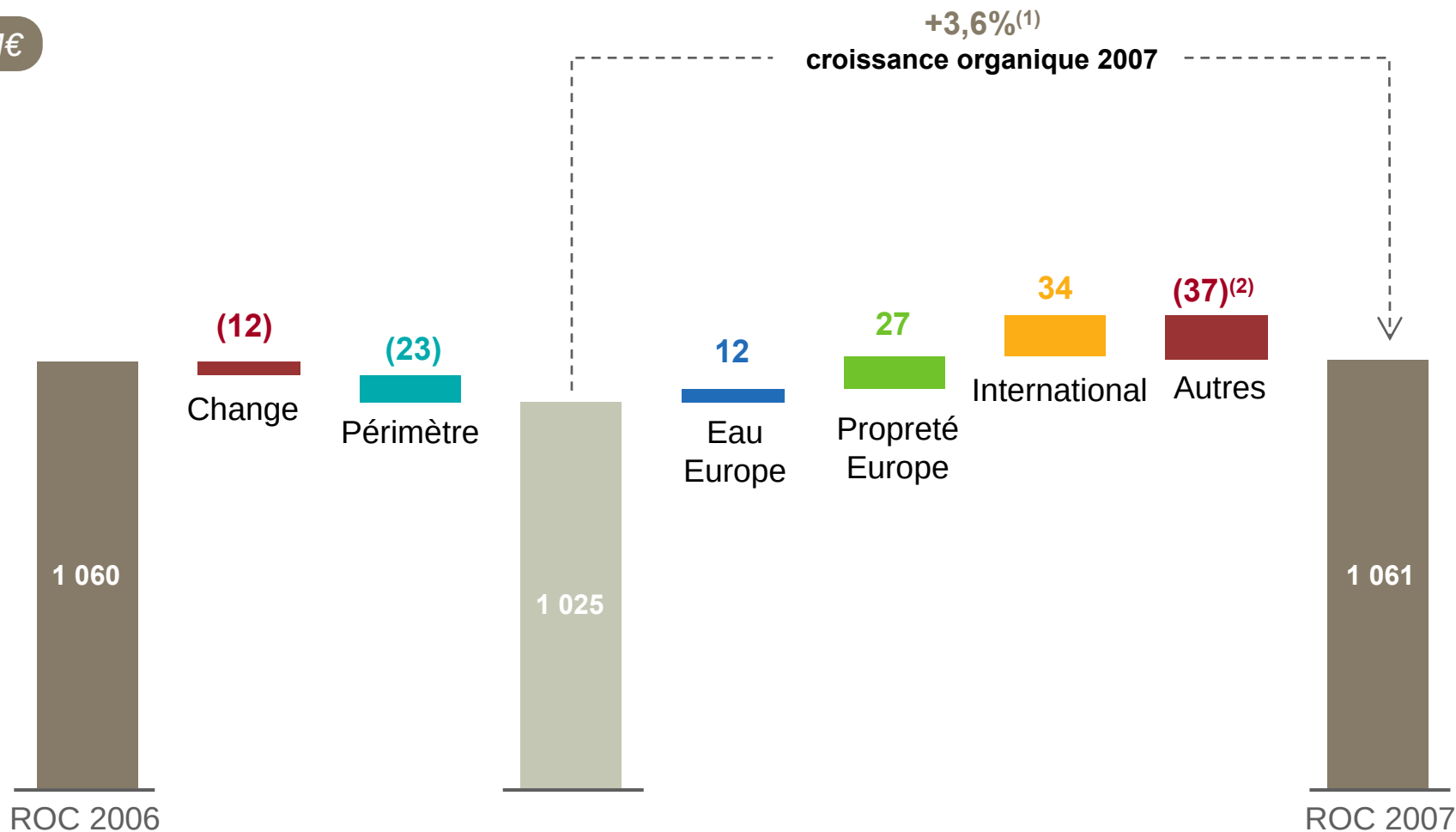
(2) Se référer à la définition donnée en page "Des comptes historiques au périmètre stabilisé"

(3) Y compris -16 M€ liés au Plan d'actionnariat salarié du Groupe SUEZ et au Programme mondial "14 actions gratuites"

Résultat Opérationnel Courant 2006-2007

Comptes historiques

en M€



(1) Pourcentage de croissance organique défini comme suit : croissance organique / ROC 2006 + impact de cessions + effets de change

(2) Y compris -26 M€ liés au Plan d'actionnariat salarié (ESOP) du Groupe SUEZ et au Programme mondial "14 actions gratuites"

De l'EBITDA au Résultat Opérationnel Courant

Comptes historiques

en M€

Comptes historiques	2006	2007	2007-2006
RBE	1 985	2 104	119
Amortissements et provisions d'exploitation	(680)	(743)	(63)
Part du résultat des entreprises associées	(21)	(23)	(2)
Résultat financier hors intérêts	(27)	(32)	(5)
Charges nettes décaissées des concessions	(193)	(208)	(15)
Paiement en actions (IFRS 2)	(5)	(37)	(32)
Résultat Opérationnel Courant	1 060	1 061	1

Résultat Net part du Groupe

Comptes historiques

en M€

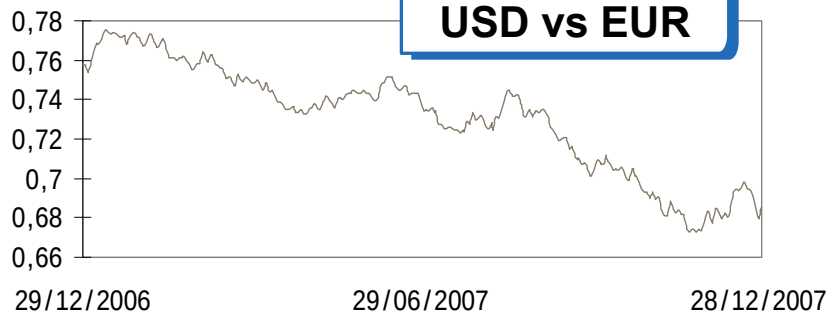
	2005	2006	2007
ROC	1 000	1 060	1 061
MtM (matières premières)	0	(2)	(6)
Dépréciation d'actifs	(209)	(54)	(35)
Coûts de restructuration	(27)	1	(12)
Cessions d'actifs	509	150	181
Résultat des activités opérationnelles	1 273	1 155	1 189
Résultat Financier	(276)	(164)	(263)
<i>dont coût de l'endettement net</i>	(295)	(218) ⁽¹⁾	(254)
<i>dont désactualisation des provisions</i>	(40)	(35)	(43)
<i>dont dividendes et autres</i>	59	89	36
Part dans le résultat des entreprises associées	19	21	23
Impôts	(241)	(276)	(273)
Résultat Net	775	736	676
Intérêts minoritaires	(117)	(162)	(184)
Résultat Net part du Groupe	658	574	492

(1) Y compris l'effet positif de la renégociation de la dette sur Aguas Argentinas pour 57 M€

Impact de l'évolution du dollar

Comptes historiques

**Mouvements
USD vs EUR**



En M€	Δ 2007/06
Chiffre d'affaires	(47)
RBE	(7)
Dette nette	(93)
Total capitaux propres	(41)

Le taux moyen s'applique au compte de résultat et aux flux de trésorerie

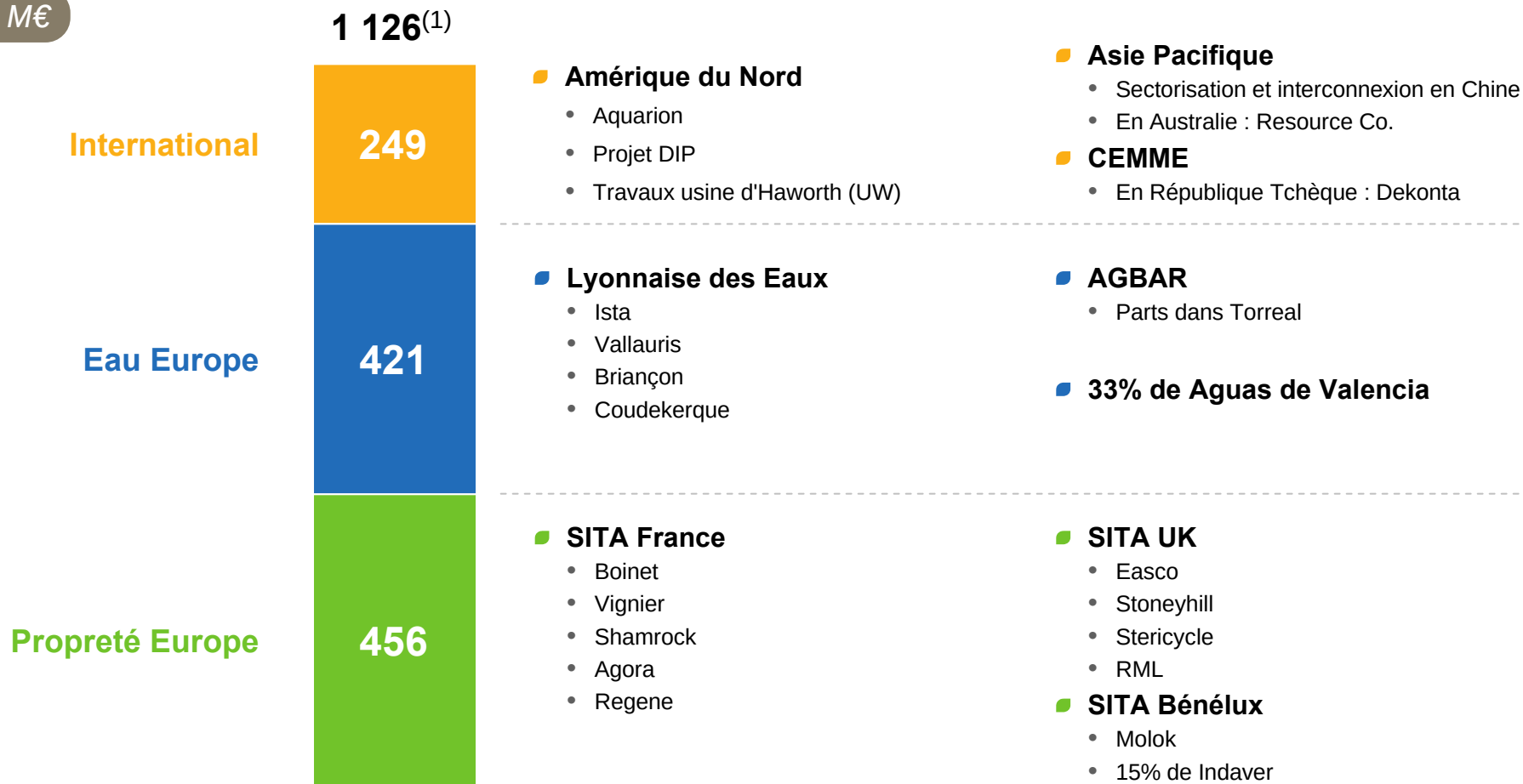
Le taux de clôture s'applique au bilan

	USD
Taux moyen 2007	0,73
Taux moyen 2006	0,80
Δ taux moyen 2007/2006	-8,4%
Taux de clôture au 31/12/07	0,68
Taux de clôture au 31/12/06	0,76
Δ Taux de clôture	-10,5%

Investissements de développement en 2007

Comptes historiques

en M€



(1) Les investissements du segment "Autres" ont été alloués aux activités correspondantes (Aguas de Valencia, Indaver)

Cash Flow libre

Définition

MBA opérationnelle avant charge financière et impôts (MBAO)

- Investissements de maintenance
- +/- Variation du BFR
- Impôts payés
- Intérêts financiers versés
- + Intérêts financiers reçus
- + Dividendes reçus sur actifs financiers immobilisés

= Cash Flow libre

MBA opérationnelle et Cash Flow libre

Comptes historiques

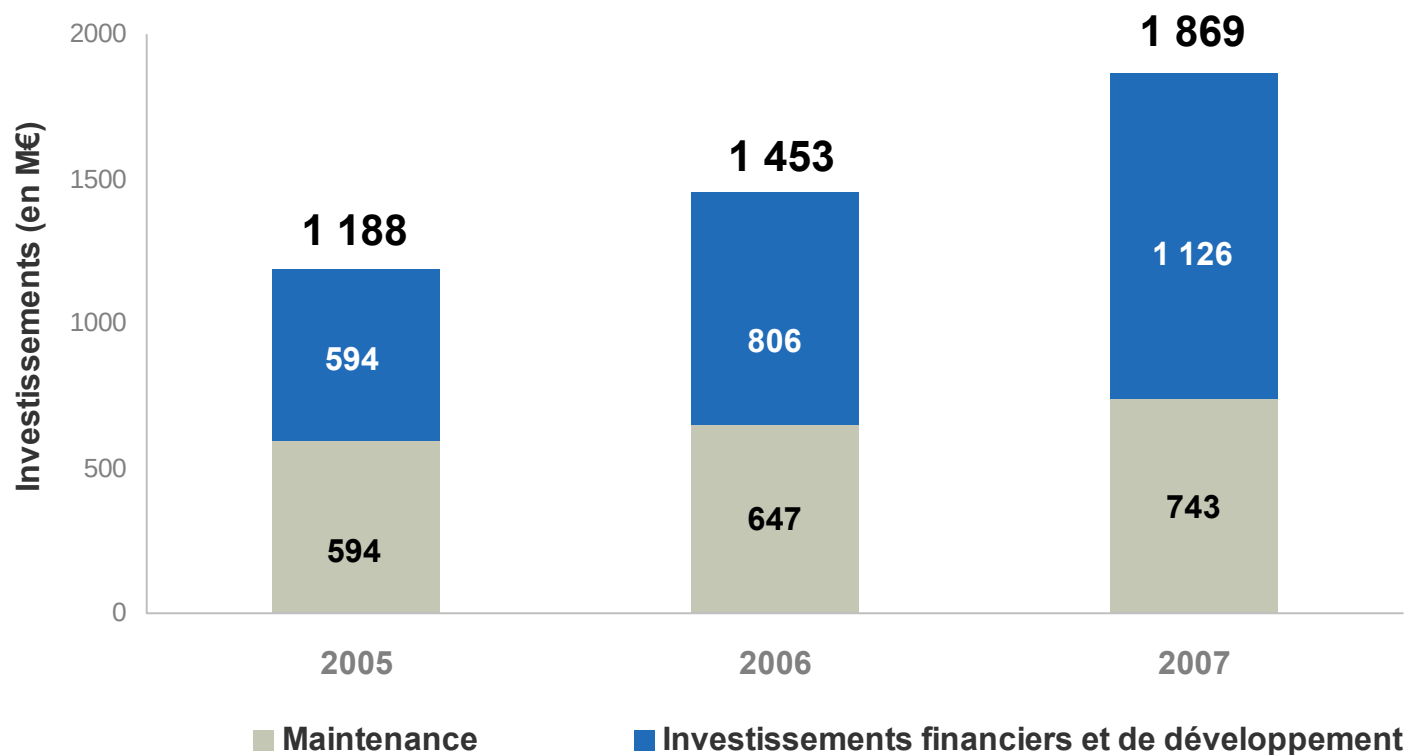
en M€

	2005	2006	2007
RBE	1 912	1 985	2 104
+ Charges nettes décaissées des concessions	(159)	(193)	(208)
+ Dépréciation des actifs courants	(10)	13	(3)
+ Frais de restructuration	(66)	6	(30)
+ Part du résultat des entreprises associées	2	1	(6)
+ Résultat financier hors intérêts	(22)	(27)	(32)
MBA opérationnelle	1 657	1 786	1 824
Investissements de maintenance	(594)	(647)	(743)
Variation du BFR	139	40	(11)
Impôts payés	(250)	(261)	(351) ⁽¹⁾
Intérêts financiers versés	(317)	(291)	(301)
Intérêts financiers reçus	78	130	55
Dividendes reçus sur actifs financiers immobilisés	20	28	34
Cash Flow libre	733	784	507

(1) Y compris impact fiscal de la plus-value de cession sur Applus en 2007

Historique des investissements

Comptes historiques



Détails des provisions

Comptes historiques

en M€

	2006	2007
Retraites	387	325
Décharges ⁽¹⁾	473	503
Risques sectoriels	190	146
Garanties	38	40
Litiges, réclamations et risques fiscaux	134	123
Restructuration	14	22
Autres risques	144	137
Total	1 380	1 296
Passif de renouvellement ⁽²⁾	397	389
Total (y compris renouvellements)	1 777	1 685

(1) Provisions de clôture et suivi long terme

(2) Provisions liées aux contrats de concession

NOPAT et capitaux employés

Comptes historiques

en M€

	2007
Résultat opérationnel courant	1 061
+ Part dans le résultat des entreprises associées	23
+ Dividendes	32
+ Interêts et produits des créances rattachées et actifs circulants	4
- Autres produits et charges financières	(45)
- Charge d'impôt exigible	(259)
= NOPAT	816
+ Ecart d'acquisition nets	2 244
+ Immobilisations corporelles et incorporelles nettes	7 411
+ Actifs financiers nets	1 213
+ Investissements dans les entreprises associées	221
- Provisions	(1 380)
- Autres	(1 316)
= Capitaux employés⁽¹⁾	8 383

(1) Capitaux engagés d'ouverture corrigés des effets de périmètre ramenés prorata temporis et des effets de change significatifs (inclus dans Autres)

ROCE

Comptes historiques

en M€

	2007
NOPAT	816
Capitaux employés⁽¹⁾	8 294
ROCE	9,7%
WACC	6,7%⁽²⁾

(1) Capitaux engagés d'ouverture corrigés des effets de périmètre ramenés prorata temporis et des effets de change significatifs

(2) Valeur estimée

Annexes

Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière

Méthodologie

Données financières

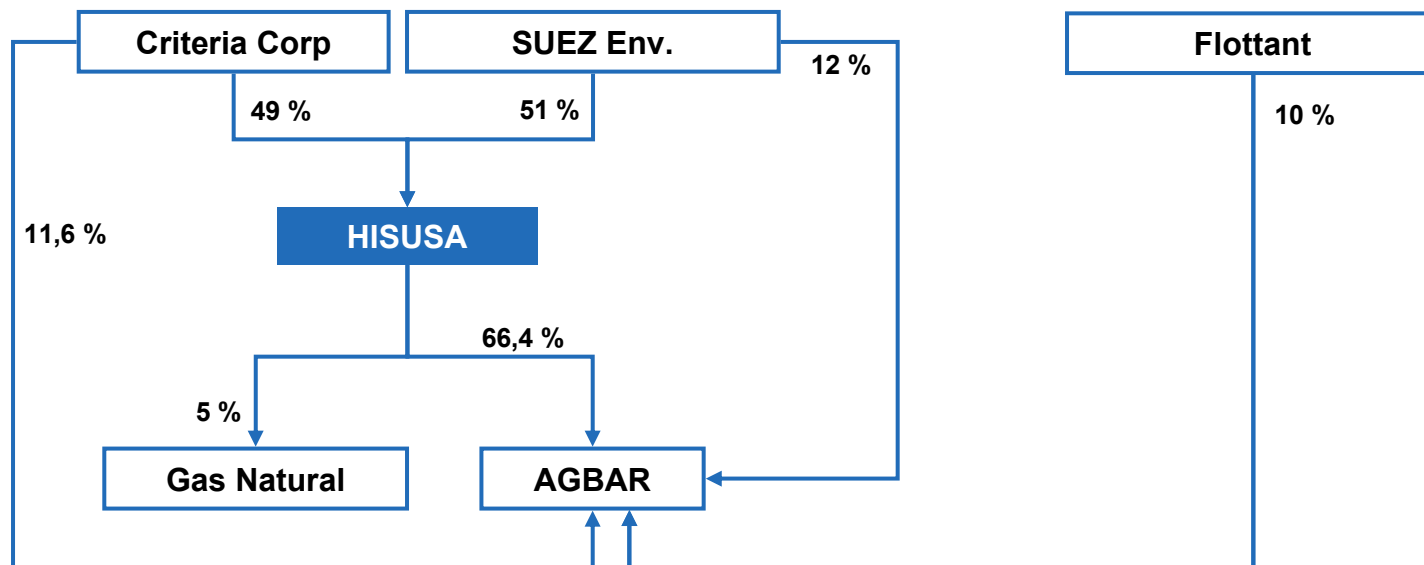
AGBAR

Concessions



OPA AGBAR

Structure après l'offre



SUEZ Environnement, Criteria Corp et Hisusa détiennent conjointement 90% d'AGBAR

HISUSA : consolidation proportionnelle à 51% par SUEZ Environnement

AGBAR : consolidation globale par HISUSA

Impact de l'OPA d'AGBAR dans les comptes de SUEZ Environnement

Traitement comptable dans les comptes 2007 de SUEZ basé sur l'engagement ferme d'achat de 100% des titres :

- Impact dette nette au 31/12/07 : 1 023 M€ dont
 - 104 M€ pour les actions de Torreal achetées en 2007 (impact cash)
 - 919 M€ pour le reste des actions (pas d'impact cash)
- Goodwill au 31/12/2007 : 554 M€

	31/12/07
Goodwill	554
Total	554

	31/12/07
Fonds propres net (intérêts minoritaires)	(469)
Dette Financière Nette	1 023
Total	554

Succès de l'offre publique en janvier 2008 à 90,01%, avec en 2008 les impacts suivants :

- Sortie de cash : 708 M€
- Réduction de la dette : 211 M€
- Réduction du Goodwill : 113 M€
- % d'intérêt de SUEZ Environnement dans le résultat net d'AGBAR après l'OPA : 45,90%

Annexes

Organisation et Gouvernance

Annexes métiers

Information financière

Méthodologie

Données financières

AGBAR

Concessions



Comptabilité des concessions : impact des interprétations IFRIC 12

